

Résultats 2006

19 mars 2007



Avertissement



Le présent document contient certaines données, hypothèses et estimations sur lesquelles la société a pu raisonnablement se fonder pour déterminer ses objectifs. Elles sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées, en raison des incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier et concurrentiel, en France et à l'étranger. Des informations supplémentaires concernant ces risques et aléas figurent dans les documents déposés par la société auprès de l'Autorité des Marchés Financiers. Les déclarations concernant l'avenir contenues dans le présent document s'appliquent uniquement à compter de la date de celui-ci. La société ne prend donc aucun engagement, ni ne donne aucune garantie sur la réalisation des objectifs et ne s'engage pas à publier ou communiquer d'éventuels rectificatifs ou mises à jour de ces éléments.



► Poursuite de la croissance

Résultats financiers

Actualité et objectifs 2007

Questions et réponses



► Poursuite de la croissance

▷ Activité

Autres événements

Résultats financiers

Actualité et objectifs 2007

Questions et réponses

Poursuite de la croissance



- ▶ **Progression des résultats, en ligne avec les objectifs**
 - ▷ Chiffre d'affaires : **1 037 M€** + 5,9% *
 - ▷ Marge opérationnelle courante : **14,4%**, vs 14% en 2005
 - ▷ Résultat net : **105 M€** + 17%

- ▶ **Recentrage sur les activités stratégiques**
 - ▷ Cession de l'hémostase
 - ▷ Arrêt de l'activité de microplaques en Amérique du Nord

- ▶ **Forte croissance des deux applications**
 - ▷ Clinique : **+ 5,1%***
 - ▷ Industrie : **+ 11,5%***

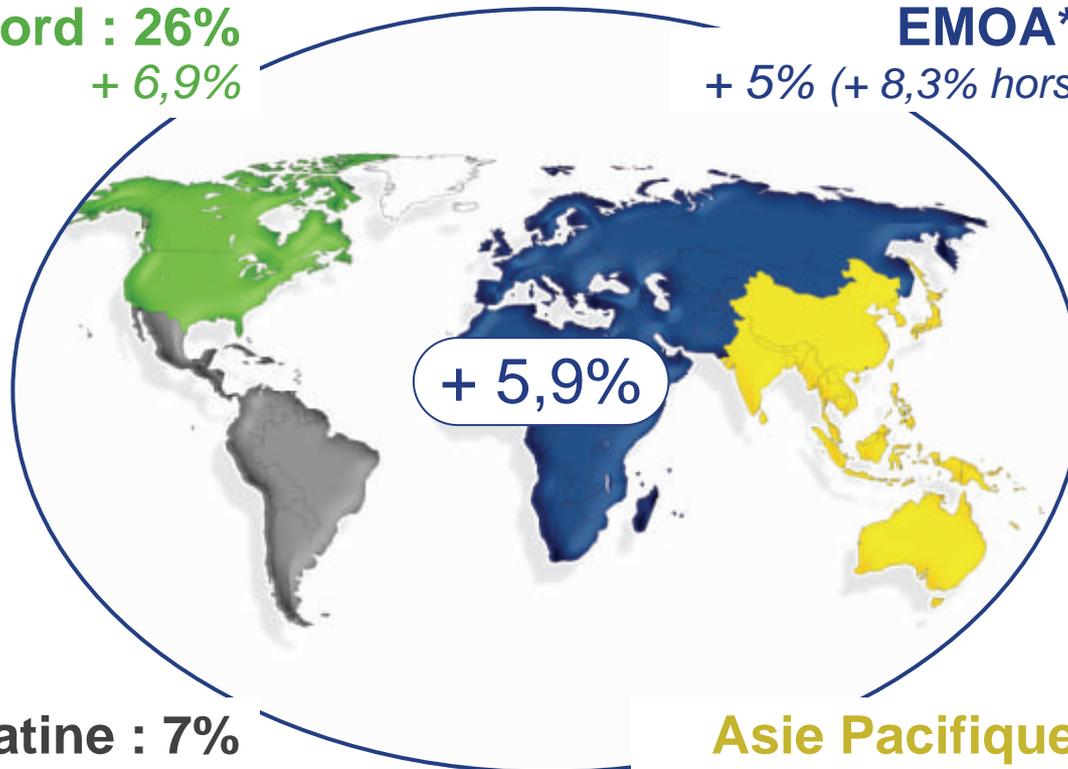
* à devises et périmètre constants

Activité par régions



Amérique du Nord : 26%
+ 6,9%

EMOA* : 56%
+ 5% (+ 8,3% hors France)



Amérique latine : 7%
+ 7,1%

Asie Pacifique : 11%
+ 7,9%

* EMOA : Europe, Moyen-Orient, Afrique

Tous les taux de croissance mentionnés sont calculés à périmètre et devises constants

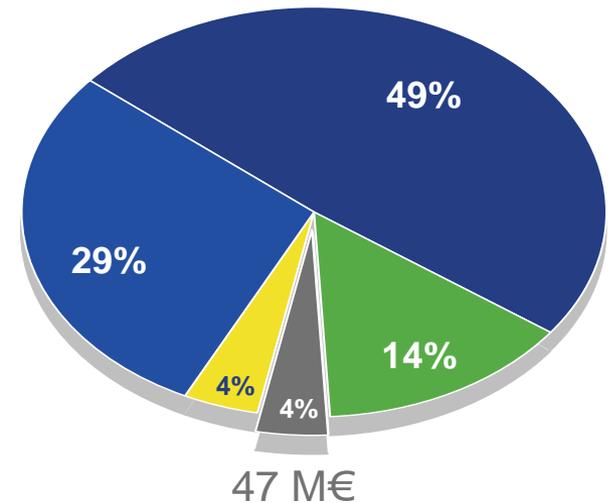


Activité par technologies



- ▶ Applications cliniques : 894 M€ + 5,1%
 - ▷ Bactériologie : 506 M€ + 6,5%
 - ▷ Immunoessais* : 302 M€ + 1,4%
 - ▷ Biologie moléculaire : 40 M€ + 45,9%

- ▶ Applications industrielles : 143 M€ + 11,5%



* Inclut les gammes VIDAS / VIDIA, microplaques et manuelles

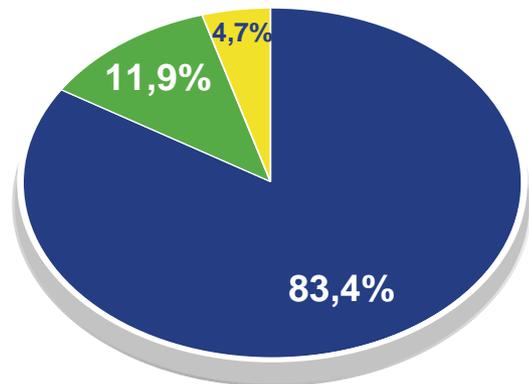
Tous les taux de croissance mentionnés sont calculés à périmètre et devises constants

Progression continue de la base installée



- ▶ Stabilité du mix "instruments vendus / instruments placés"

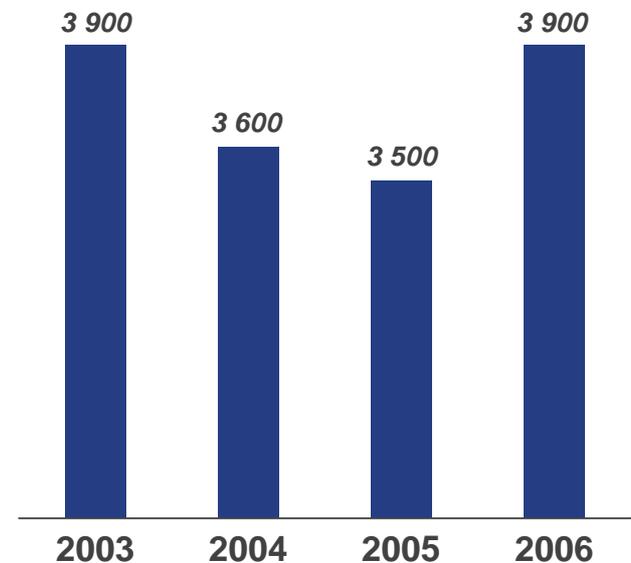
Répartition des ventes



■ Réactifs ■ Instruments ■ Services

Base installée :

Nombre d'instruments nouveaux installés*



* Données hors instruments d'hémostase et hors DiversiLab®



► Poursuite de la croissance

Activité

▷ Autres événements

Résultats financiers

Actualité et objectifs 2007

Questions et réponses

Recentrage sur les gammes stratégiques



▶ Cession de la gamme hémostase

- ▷ Segment non stratégique et très concurrentiel
- ▷ Chiffre d'affaires :
 - › 2005 : 45 M€
 - › 2006 : 28 M€
- ▷ Plus-value de 10 M€ au 31 décembre 2006

▶ Arrêt de la gamme de microplaques en Amérique du Nord

- ▷ Perspectives de croissance et de rentabilité insuffisantes
- ▷ Chiffre d'affaires 2006 : 15 M€
- ▷ Charge de 7 M€ au 31 décembre 2006

Le laboratoire de microbiologie



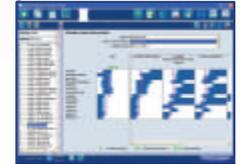
BacT/ALERT®



PPM / ChromID™



VITEK®2



AES™

Prélèvement de sang



Hémoculture

Gram+ / Gram-

Echantillon d'urine

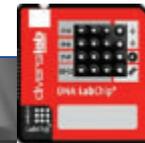


Lames

Culture

Identification et/ou
antibiogramme

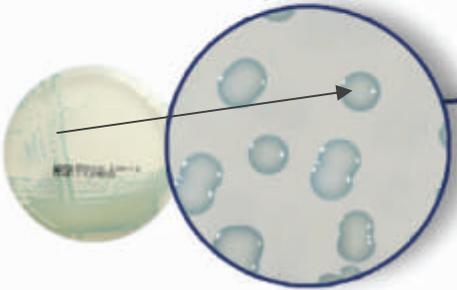
Interprétation
du résultat



DiversiLab®



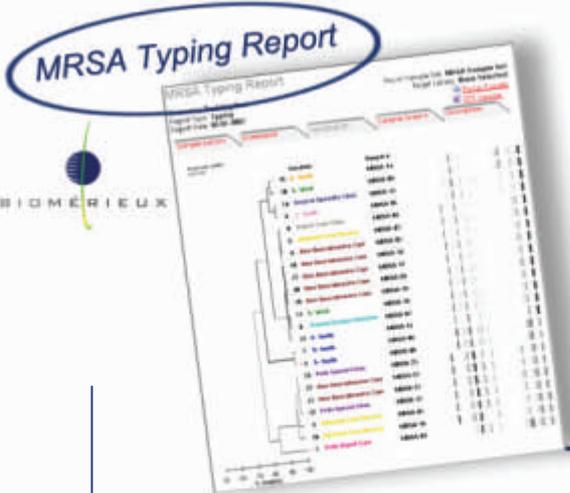
BIOMÉRIEUX



Extraction et amplification du matériel génétique



Détection



lecture en temps réel du résultat sur un logiciel expert

- ▶ Identification rapide : processus complet en 4 heures vs 10 à 72 heures
- ▶ Coût : 2 fois moindre



Business Development



- ▶ **Prise de participation de 15% dans ReLIA**
 - ▷ Renforcement dans le segment du Point-Of-Care
 - ▷ Tests rapides d'identification
 - ▷ Plateforme distribuée par bioMérieux dans certains pays
 - ▷ Montant de la participation : 8 M\$



Autres faits marquants



- ▶ **Accord exclusif avec Profos AG :**
 - ▷ Solutions améliorant la préparation des échantillons alimentaires
 - ▷ Pour une détection plus rapide, plus sélective et plus sûre des agents pathogènes

- ▶ **Accord avec Fudan University Cancer Hospital :**
 - ▷ Création d'un laboratoire à Shanghai pour la recherche de biomarqueurs en oncologie

- ▶ **Programme ADNA* :**
 - ▷ Nouvelles plateformes de diagnostic moléculaire pour la réalisation de tests à forte valeur médicale
 - ▷ Recherche et validation de biomarqueurs
 - ▷ Aides de l'Agence de l'Innovation Industrielle : jusqu'à 54,5 M€ pour les 10 années à venir**

* *Avancées Diagnostiques pour de Nouvelles Approches thérapeutiques*

** Approbation des autorités européennes en cours



Nouveaux produits



Bactériologie

Biologie moléculaire

Immunoessais

► *R&D interne :*

25 réactifs, dont

PPM Strepto B ID
VITEK2 N. Haemophilus ID
VITEK2 VRSA AST

PPM CampyFood
Media β lactamase
TEMPO Enterobactéries

EASYQ H5N1 ruo
EASYQ HSV

VIDAS Troponin I Ultra
VIDIA Ferritine,
TSH, FT3, FT4

VIDAS LDUO

6 logiciels, dont

VITEK2 4.03
API ID 32

1 instrument

DA VINCI Quattro

► *Business Development :*

Bacterial Barcodes, Inc.

DiversiLab





Poursuite de la croissance

► Résultats financiers

▷ Compte de résultat

Tableau de financement et Bilan

Actualité et objectifs 2007

Questions et réponses

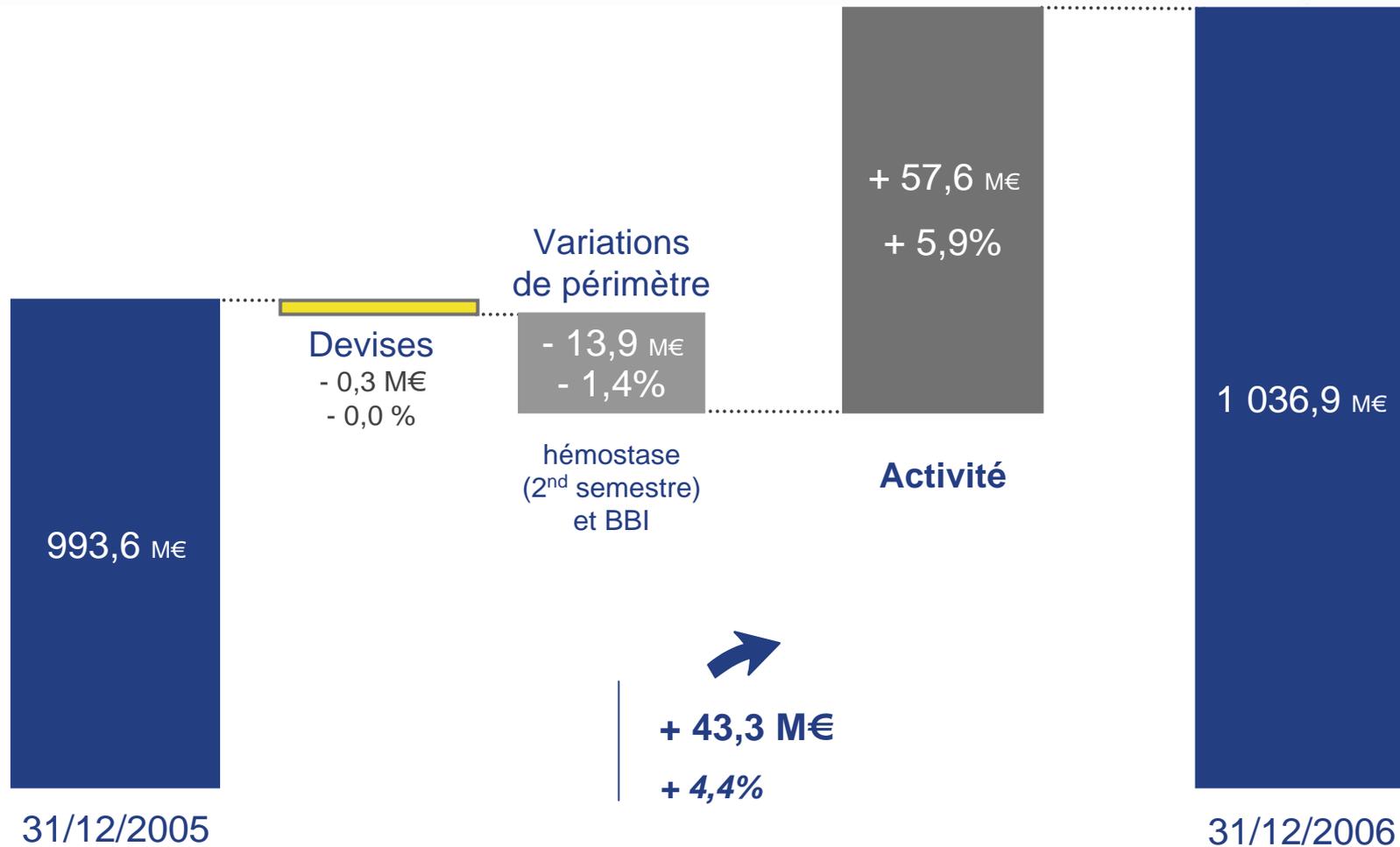
Compte de résultat consolidé



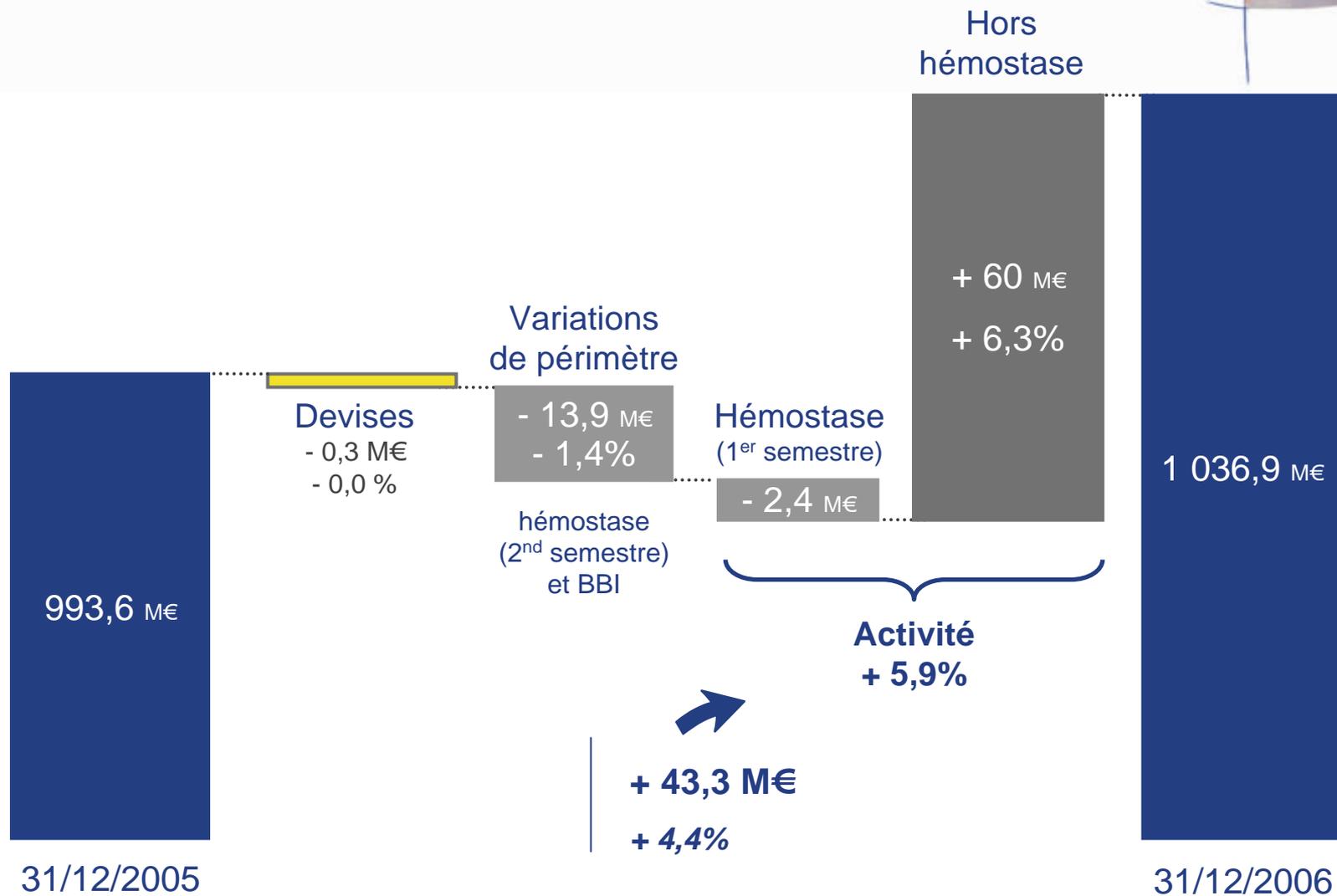
en M€	31/12/2006	31/12/2005	Variation
▶ Chiffre d'affaires	1 037	994	+ 4%*
Résultat opérationnel courant % CA	149 14,4%	139 14,0%	+ 8%
Résultat opérationnel % CA	152 14,7%	139 14,0%	+ 10%
Résultat net % CA	105 10,2%	90 9,1%	+ 17%

* + 5,9% à taux de change et périmètre constants

Progression du chiffre d'affaires



Progression du chiffre d'affaires



Compte de résultat consolidé



en M€	31/12/2006	31/12/2005	Variation
Chiffre d'affaires	1 037	994	+ 4%*
▶ Résultat opérationnel courant % CA	149 14,4%	139 14,0%	+ 8%
Résultat opérationnel % CA	152 14,7%	139 14,0%	+ 10%
Résultat net % CA	105 10,2%	90 9,1%	+ 17%

* + 5,9% à taux de change et périmètre constants

Compte de résultat consolidé



en M€	31/12/2006	31/12/2005	Variation
Chiffre d'affaires	1 037	994	+ 4%*
Résultat opérationnel courant % CA	149 14,4%	139 14,0%	+ 8%
▶ Résultat opérationnel % CA	152 14,7%	139 14,0%	+ 10%
Résultat net % CA	105 10,2%	90 9,1%	+ 17%

* + 5,9% à taux de change et périmètre constants

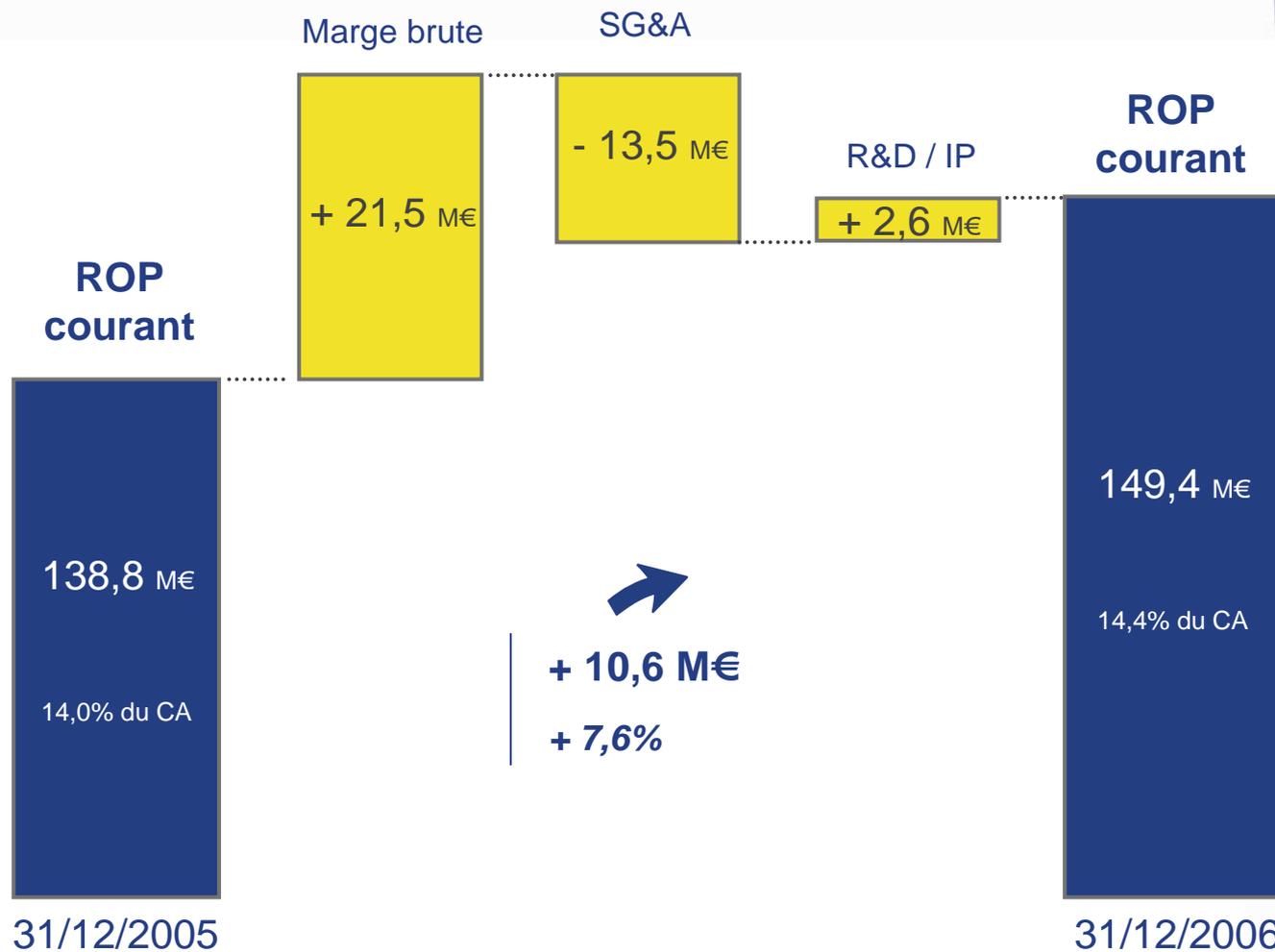
Compte de résultat consolidé



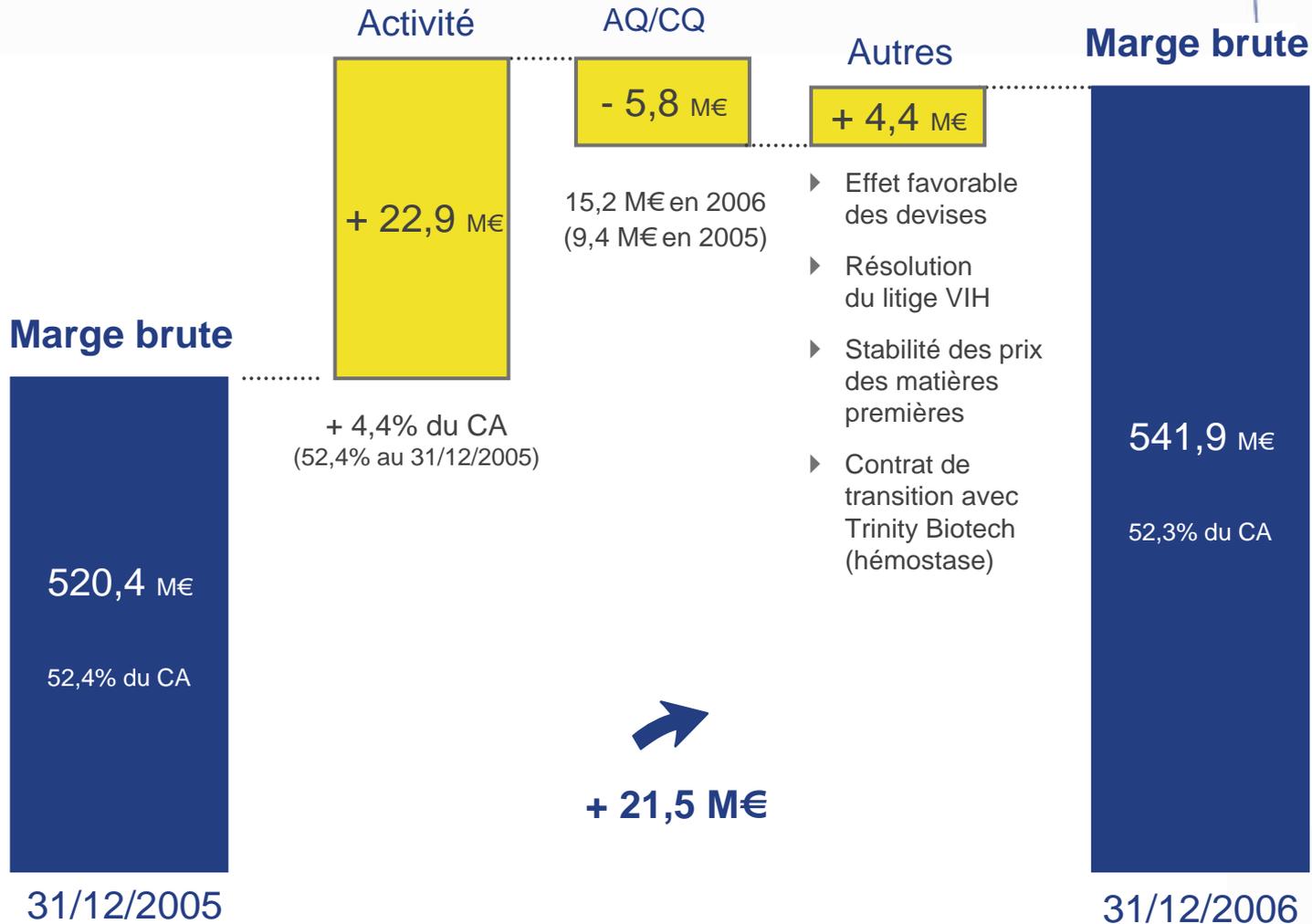
en M€	31/12/2006	31/12/2005	Variation
Chiffre d'affaires	1 037	994	+ 4%*
Résultat opérationnel courant % CA	149 14,4%	139 14,0%	+ 8%
Résultat opérationnel % CA	152 14,7%	139 14,0%	+ 10%
▶ Résultat net % CA	105 10,2%	90 9,1%	+ 17%

* + 5,9% à taux de change et périmètre constants

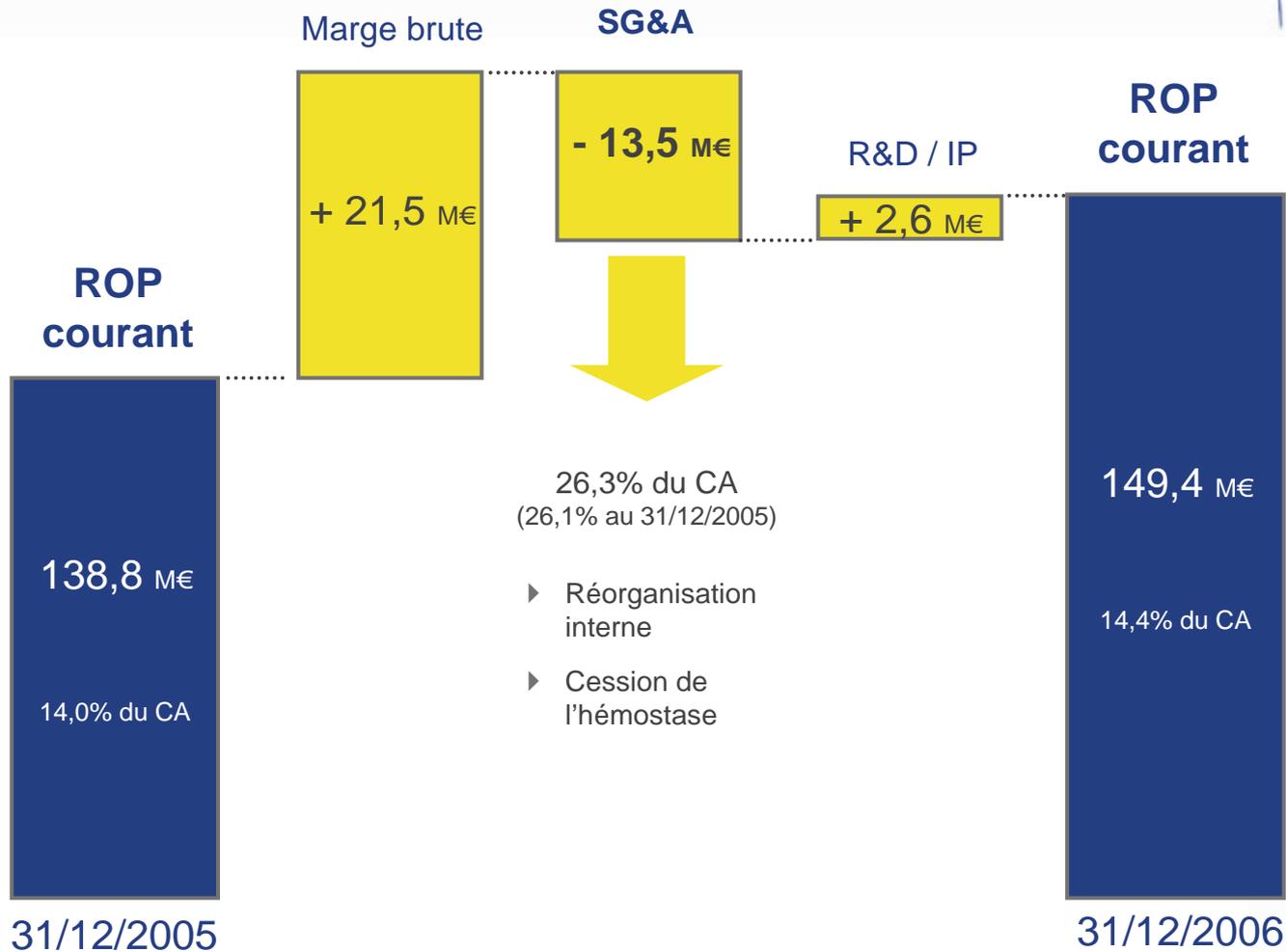
Progression du résultat opérationnel courant



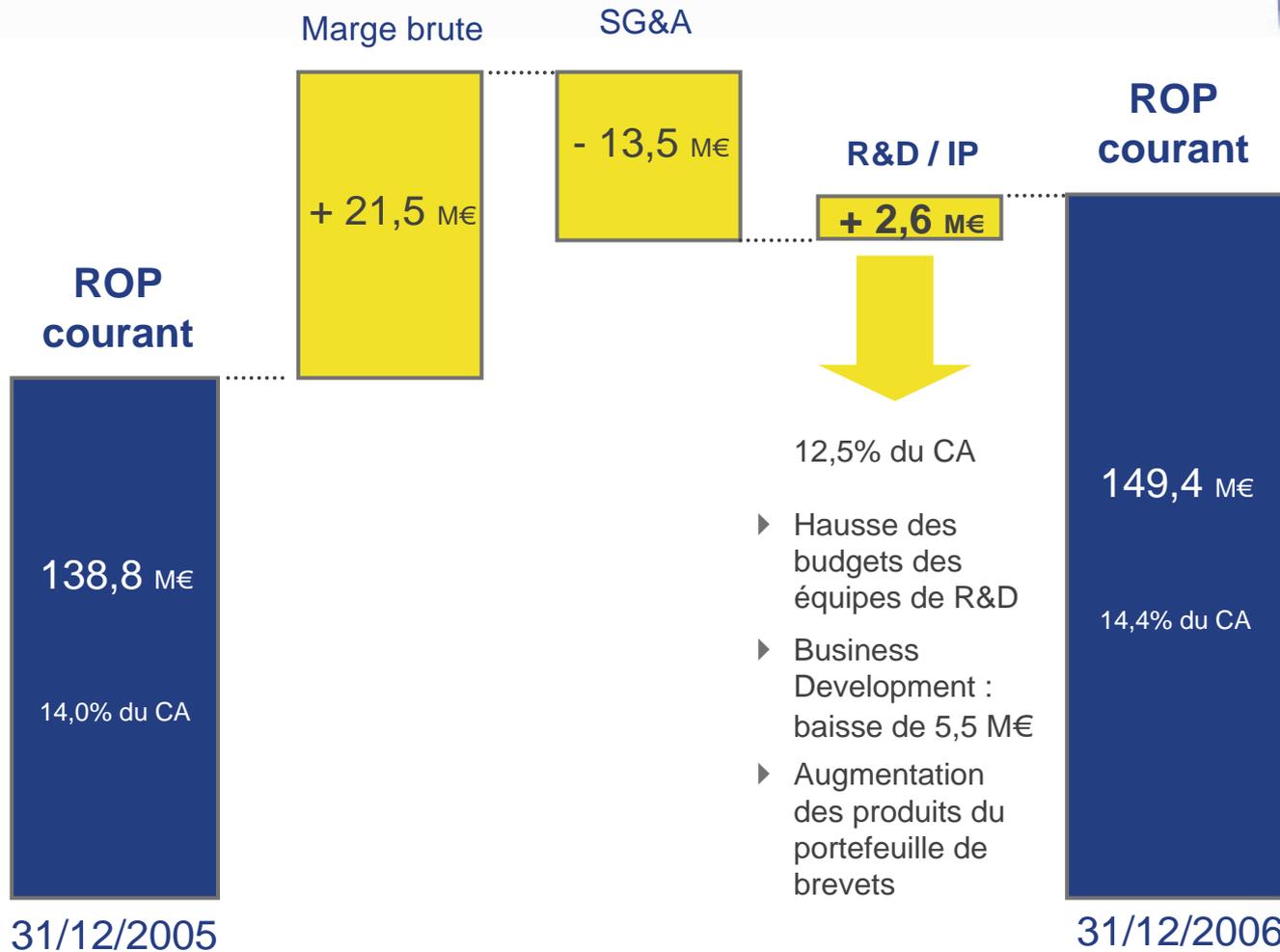
Marge brute



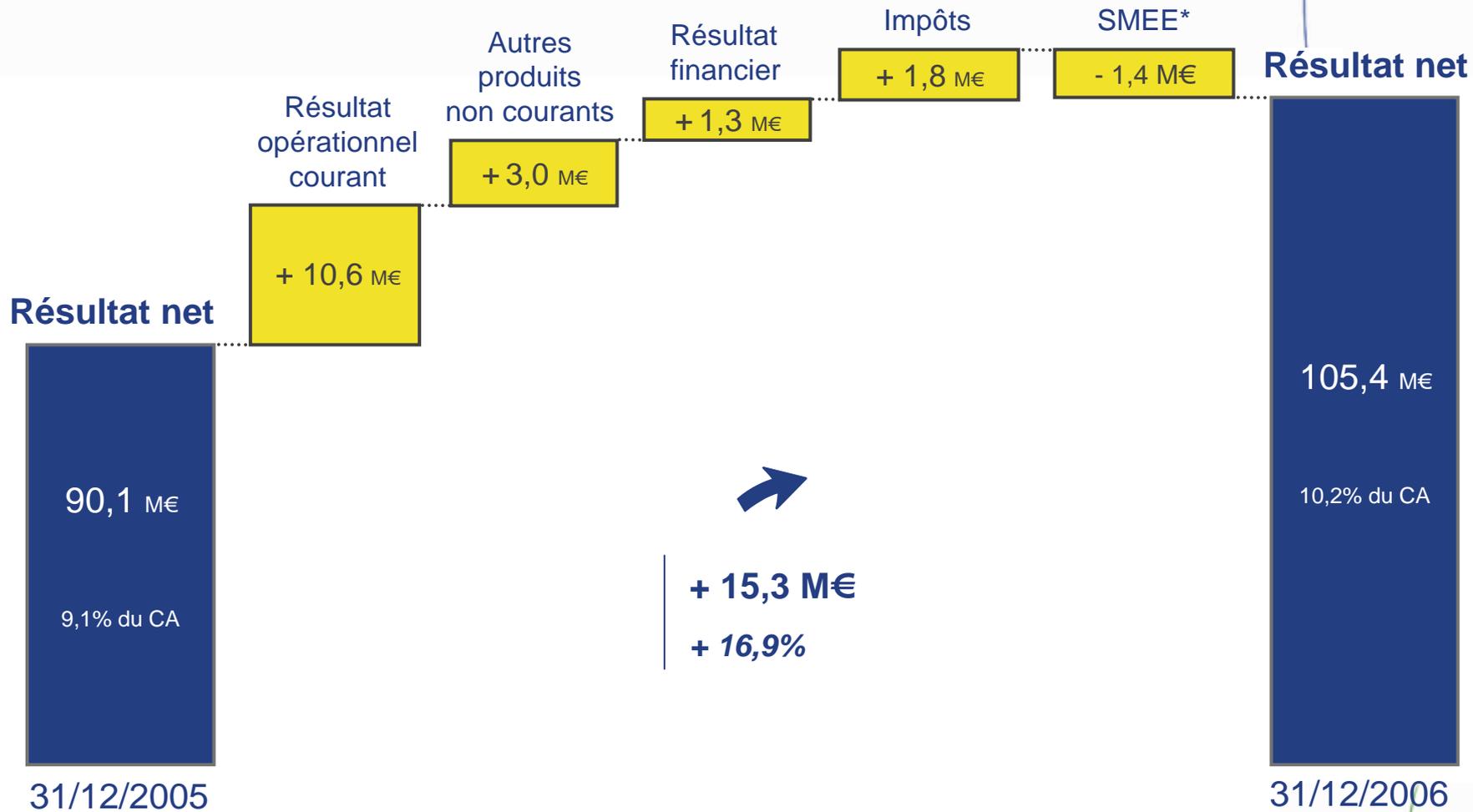
Frais commerciaux et administratifs



Stabilité des frais de R&D

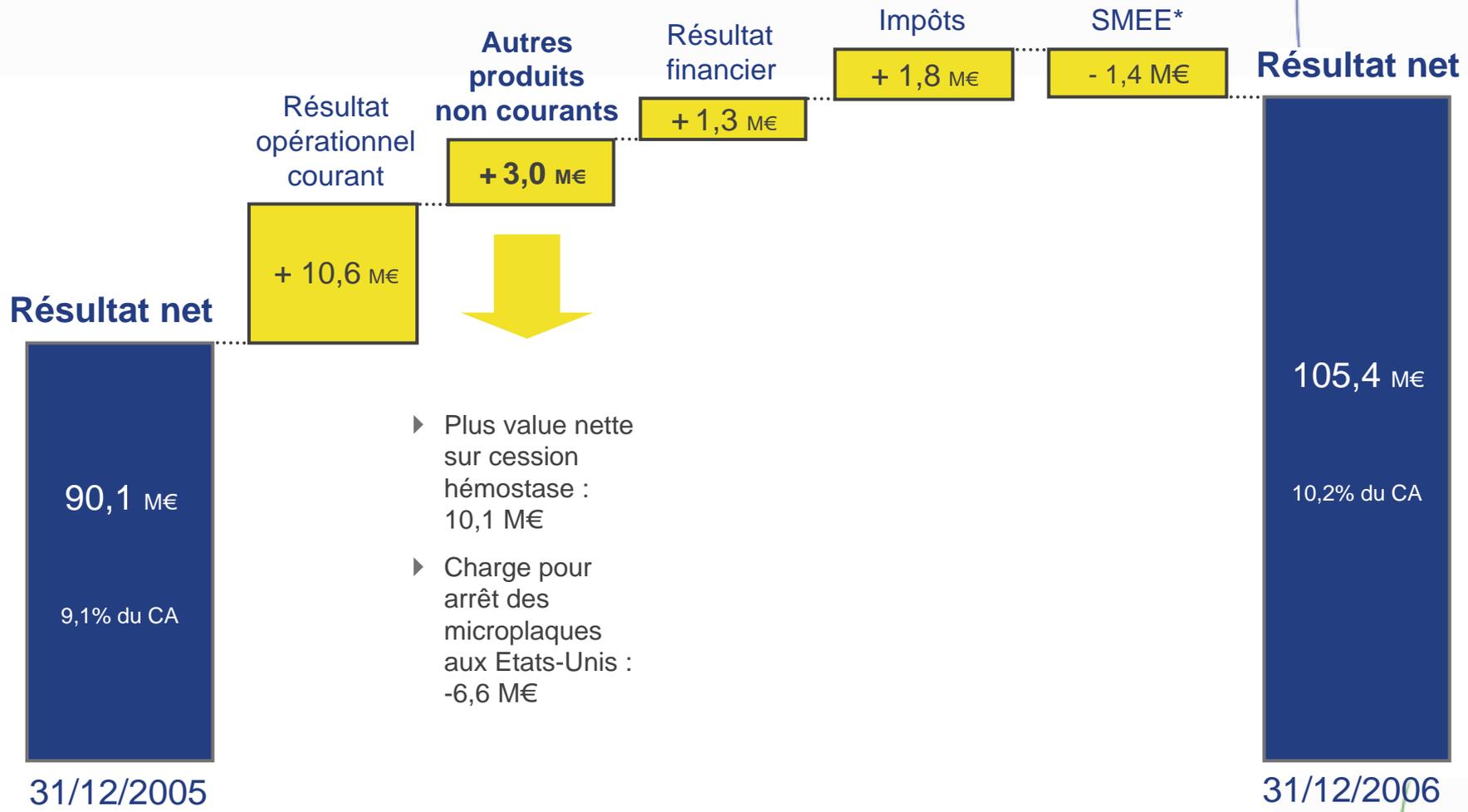


Progression du résultat net



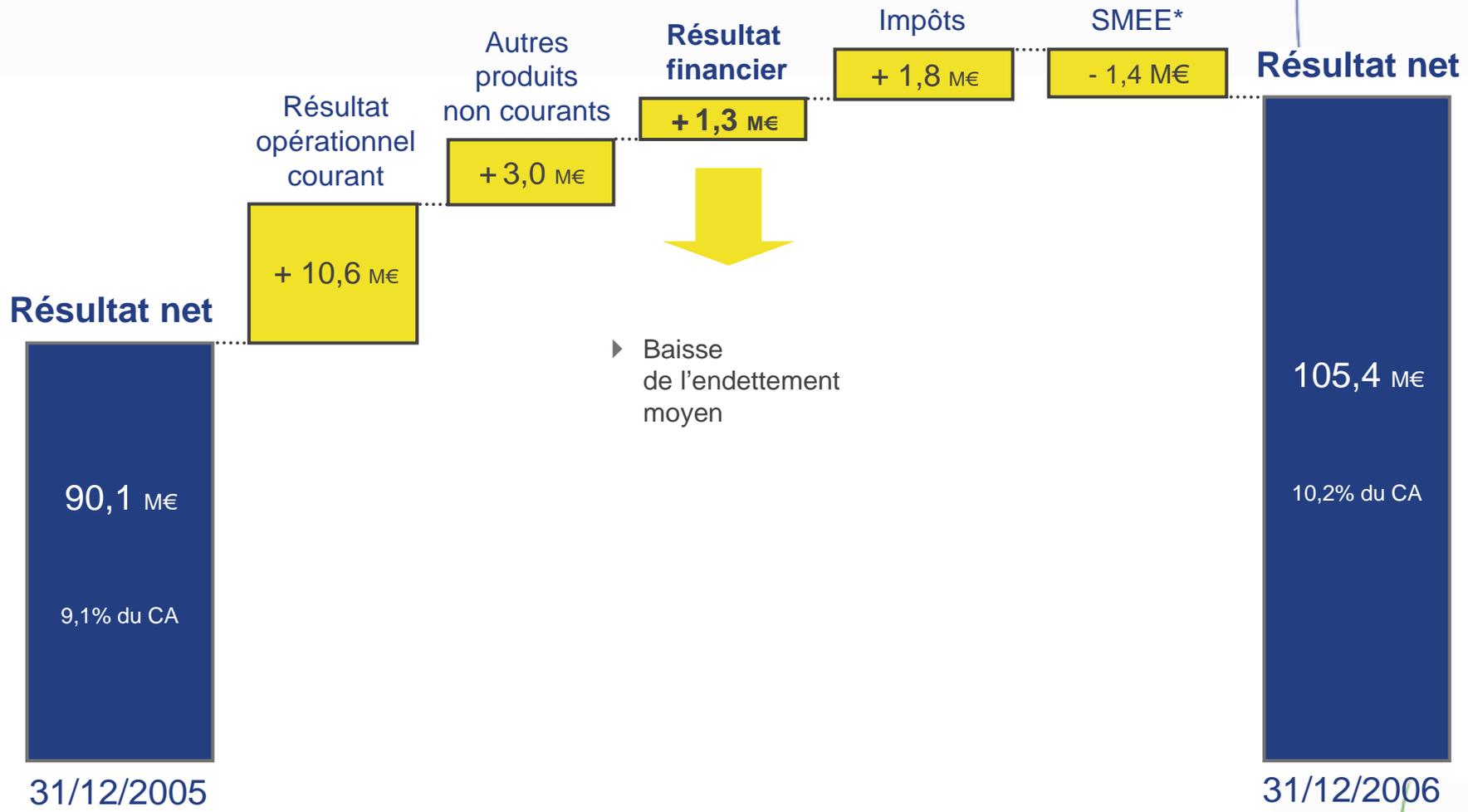
*SMEE : Sociétés mises en équivalence

Recentrage sur les gammes stratégiques



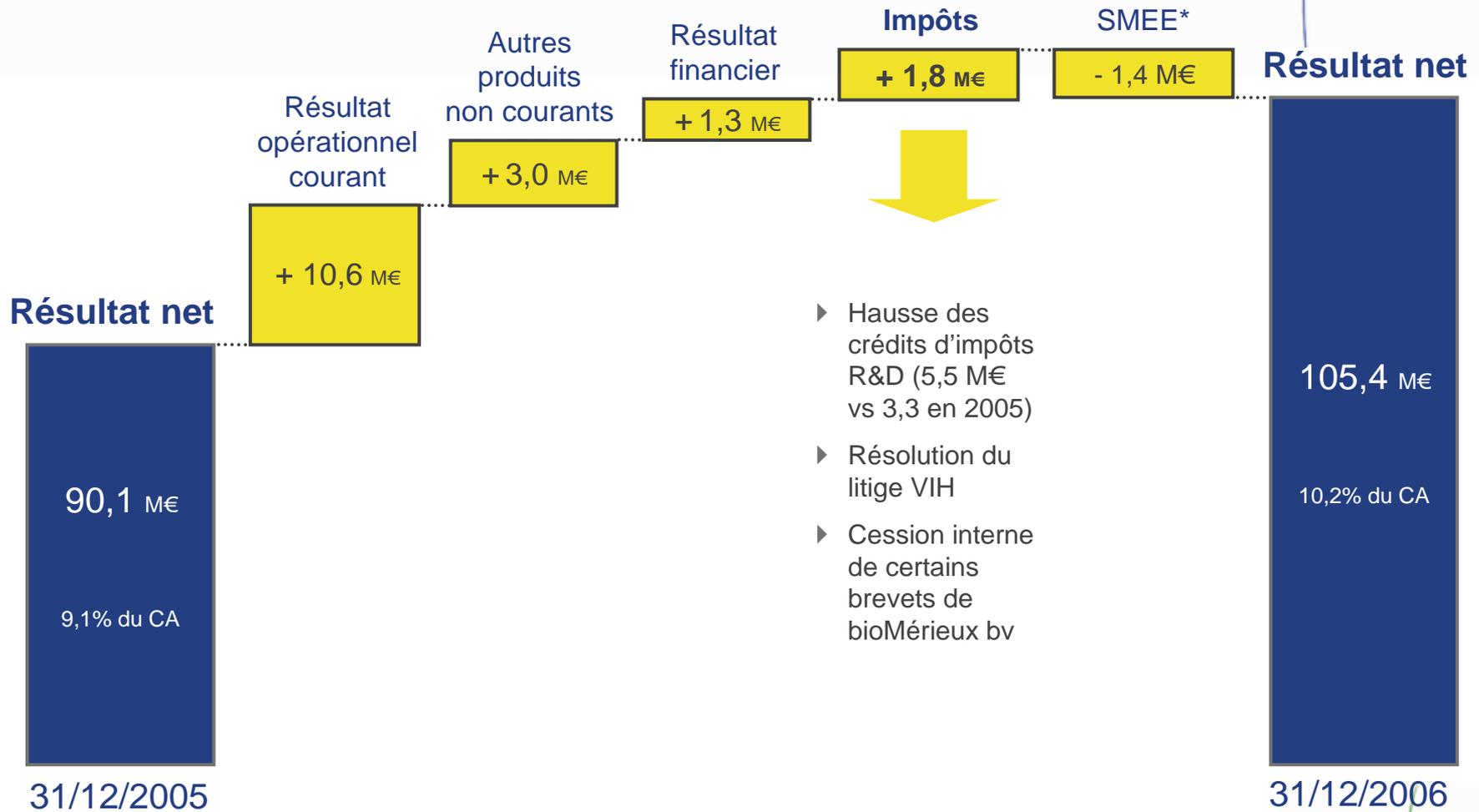
*SMEE : Sociétés mises en équivalence

Amélioration du résultat financier



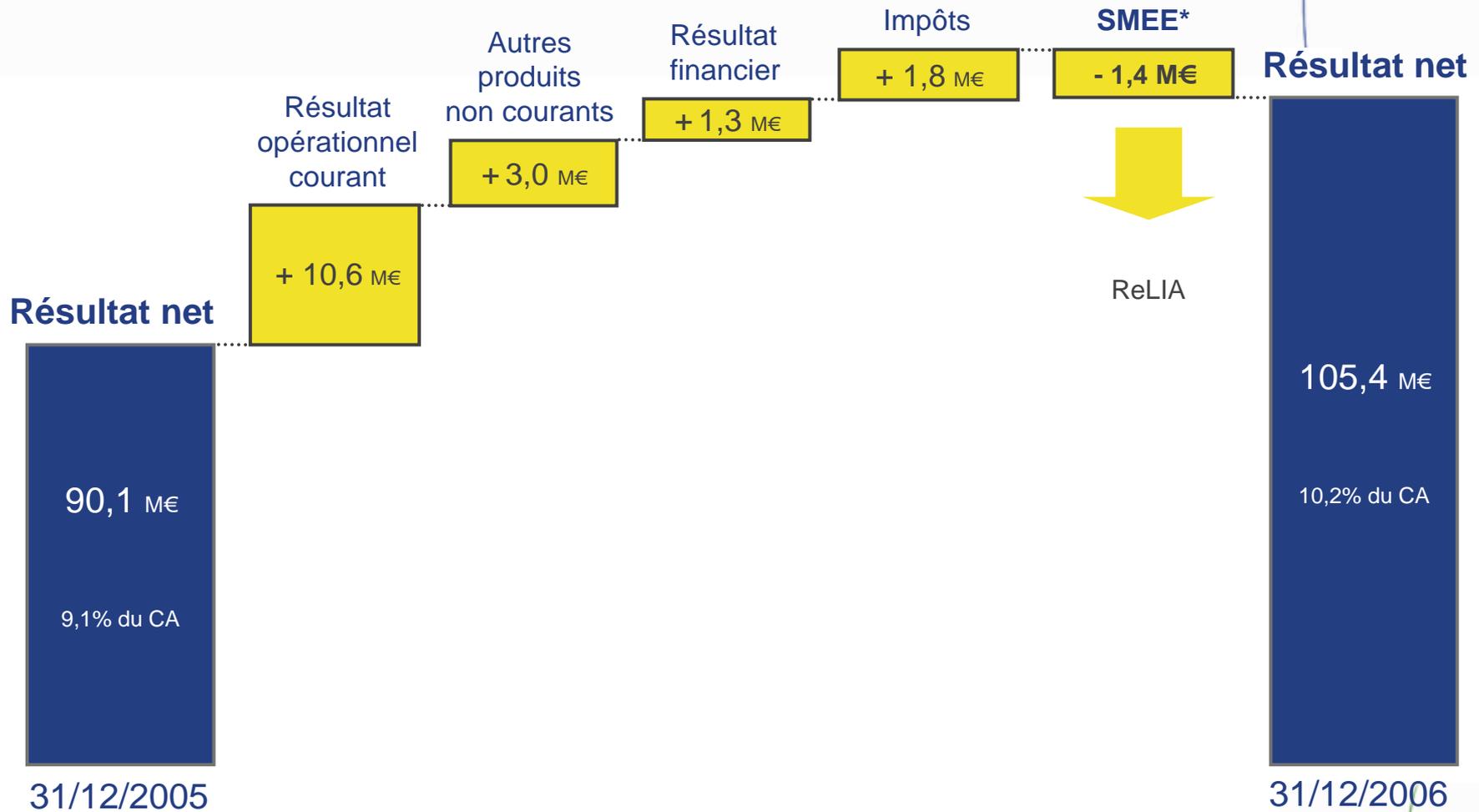
*SMEE : Sociétés mises en équivalence

Taux d'imposition : 30,4%



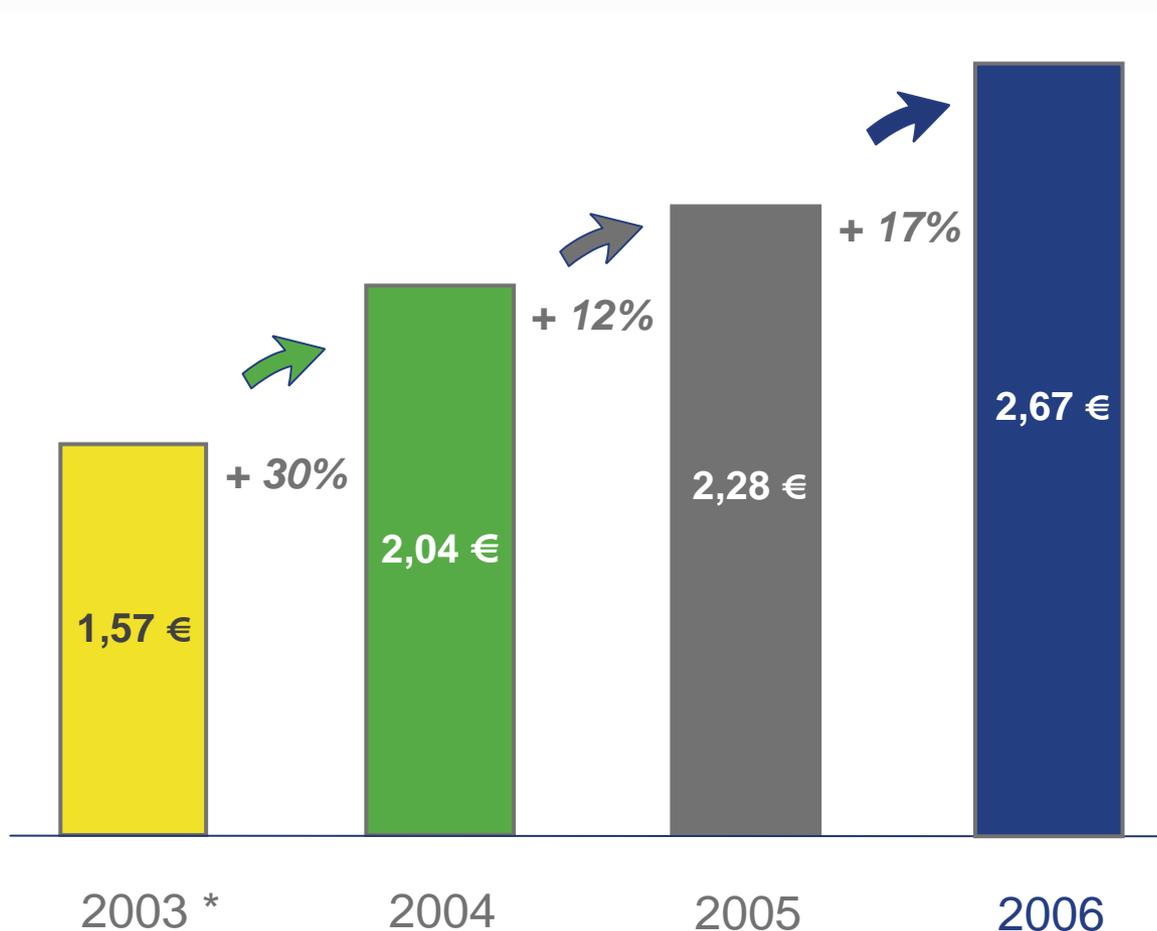
*SMEE : Sociétés mises en équivalence

Entreprises associées



*SMEE : Sociétés mises en équivalence

Résultat net par action



Dividende
proposé à
l'Assemblée
0,76 €
par action
(soit 30 M€)

Taux de
distribution
porté à 30%
à compter
du dividende
versé en
2008

* bénéfice net (en normes françaises) avant amortissement des survaleurs



Poursuite de la croissance

► Résultats financiers

Compte de résultat

▷ Tableau de financement et Bilan

Actualité et objectifs 2007

Questions et réponses

Cash flow libre : 57 M€

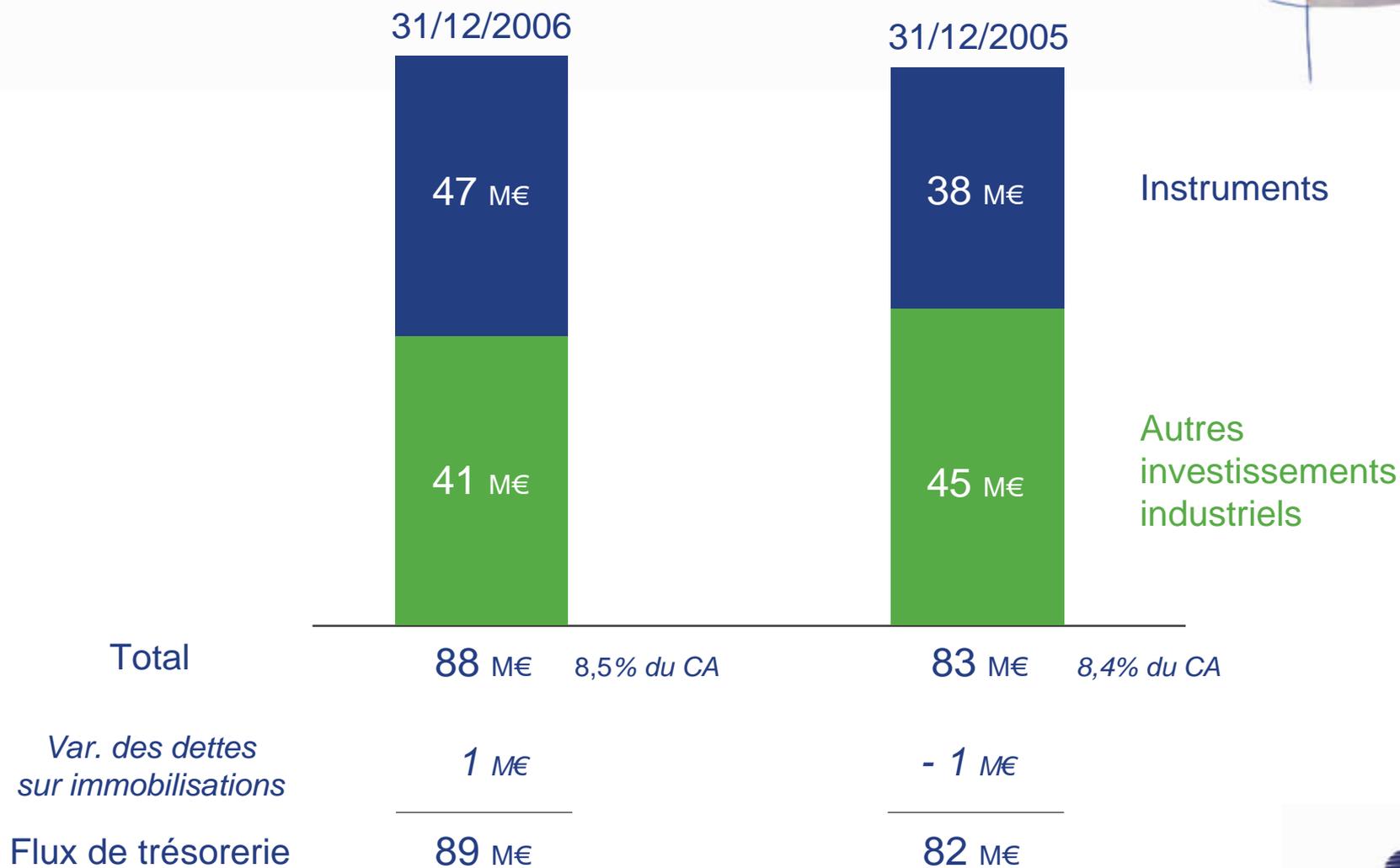


en M€	31/12/2006	31/12/2005	Variation
EBITDA ⁽¹⁾	220	209	11
Provisions et autres	-14	5	-19
CAF avant impôts et frais financiers	206	214	-8
BFRE	-29	1	-30
Impôts versés et frais financiers	-55	-48	-7
Investissements industriels ⁽²⁾	-89	-82	-7
Cession Hémostase	34		34
Titres de participation	-18	-5	-13
Autres	7	8	-1
Cash Flow Libre	57	89	-32
Dividendes	-18	-16	
Cash Flow net	38	73	

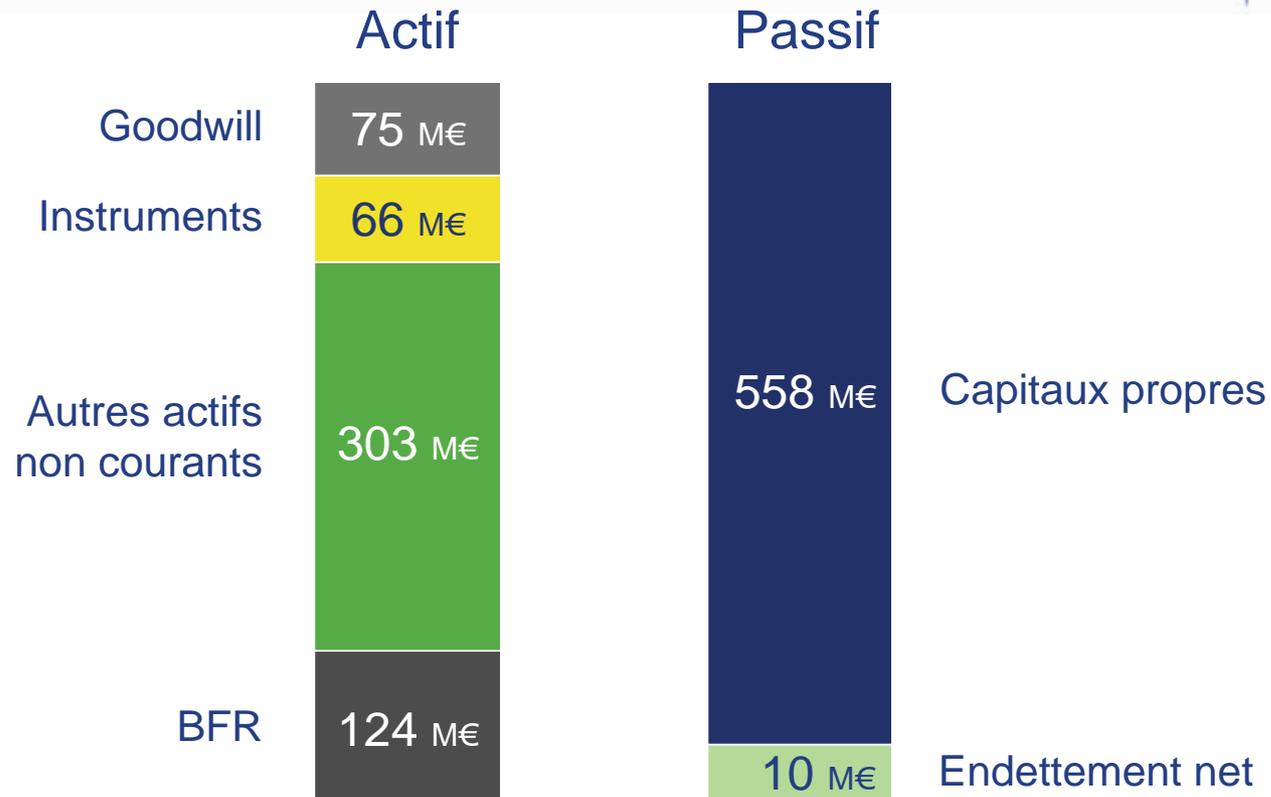
⁽¹⁾ Résultat opérationnel courant (resp. 149 et 139 M€) plus dotations aux amortissements (resp. 71 M€ et 70 M€)

⁽²⁾ Investissements payés, y compris variation des fournisseurs d'immobilisations

Poursuite du programme d'investissements



Structure financière solide



BFRE : 22% du CA



Poursuite de la croissance

Résultats financiers

► **Actualité et objectifs 2007**

Questions et réponses

Mise en oeuvre de la stratégie



► Vers les pathologies et les besoins des médecins

Actualités 2007

Bactériologie

Biologie moléculaire

Immunoessais

▷ Infectieux

Biomedics*

▷ Applications cliniques

• Sepsis

GeneXpert

• Infections nosocomiales

ChromID VRE
ChromID ESBL

DiversiLab (EU)

• Tuberculose

• VIH / hépatites

▷ Applications industrielles

Copan

▷ Tests à forte valeur médicale

ExonHit
NorChip HPV

* Discussions en cours pour l'acquisition



Renforcement opérationnel



- ▶ **Focus géographique :**
 - ▷ Japon : contrat VITEK[®]2 XL avec BML
 - ▷ USA : lancement de TEMPO[®]

- ▶ **Délais de mise sur le marché de nouveaux produits :**
 - ▷ Mise en place d'une équipe transversale

- ▶ **Technologies de l'information :**
 - ▷ Nomination de Mojgan Lefebvre



▶ Activité

- ▷ Poursuite du déploiement des nouvelles plateformes et de l'enrichissement des menus de réactifs
- ▷ Recentrage sur les gammes stratégiques

➔ Croissance du chiffre d'affaires : comprise entre 6 et 7%*

▶ Marge opérationnelle courante

- ▷ Objectif 2012 : amélioration progressive de 100 à 150 points de base, par rapport à 2006 (à taux de change constants)
- ▷ Progression 2007 :
 - › Impactée par les frais fixes résiduels liés au recentrage stratégique opéré en 2006 et par la poursuite du déploiement des nouvelles plateformes
 - › Favorisée par la croissance de l'activité et les efforts d'optimisation des coûts

* à devises et périmètre constants, hors croissance externe



Poursuite de la croissance

Résultats financiers

Actualité et objectifs 2007

► Questions et réponses