



Résultats 2008

16 mars 2009



Le présent document contient certaines données, hypothèses et estimations sur lesquelles la société a pu raisonnablement se fonder pour déterminer ses objectifs. Elles sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées, en raison des incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier et concurrentiel, en France et à l'étranger. Des informations supplémentaires concernant ces risques et aléas figurent dans les documents déposés par la société auprès de l'Autorité des Marchés Financiers. Les déclarations concernant l'avenir contenues dans le présent document s'appliquent uniquement à compter de la date de celui-ci. La société ne prend donc aucun engagement, ni ne donne aucune garantie sur la réalisation des objectifs et ne s'engage pas à publier ou communiquer d'éventuels rectificatifs ou mises à jour de ces éléments.

▶ Activité 2008

Résultats financiers

Objectifs

Questions et réponses



2008 : pertinence du modèle économique et croissance soutenue

▶ Objectifs atteints et forte génération de cash flow

- ▼ Croissance du chiffre d'affaires
 - + **7,5 %** à devises et périmètre constants
 - + **9,8 %** y compris récents accords de business development
- ▼ Résultat opérationnel courant : **16,8 %** du chiffre d'affaires
- ▼ Accroissement du cash flow libre * : **+19 %**

Solidité du business model

▶ Poursuite des investissements

- ▼ 3 acquisitions stratégiques
- ▼ Dépenses de R&D : 133 M€
- ▼ Investissements industriels : 55 M€

Préparation de l'avenir

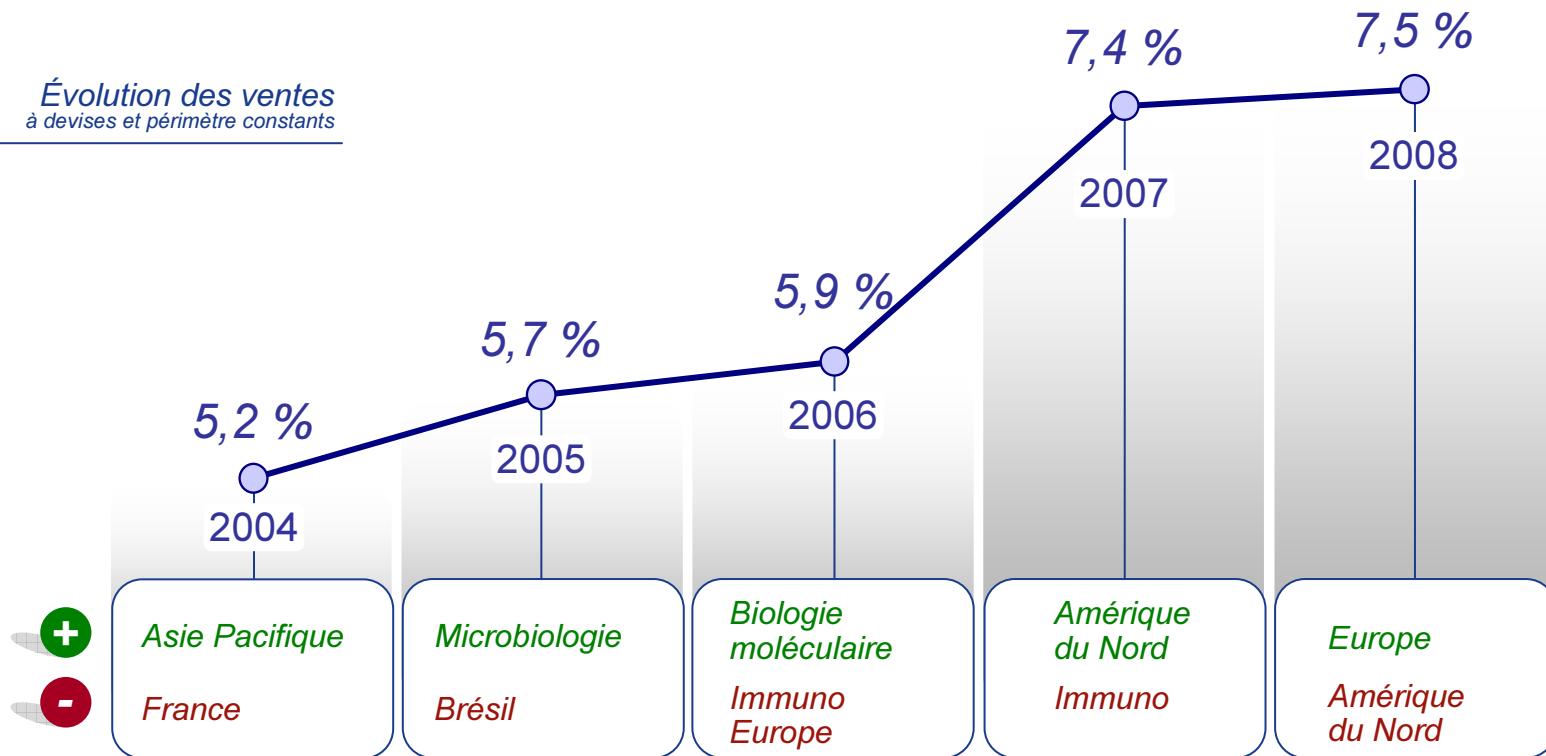
▶ Forte mobilisation des collaborateurs

bioMérieux en 2008

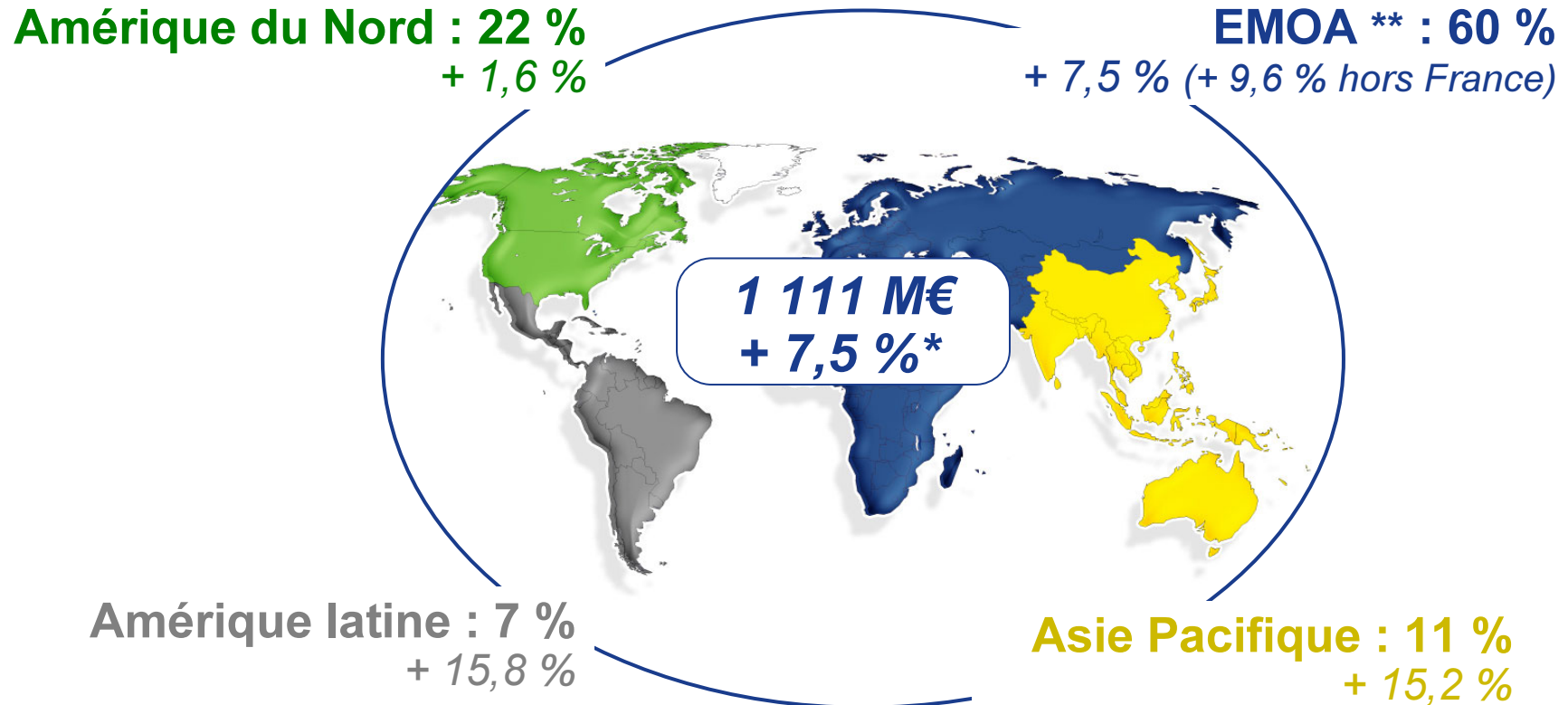
Force du modèle économique

- ▶ Des ventes de réactifs récurrentes
- ▶ Un portefeuille de produits diversifié selon 4 axes différents
- ▶ Un acteur mondial présent sur les 4 grandes zones géographiques

Évolution des ventes
à devises et périmètre constants



Activité par région



⇒ + 9,8 % - A devises constantes, business development inclus

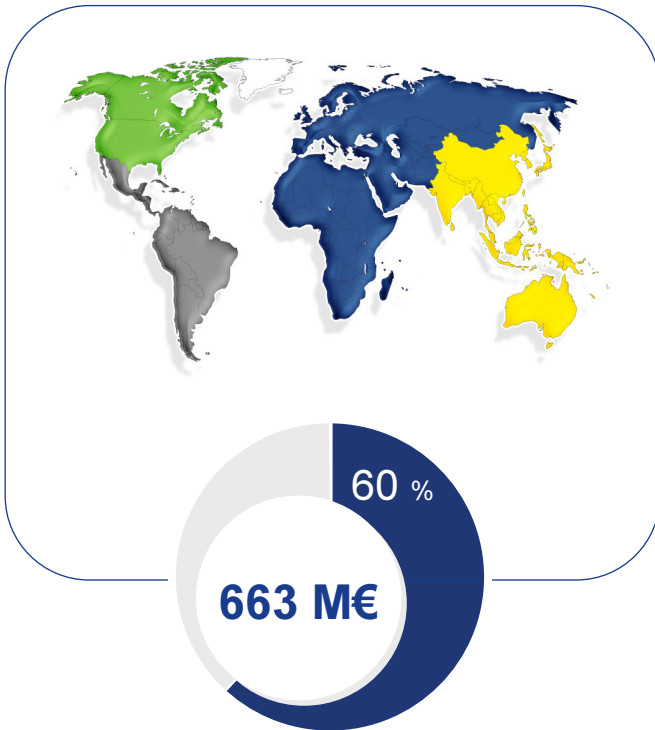
* Taux de croissance à devises et périmètre constants

** EMOA : Europe, Moyen-Orient, Afrique

Europe – Moyen-Orient – Afrique

EMOA : + 7,5 %

EMOA - hors France : + 9,6 %

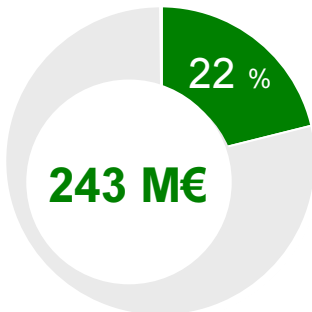
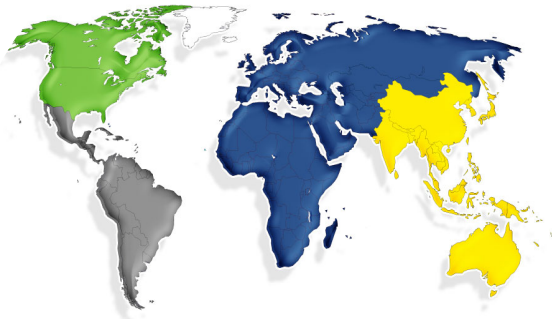


- ▶ France : + 2,2 %
 - ▼ Croissance en ligne avec le marché
 - ▼ Prudence des laboratoires : rapport Ballereau
- ▶ Europe hors France : dynamisme
 - ▼ Allemagne : + 12 %
 - ▼ Espagne : + 8 %
 - ▼ Royaume-Uni : + 7 %
- ▶ Afrique du Sud : bon démarrage de la filiale
 - ▼ Contrat de tests VIH renouvelé pour 1 an
- ▶ Croissance tirée par VITEK[®] 2, les réactifs VIDAS[®] et la biologie moléculaire
- ▶ Applications Industrielles : + 8 %
 - ▼ Exposition à la conjoncture économique

Taux de croissance à devises et périmètre constants

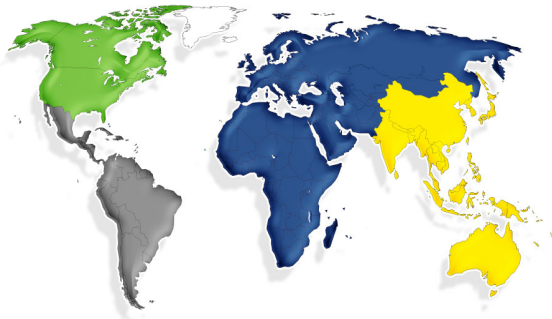
Amérique du Nord : + 1,6 %

- ▶ Ventes de réactifs : + 6 %
- ▶ Majorité de clients privés
- ▶ Laboratoires déjà largement automatisés
- ▶ Faibles ventes d'instruments : - 20 %
 - ▼ Report des décisions d'achat



Asie Pacifique : + 15,2 %

- ▶ Bonnes performances commerciales :
 - ▼ Chine : + 24 %
 - ▼ Corée : + 16 %
 - ▼ Inde : + 27 %
- ▶ Microbiologie et gamme VIDAS® : forte croissance
- ▶ Applications Industrielles : + 22 %
- ▶ Japon : démarrage de la co-entreprise avec Sysmex à partir du 1^{er} avril 2008

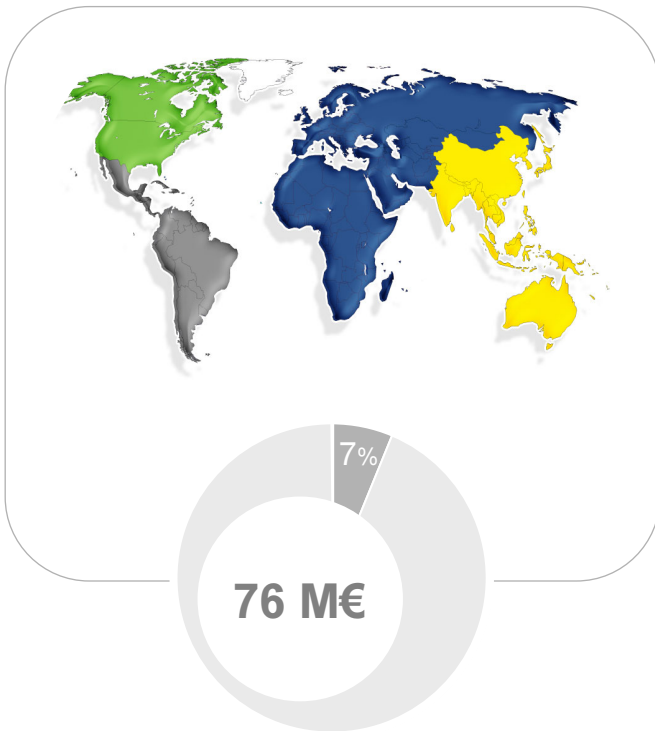


129 M€

11%

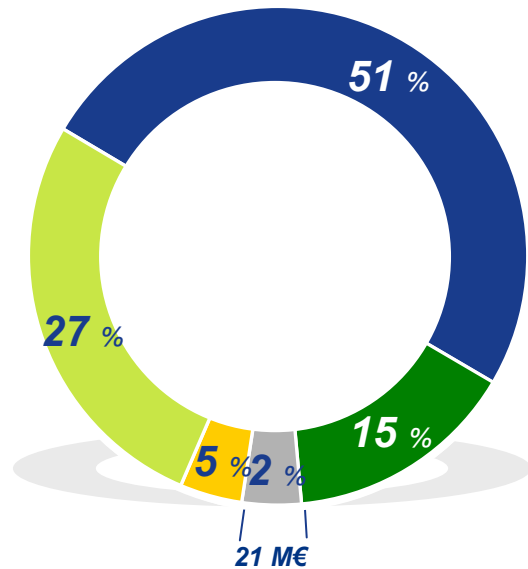
Amérique latine : + 15,8 %

- ▶ Dynamisme général de la zone
- ▶ Brésil : + 9 %
- ▶ Microbiologie : solide progression
- ▶ Microplaques : croissance satisfaisante
- ▶ Applications Industrielles : développement rapide



Taux de croissance à devises et périmètre constants

Activité par technologie



▶ Applications cliniques

▼ Microbiologie

▼ Immunoessais

▼ Biologie moléculaire

944 M€

562 M€

304 M€

57 M€

▶ Applications Industrielles

167 M€

TOTAL

1 111 M€

2008
vs. 2007*

+ 7,2 %

+ 6,9 %

+ 5,7 %

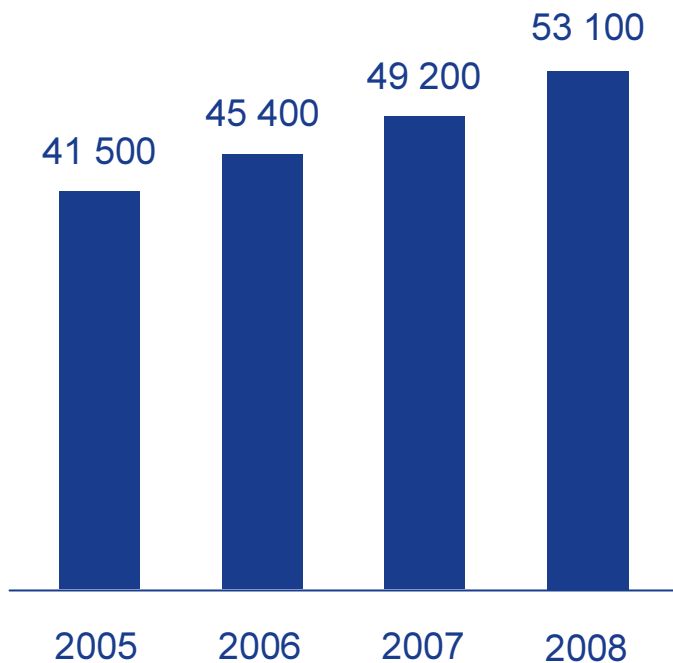
+ 17,6 %

+ 9,7 %

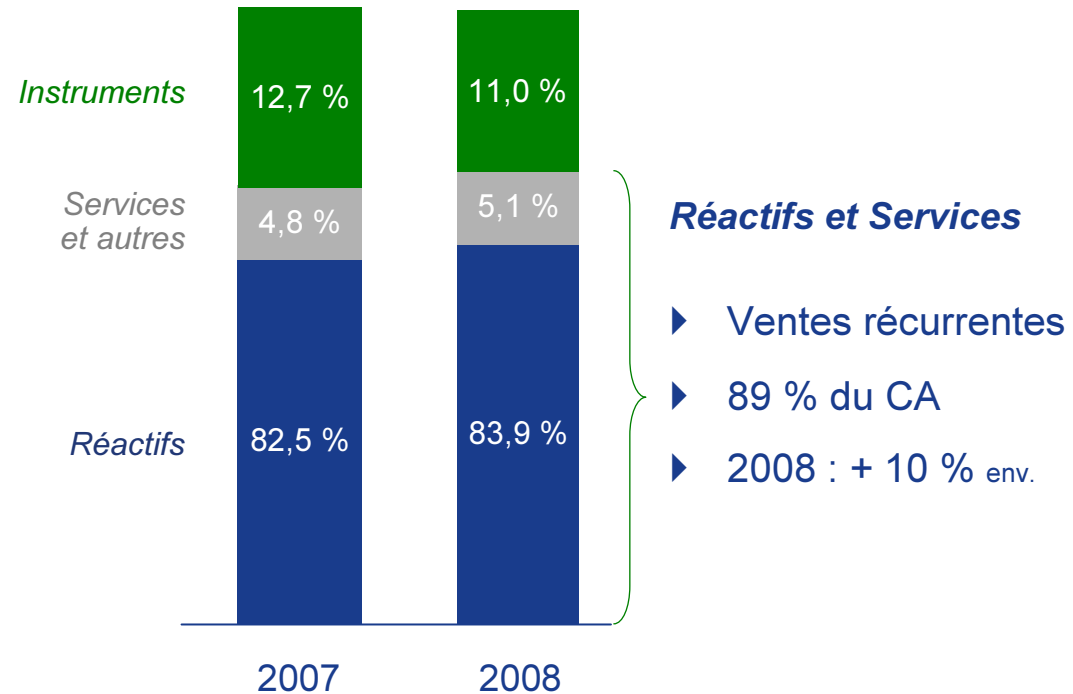
+ 7,5 %

* Taux de croissance à devises et périmètre constants

Base installée au 31/12 - Nombre d'instruments



2008 - Répartition des ventes



Stratégie : mise en œuvre par technologie

Actualités 2008

**Micro
biologie**

**Applications
Industrielles**

**Immuno
essais**

**Biologie
moléculaire**

Théranostic

**Menus
& gammes**

Carte VITEK®
ANC

PPM Chocolat PolyVitex
température ambiante

TEMPO® :
STA / LAB / YM
VIDAS® UP
chromID™
Sakazakii / Vibrio

Aux Etats-Unis :
VIDAS®
NT-proBNP
Cd A&B
Oncology

Aux Etats-Unis :
PNA FISH™

**Nouveaux
logiciels**

VITEK® 2 4.01
VITEK® 2 5.01

TANGO™

**Nouvelles
plateformes**

FMLA™
PREVI™ Isola
PREVI™ Color Gram

Acquisitions

AB BIODISK

PML Microbiologicals

AviaraDx

Partenariats

Hitachi
High-Tech Corp.
Université Sunderland

Quidel
Annexin 3

Hitachi
High-Tech Corp.
ADNA

Stratégie : mise en œuvre transverse

Actualités 2008

Micro
biologie

Applications
Industrielles

Immuno
essais

Biologie
moléculaire

Théranostic

Filiales

2 co-entreprises : Japon (Sysmex) et Chine (Shanghai Kehua Bio-engineering)
2 nouvelles filiales : Singapour et Dubaï

*Investissements
industriels*

Saint Louis

Marcy

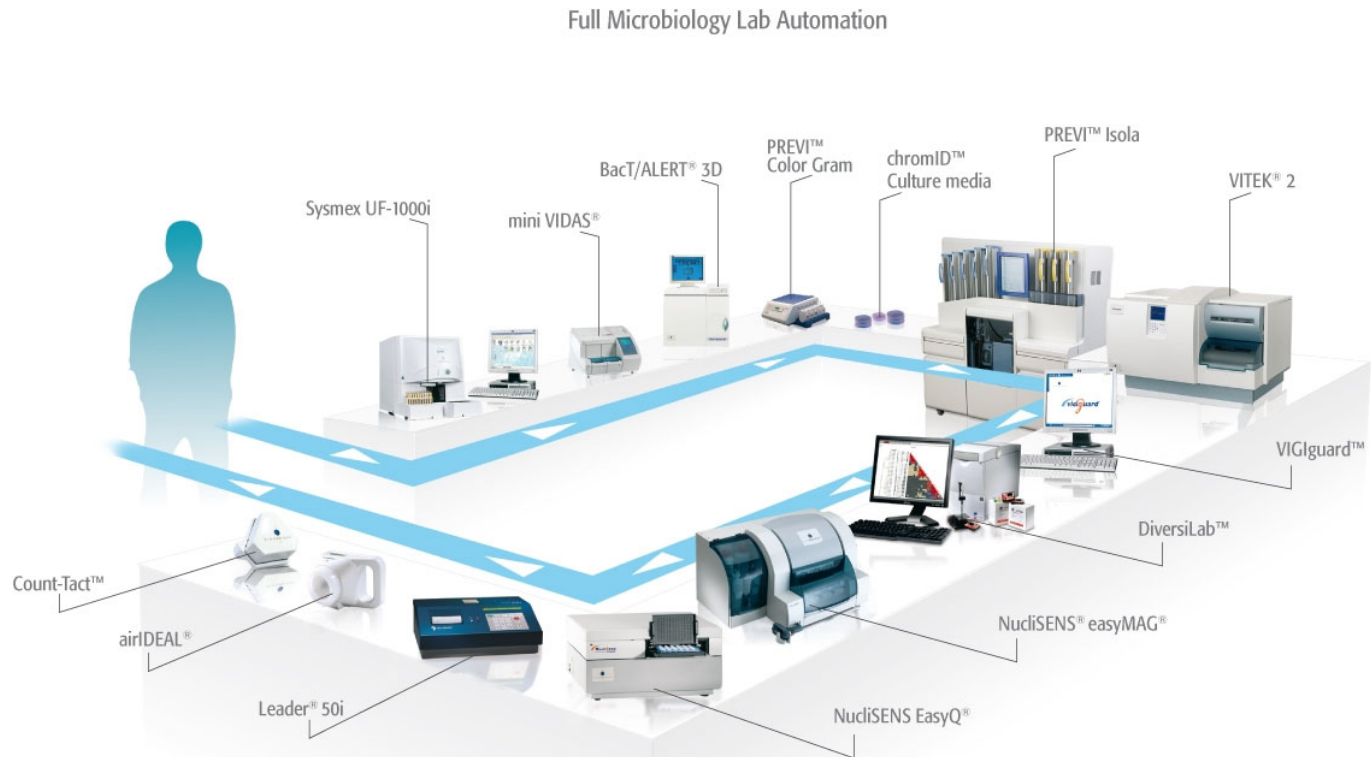
Grenoble

Projets

Global ERP : SAP
Santé publique : Collaboration avec FIND
Développement durable : "bioMérieux Goes Green"
Relations humaines : "bioMérieux Université", recrutement de "talents"

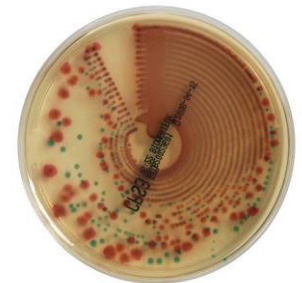
Microbiologie : Full Microbiology Lab Automation™

S'affirmer comme le leader incontournable
par l'automatisation complète du laboratoire de microbiologie

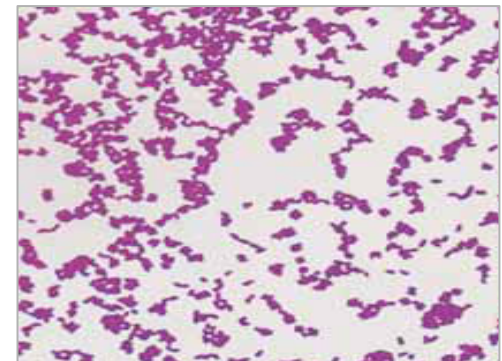


<http://www.biomerieux-diagnostics.com/fmla>

- ▶ L'automatisation de la phase pré-analytique
- ▶ Inoculation automatisée des prélèvements
 - ▼ Standardisation de l'inoculation des boîtes
 - Jusqu'à 180 boîtes / heure
 - ▼ Aucune contamination croisée
 - ▼ Traçabilité par étiquetage automatique des codes à barres
 - ▼ Optimisation de l'isolement des colonies
- ▶ Lancement commercial
 - ▼ Pré-lancement en 2008 : Pays-Bas, Allemagne, Etats-Unis
 - ▼ Expansion géographique progressive en 2009



- ▶ L'automatisation de la phase pré-analytique
- ▶ Coloration de Gram automatisée
 - ▼ Standardisation du processus
 - Lames sèches et prêtes en 3 à 5 minutes
 - ▼ Optimisation de la consommation de réactifs
 - Pas de gaspillage de réactif
 - Sécurité de l'utilisateur
 - ▼ Des résultats précis
 - Pulvérisation par buses
 - Absence de contamination croisée
- ▶ Lancement commercial
 - ▼ Pré-lancement en 2008 : env. 10 pays européens
 - ▼ Lancement mondial prévu d'ici fin 2009



TEMPO[®] : des innovations majeures

▶ Accélération du développement en 2008

- ▼ Ventes de réactifs : + 75 % env.
- ▼ Nette augmentation de la base installée



▶ Enrichissement du menu TEMPO[®]

- ▼ *Staphylococcus aureus*, bactéries lactiques, levures et moisissures
⇒ Majorité des indicateurs requis

▶ TANGO[™] : connexion unique de VIDAS[®] et TEMPO[®] au LIMS*

- ▼ Simplification, sécurisation et accélération de la gestion de données

3 acquisitions stratégiques

Tests à forte valeur médicale - oncologie, théranostic... : des relais de croissance

**bioTheranostics
(AviaraDx)**

DIVERSILAB

BTF

AB BIODISK

PML Microbiologicals

BIOMEDICS

Maladies infectieuses : le socle d'activité de bioMérieux

AB BIODISK : de fortes synergies

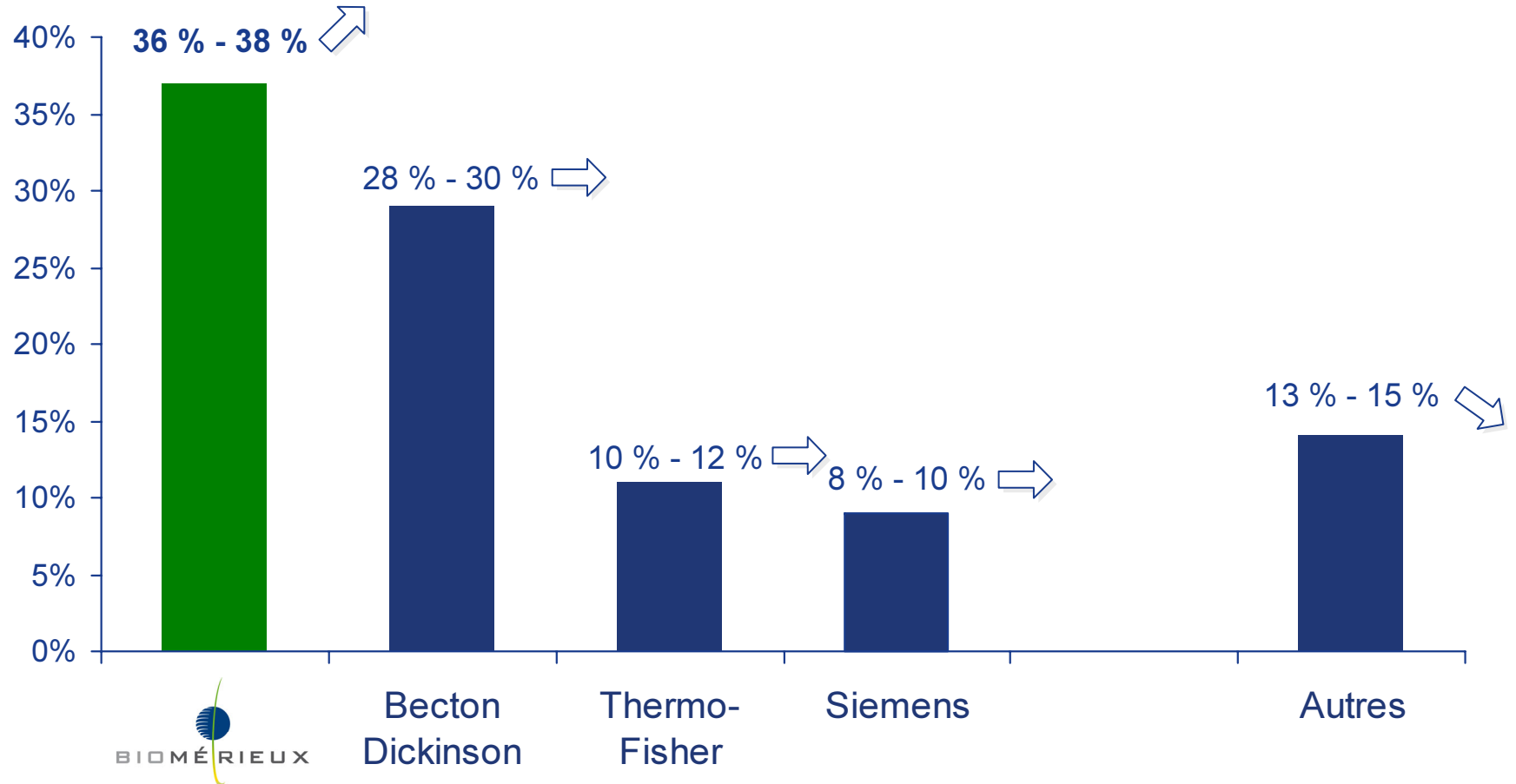
- ▶ Etest[®] : technique de référence pour les laboratoires de microbiologie
 - ▼ Mesure de la concentration minimale inhibitrice (CMI) d'un traitement antibiotique, antifongique ou anti-mycobactérien
 - ▼ Un menu testant plus de 100 antibiotiques
- ▶ Véritable complément pour les gammes bioMérieux
 - ▼ VITEK[®] et milieux de culture
- ▶ Ventes 2008 : + 7 %* env.
 - ▼ Distribution directe sur 13 pays dont France et États-Unis
- ▶ Janvier 2009 : décision de fermeture de Solna - Suède
 - ▼ Fin de droit au bail
 - ▼ Transfert de l'activité, prévu en juin 2010, sur le site de La Balme (galeries API[®])
 - ▼ 40 employés (FTE) env.



- ▶ Une société de réactifs, propriétaire de technologies innovantes
 - ▼ Basée à Portland (Oregon, États-Unis) et Toronto (Canada)
 - ▼ CA 2008 : 25 M\$
 - ▼ 172 collaborateurs
- ▶ Renforcement de la position en microbiologie en Amérique du Nord
 - ▼ Contrôle microbiologique pour l'industrie pharmaceutique aux États-Unis
 - ▼ Numéro 1 au Canada des milieux de culture cliniques
- ▶ 6^{ème} acquisition depuis 2007



Microbiologie clinique : parts de marché 2008*



bioMérieux : le leader en microbiologie

* Estimations bioMérieux, basées sur le reporting des sociétés, la recherche financière et des analyses internes
€ / \$ = 1,47 en 2008

AviaraDx maintenant bioTheranostics

► Une acquisition stratégique

- ▼ Conforter le positionnement de bioMérieux en tant que société de diagnostic à forte valeur médicale
- ▼ Renforcer la position de bioMérieux en Oncologie et Théranostic
 - Capacités à tester les tissus

► Une équipe expérimentée

- ▼ Basée à San Diego - Californie - États-Unis
- ▼ Laboratoire certifié CLIA* : tests de diagnostic complexes
- ▼ 19 collaborateurs (à la date d'acquisition)

► Un portefeuille constitué de 2 produits existants

- ▼ Theros CancerTYPE ID®
Cancers métastasés de primitif inconnu
 - Typage moléculaire des cancers
 - Un test RT-PCR de 92 gènes
- ▼ Theros Breast Cancer IndexSM
 - Optimisation du choix du traitement pour le cancer du sein
 - Combinaison de 2 tests propriétaires



NY Times 10 mars 2009 Page D1
Herald Tribune 12 mars 2009 Page 8



* CLIA : Clinical Laboratory Improvement Amendments

bioTheranostics : mise en œuvre de l'intégration

▶ Nouvelle organisation

- ▼ Richard Ding - Directeur Général
- ▼ Gestion autonome ⇨ esprit d'entreprendre et flexibilité
- ▼ Expansion de la force de vente : couverture du territoire US
- ▼ Pénétration du marché des cancers métastasés de primitif inconnu

▶ Décembre 2008 : publication de 3 études importantes

- ▼ Démonstration de la pertinence du test Theros Breast Cancer IndexSM chez les patientes ER*- positives, à ganglions négatifs
- ▼ Etude réalisée par le Massachusetts General Hospital
 - Meilleure stratification des patientes en « zone grise » que le test Oncotype DX
 - Nouvelles informations apportées aux cliniciens dans l'optimisation du choix du traitement



ADNA - développement de la médecine personnalisée

Avancées Diagnostiques pour de Nouvelles Approches thérapeutiques

- ▶ Projet fédéré par Mériieux Alliance et soutenu par OSEO
- ▶ Principaux acteurs
 - ▼ Diagnostic : bioMérieux et GenoSafe
 - ▼ Immunothérapie : Généthon et Transgene
- ▶ Convergence du diagnostic et de la thérapie
 - ▼ Nouveaux outils de détection et de suivi
 - ▼ Nouveaux vaccins et thérapies géniques
- ▶ Développement en parallèle de plateformes de diagnostic, de biomarqueurs et de nouveaux concepts en thérapie génétique
- ▶ Octobre 2008
 - ▼ Approbation par la Commission Européenne d'une aide d'Etat à la recherche et l'innovation
 - ▼ Attribution à bioMérieux de 42,5 M€ sur 10 ans : 23,1 M€ d'avances remboursables
19,4 M€ de subventions



bioMérieux : maintien des dépenses de R&D entre 12 et 13 % du CA

Principaux investissements industriels engagés en 2008

▶ Grenoble : 18 M€

Transfert de l'activité de Boxtel

- ▼ Construction de locaux de production, de laboratoires, de bureaux techniques et installation de nouveaux équipements

▶ Saint Louis - États-Unis : 6 M€

- ▼ Nouveau bâtiment : remplacement du bâtiment R&D en location

▶ Marcy l'Etoile - Industrie : 4 M€

- ▼ Industrie : nouveau bâtiment

▶ Marcy l'Etoile - VIDAS® : 5 M€

- ▼ Restructuration et extension du bâtiment de matières premières
- ▼ Augmentation de la capacité de production de barrettes



Des projets internes ambitieux pour préparer l'avenir

▶ Global ERP - SAP

- ▼ Objectif : satisfaire les besoins opérationnels du Groupe et accélérer les prises de décision
- ▼ Mise en œuvre
 - Des processus métiers standards et harmonisés
 - Une équipe expérimentée et dédiée

▶ bioMérieux Goes Green

- ▼ Objectifs : décider en intégrant les problématiques environnementales
- ▼ Mise en œuvre
 - Septembre 2008 : Communication - *Plan d'actions*
 - Des objectifs ambitieux pour tous les sites



www.biomerieux.com/goesgreen

▶ bioMérieux Université

- ▼ Objectif : développer les compétences et l'excellence dans nos métiers pour servir nos objectifs
- ▼ Mise en œuvre
 - Des parcours de 3 ans
 - Déploiement mondial progressif

Activité 2008

▶ **Résultats financiers**

Objectifs

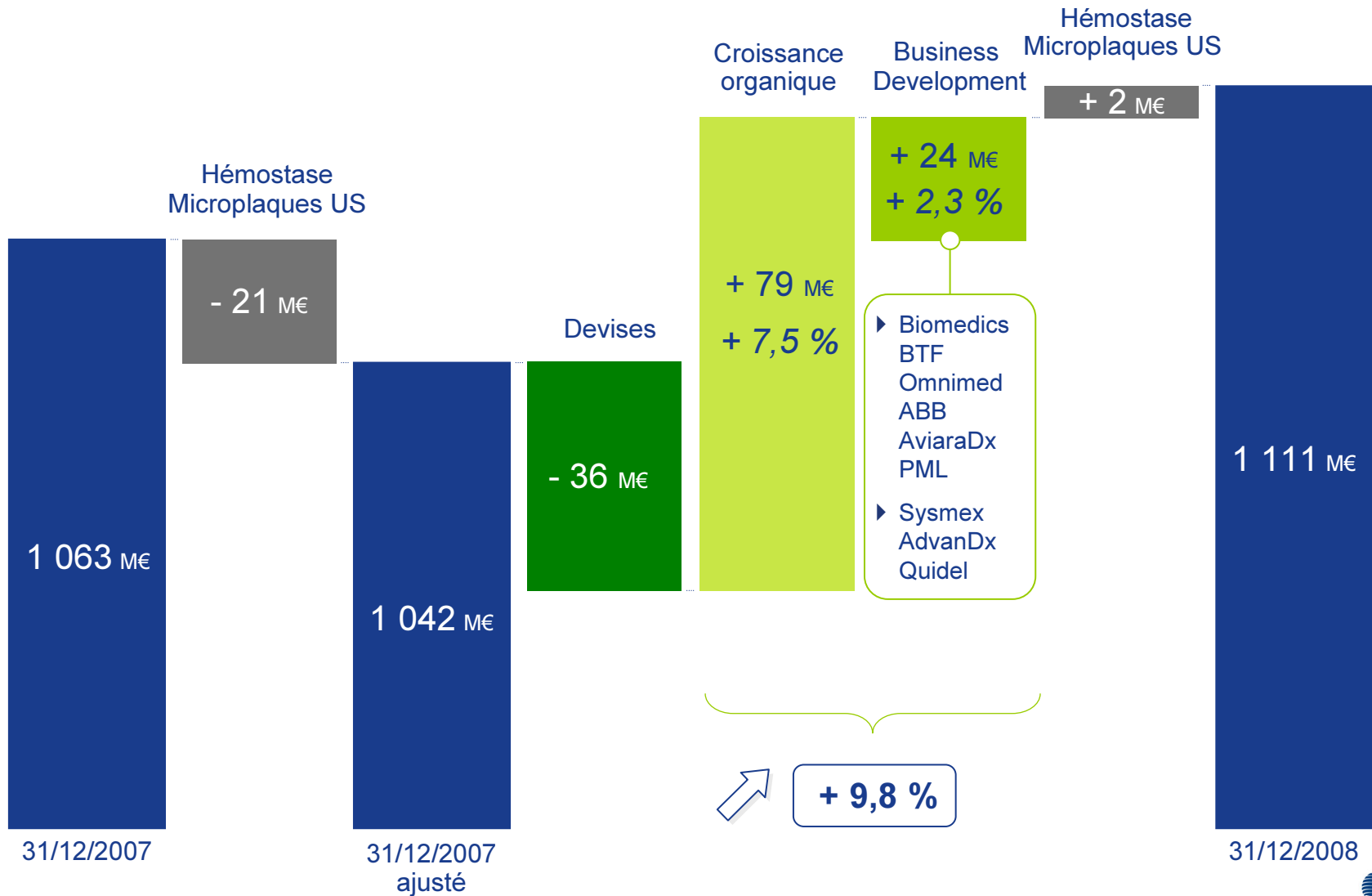
Questions et réponses

Compte de résultat consolidé

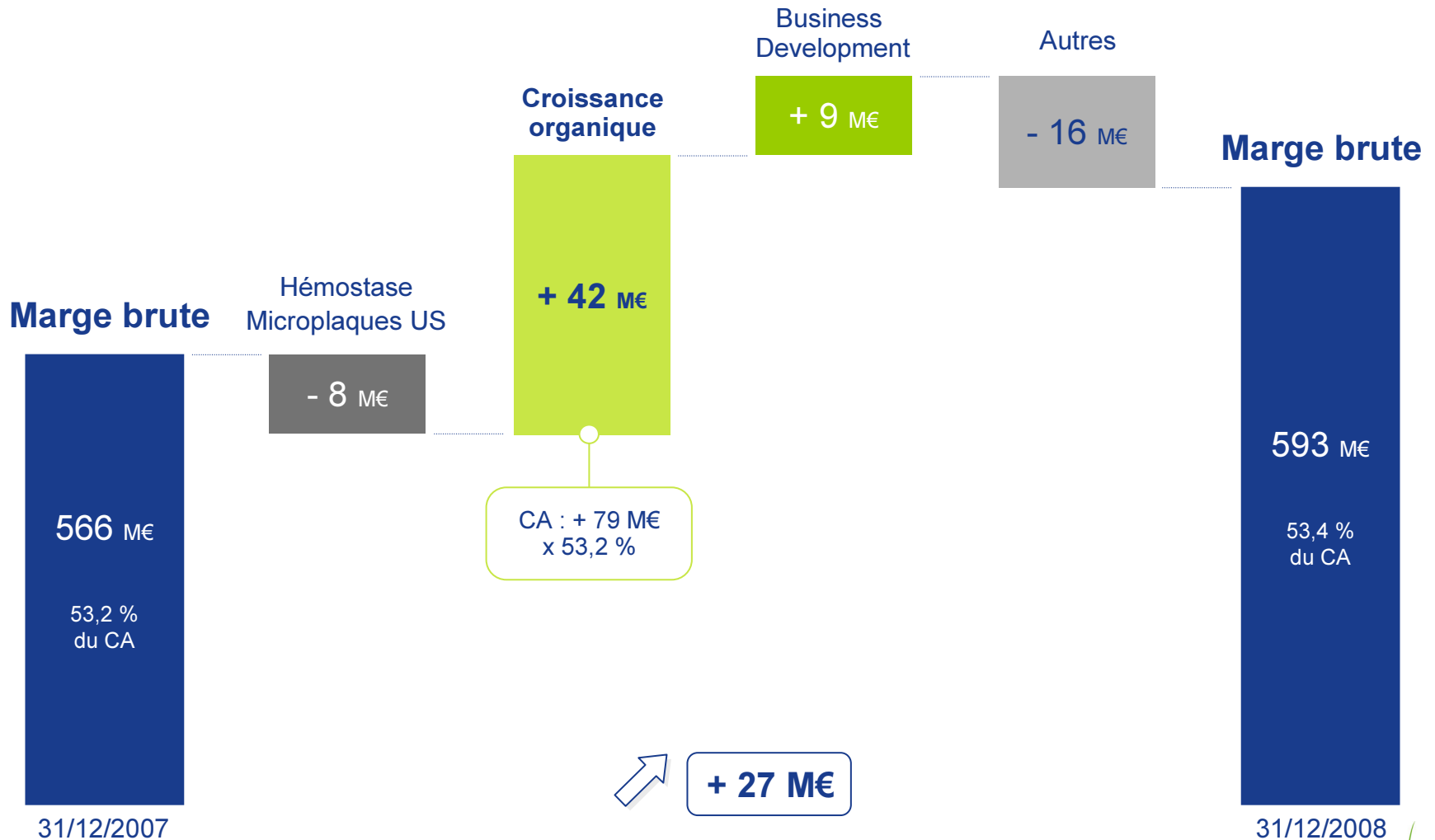
<i>en M€</i>	31/12/2008	31/12/2007	Variation
Chiffre d'affaires	1 111	1 063	+ 4,5 %*
Résultat opérationnel courant % CA	187 16,8 %	167 15,7 %	+ 12 %
Résultat opérationnel % CA	186 16,8 %	150 14,1 %	+ 24 %
Résultat net % CA	130 11,7 %	98 9,2 %	+ 33 %

* + 7,5 % à devises et périmètre constants

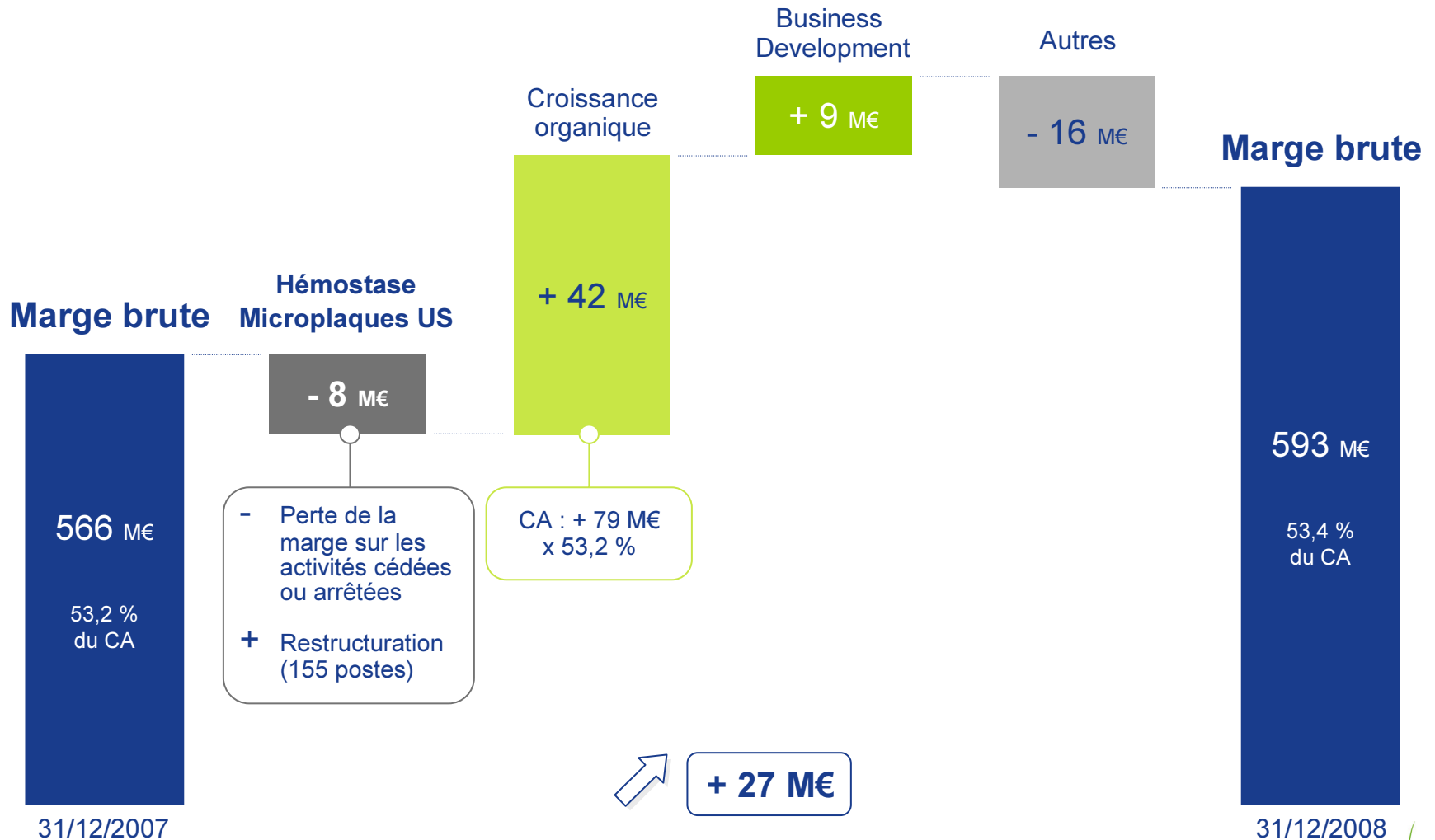
Chiffre d'affaires



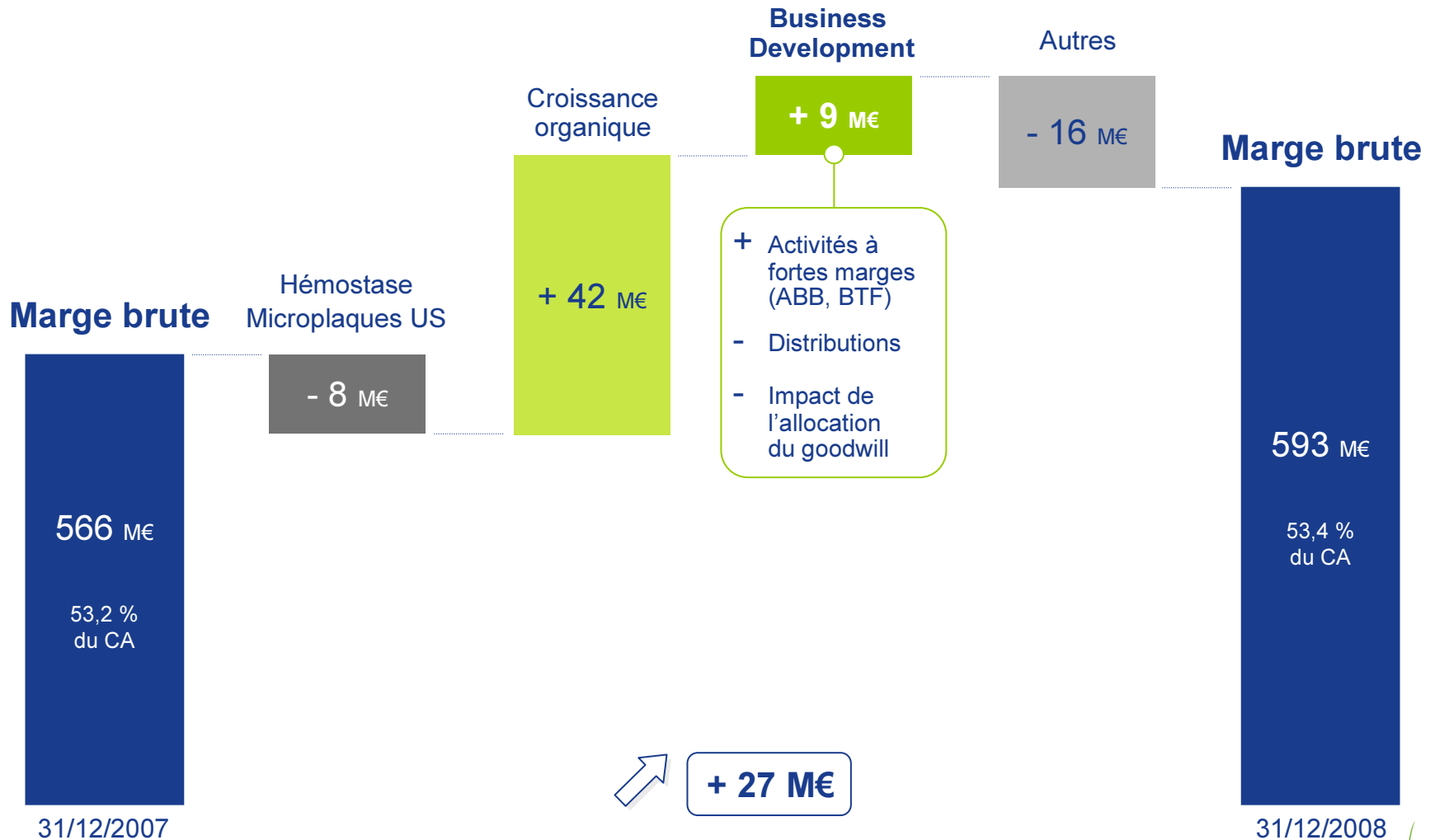
Hausse de la marge brute



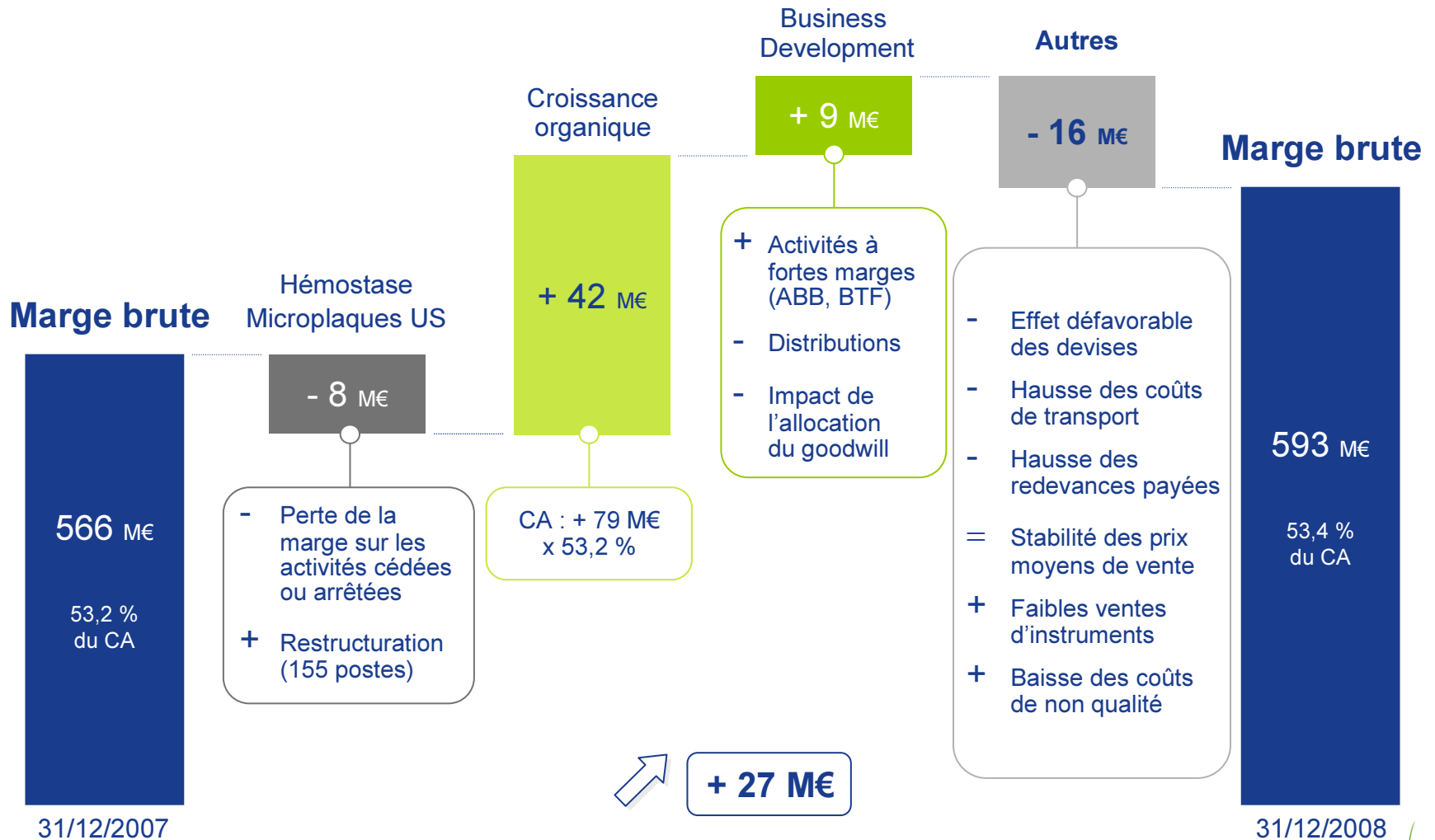
Hausse de la marge brute



Hausse de la marge brute



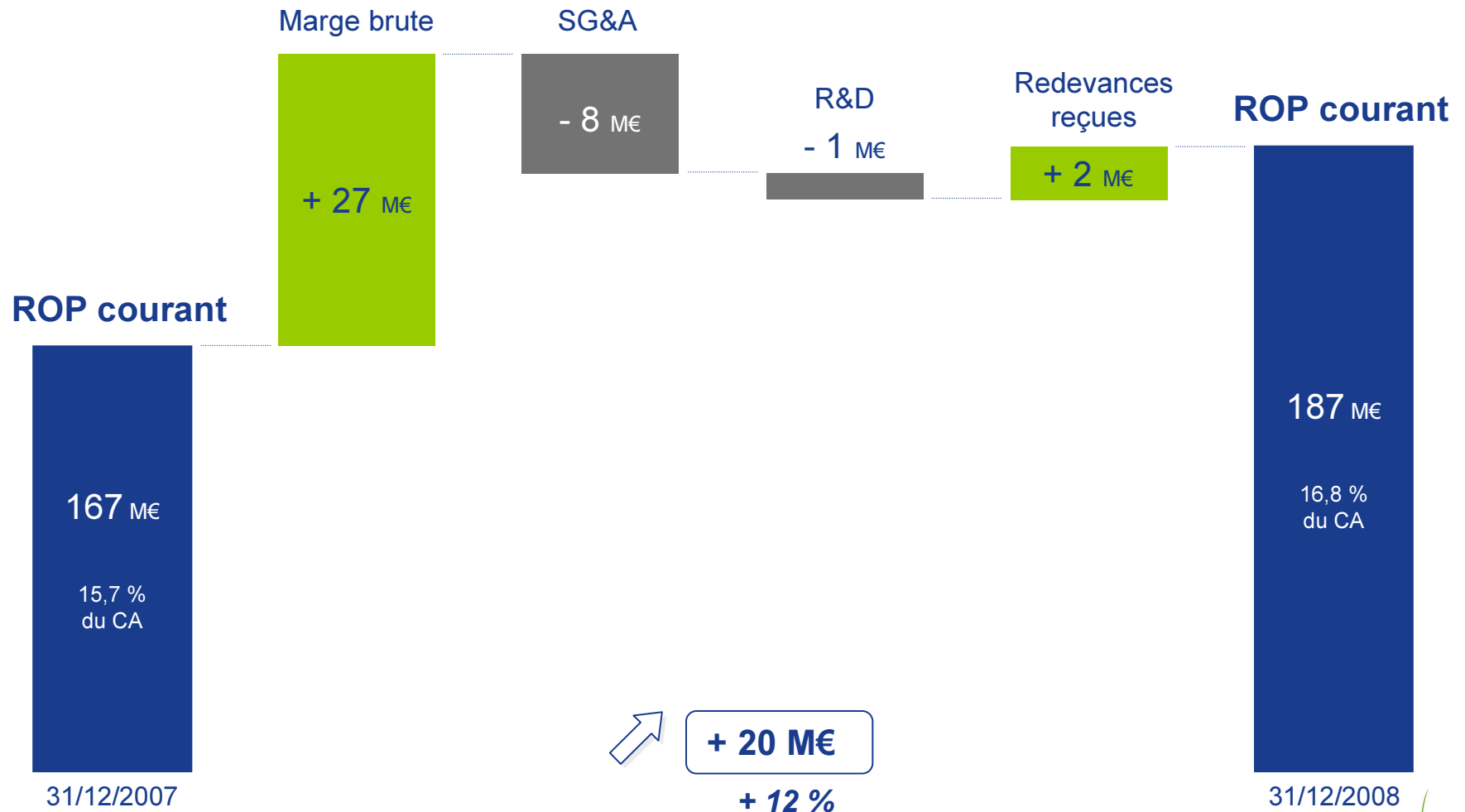
Hausse de la marge brute



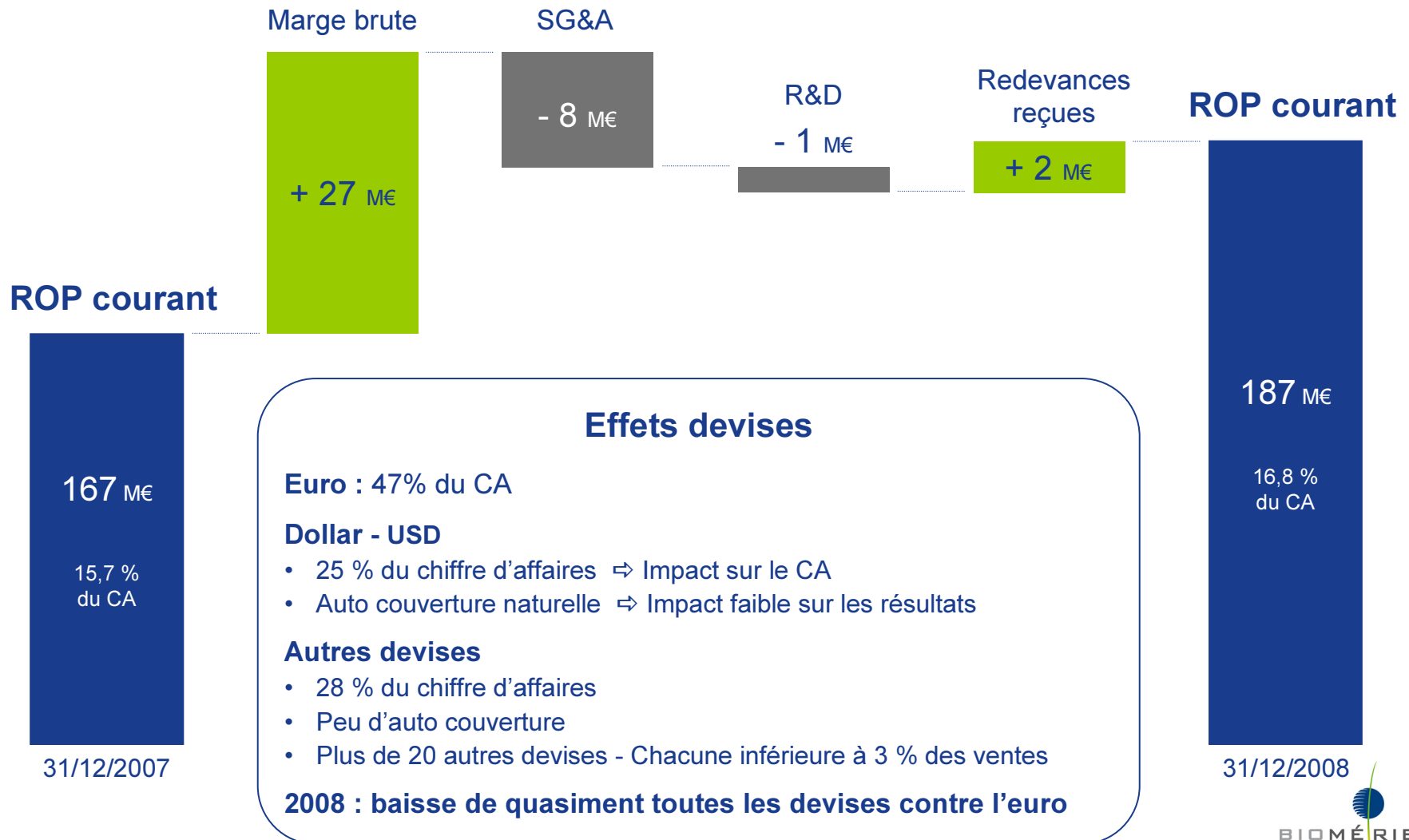
31/12/2007

31/12/2008

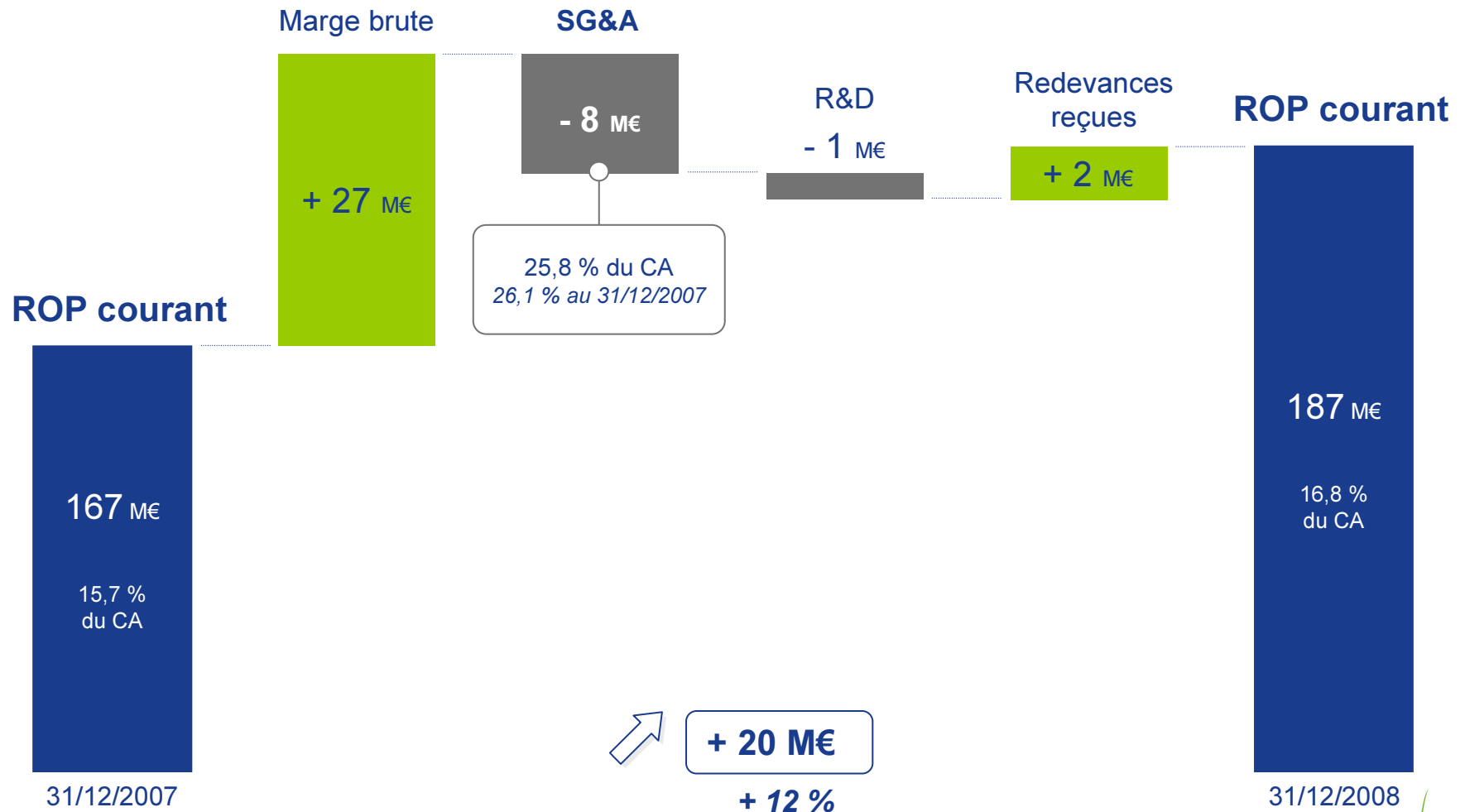
Progression du résultat opérationnel courant



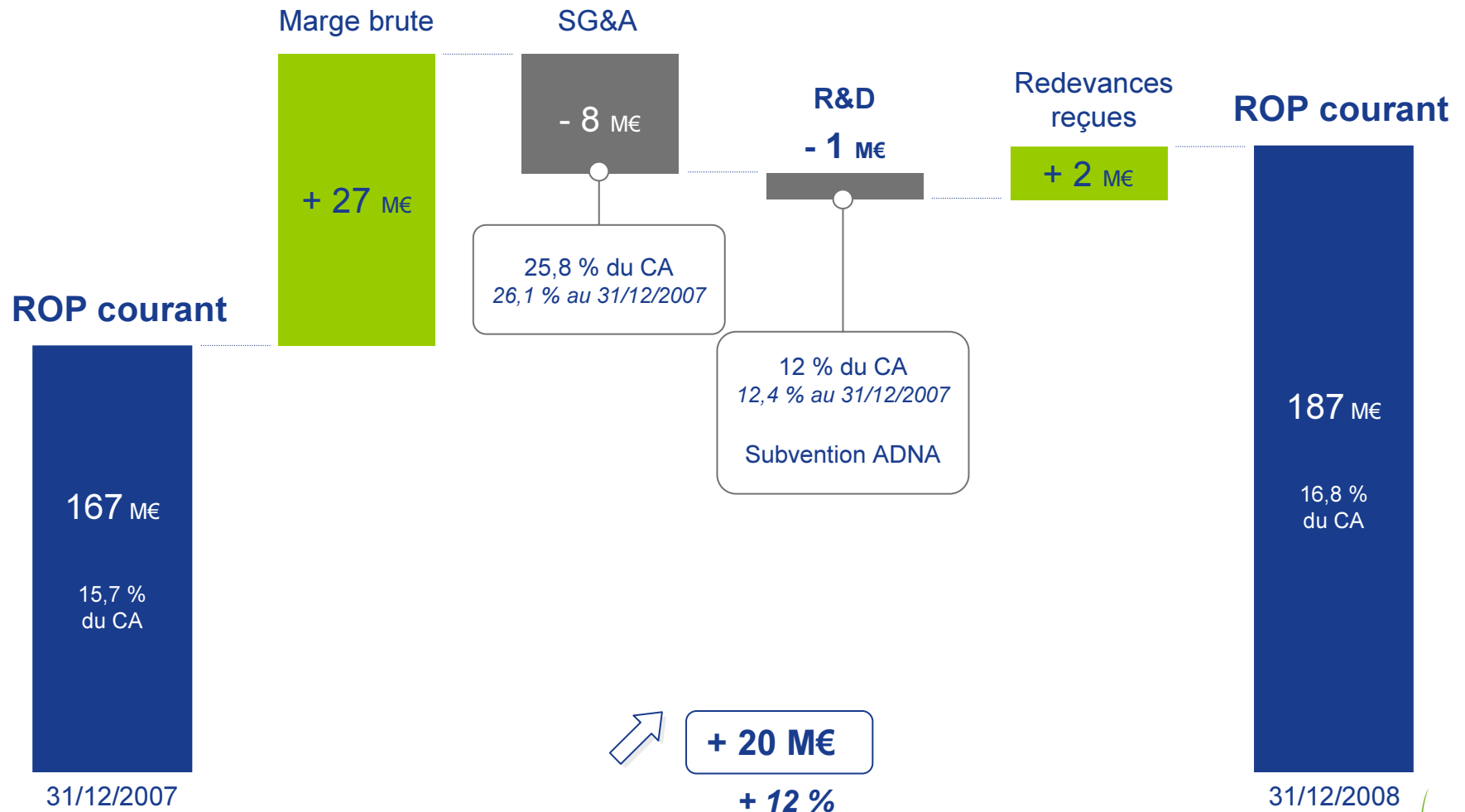
Progression du résultat opérationnel courant



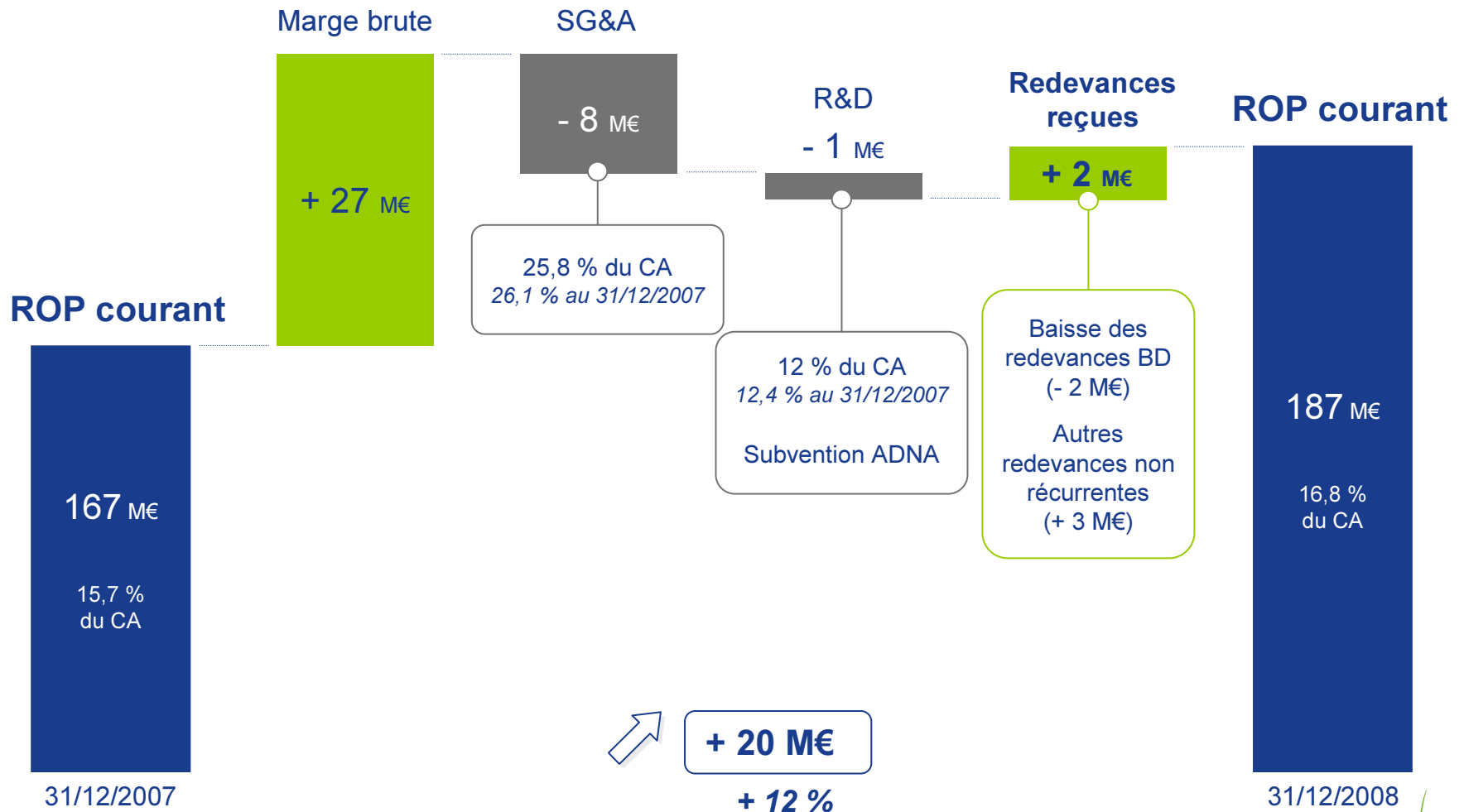
Progression du résultat opérationnel courant



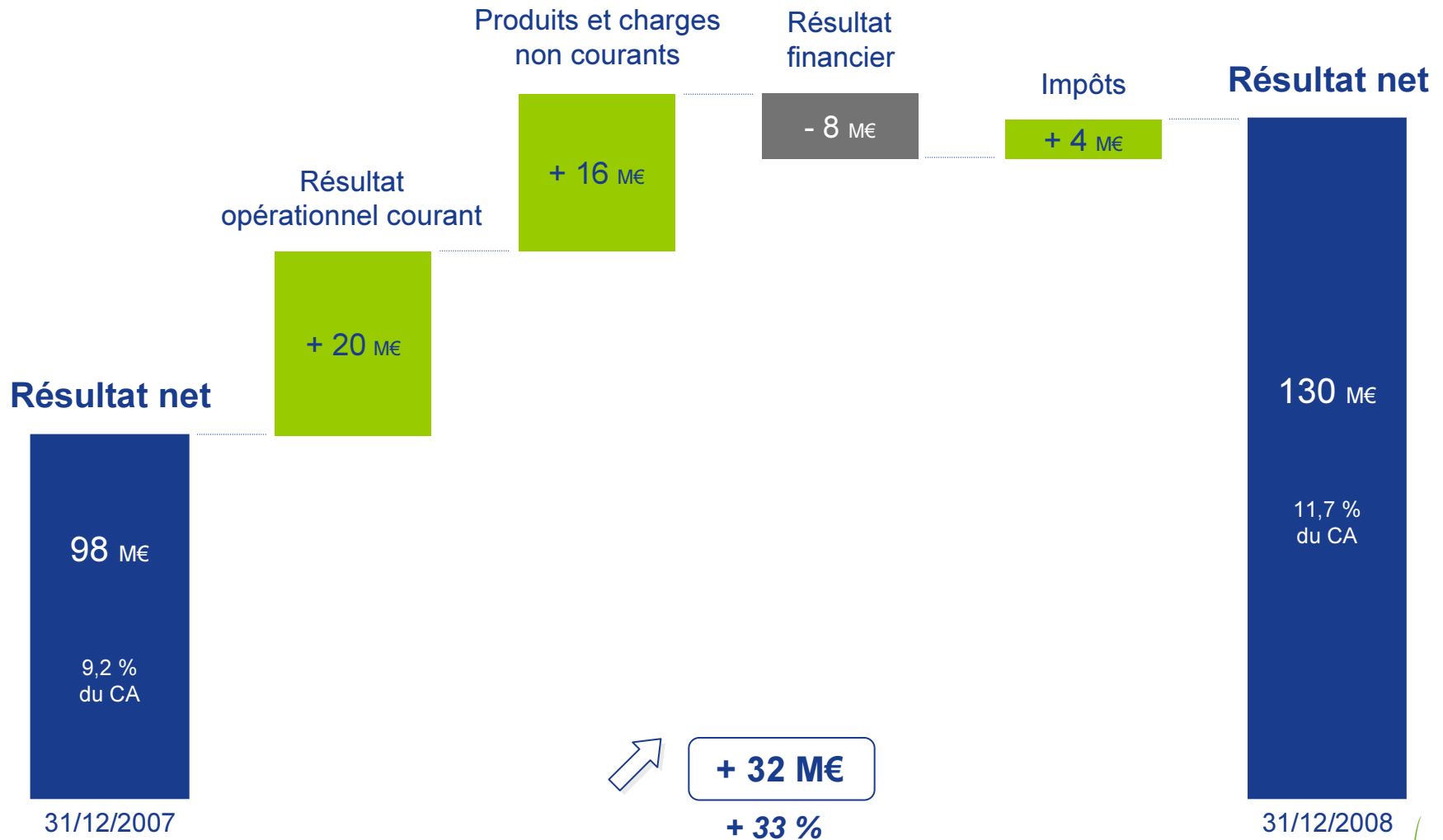
Progression du résultat opérationnel courant



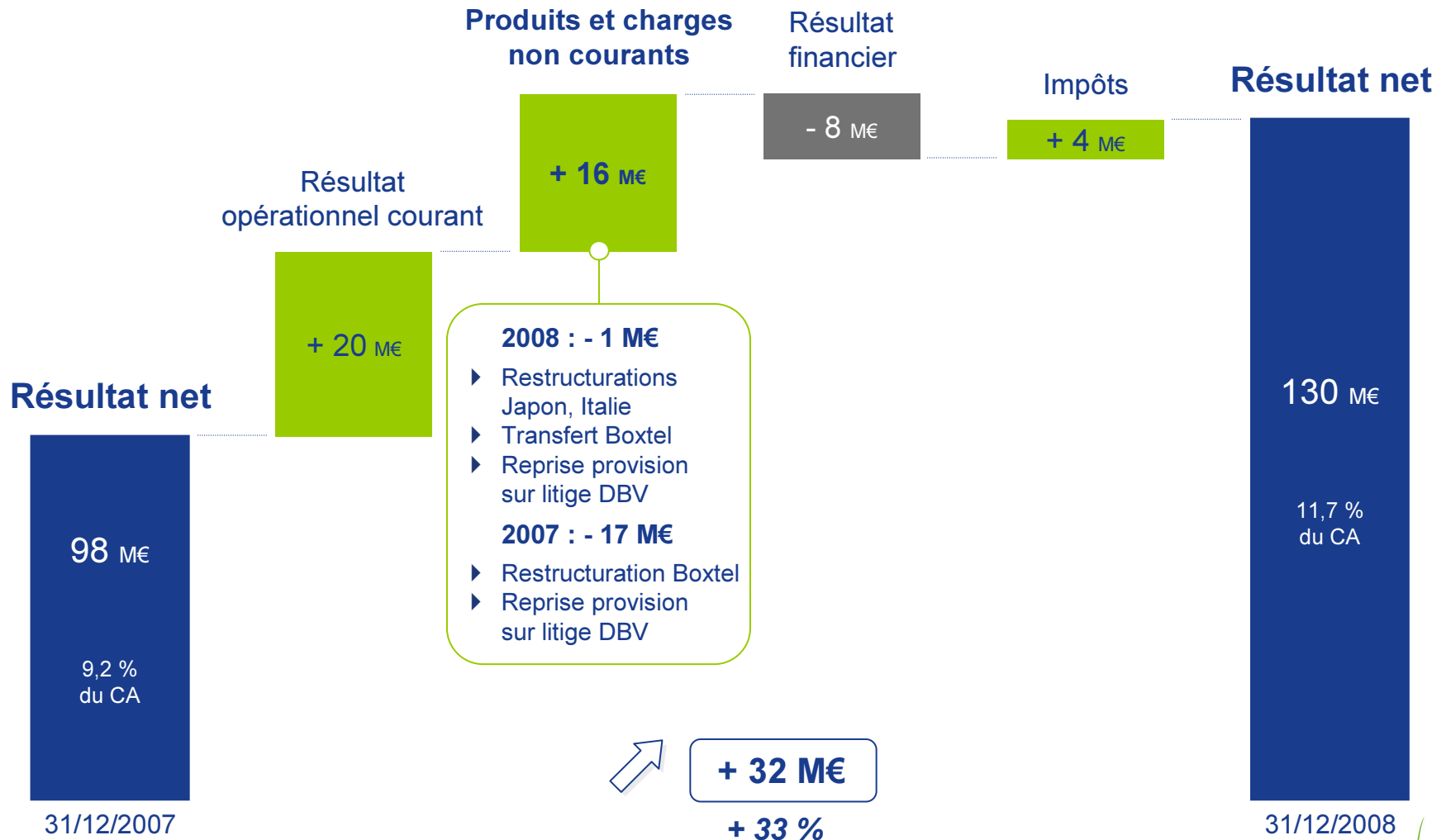
Progression du résultat opérationnel courant



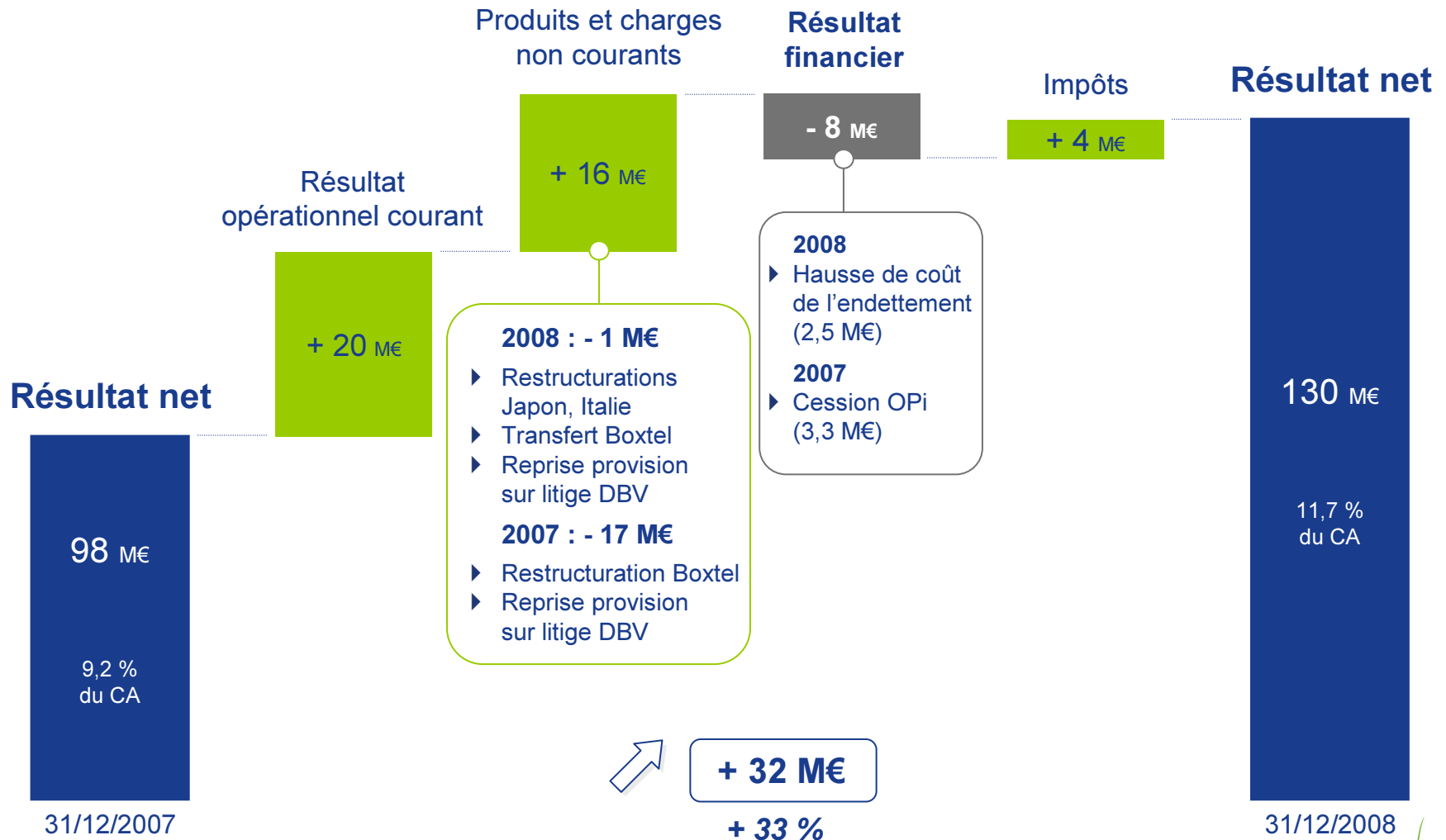
Forte croissance du résultat net



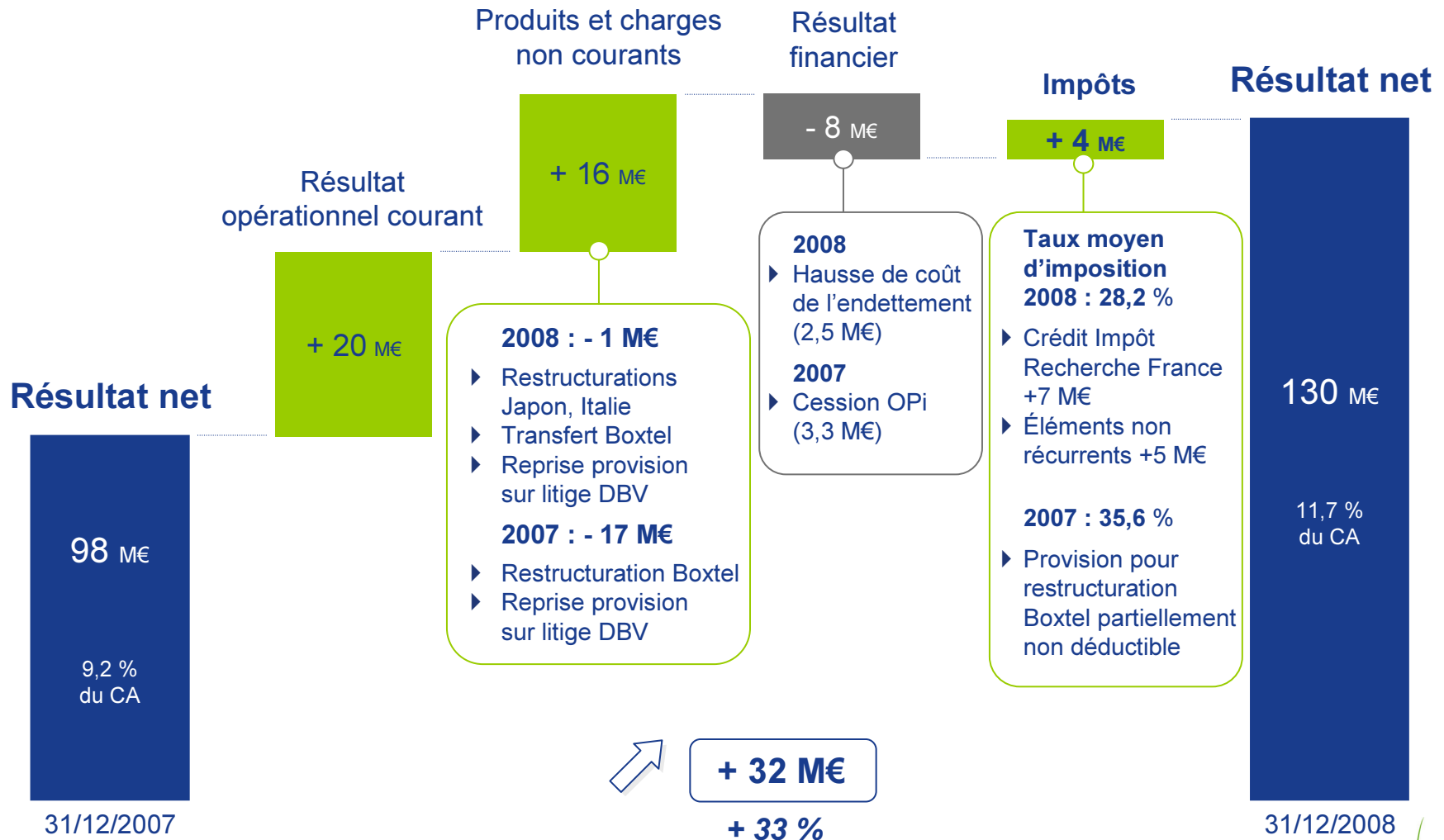
Forte croissance du résultat net



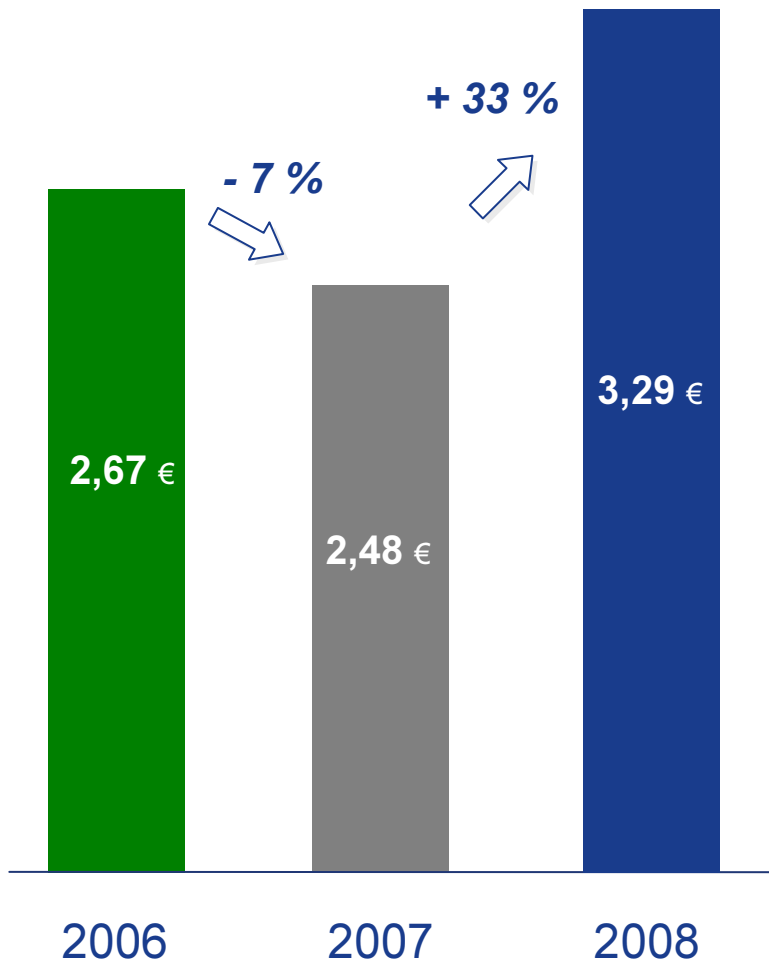
Forte croissance du résultat net



Forte croissance du résultat net



Résultat net par action



Dividende proposé à l'AG
0,81 € / action (32 M€)

► Forte génération de Cash Flow Libre

<i>en M€</i>	31/12/2008	31/12/2007	Variation
EBITDA ⁽¹⁾	262	239	+ 23
Provisions et autres	- 3	- 1	- 2
CAF avant impôts et frais financiers	259	238	+ 21
Impôts versés et frais financiers	- 60	- 56	- 4
BFRE	- 4	- 8	+ 4
Investissements corporels et incorporels ⁽²⁾	- 92	- 90	- 2
Autres	- 3	0	- 3
Cash Flow Libre	100	84	16
Titres de participation ⁽³⁾	- 136	- 28	- 108
Cession Hémostase / OPI	2	7	- 5
Dividendes	- 30	- 30	0
Cash Flow net	- 64	33	- 97

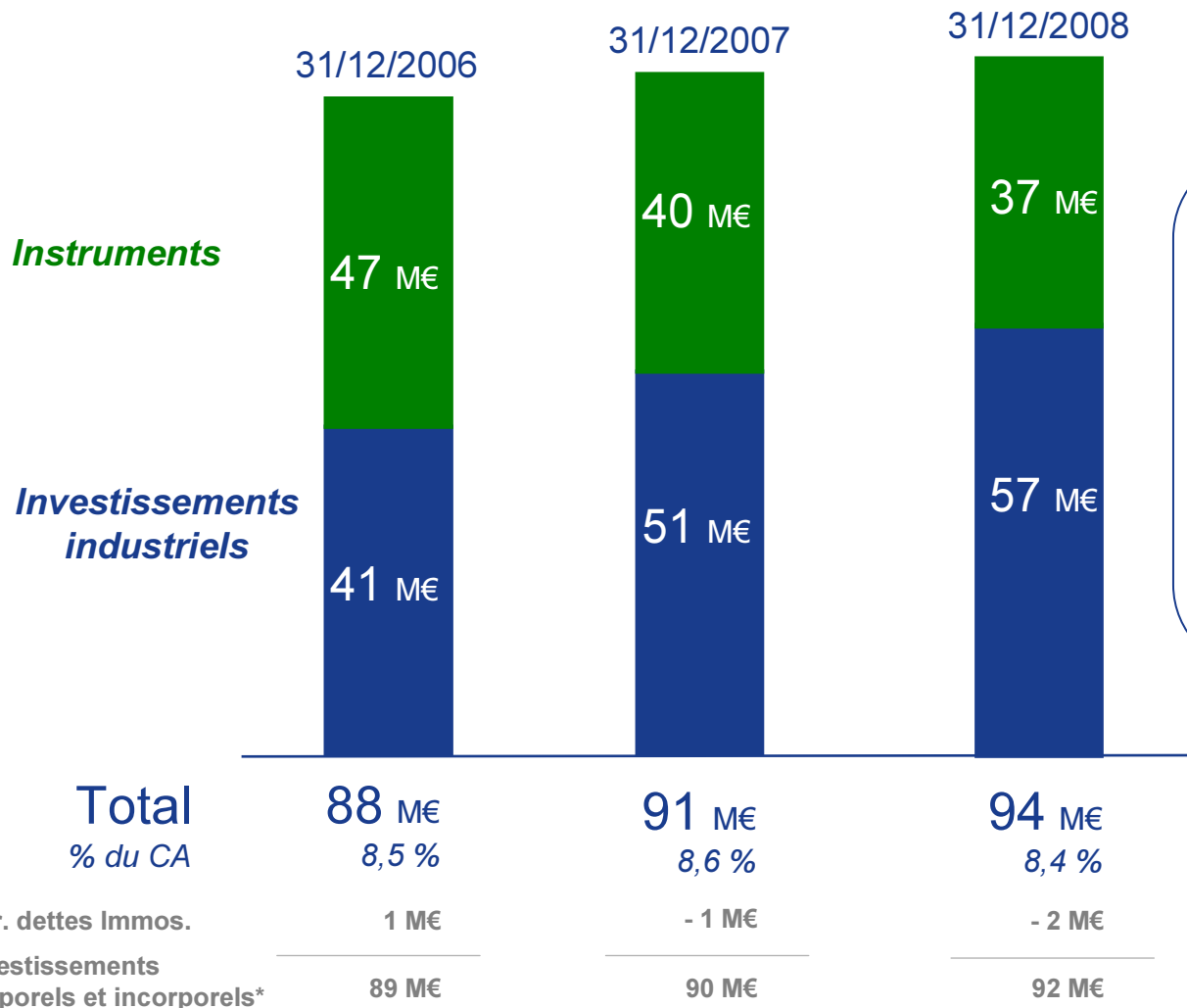
(1) Résultat opérationnel courant (resp. 187 et 167 M€) plus dotations aux amortissements (resp. 75 M€ et 72 M€)

(2) Investissements payés, y compris variation des dettes sur immobilisations

(3) Prix d'achat net de la trésorerie des sociétés acquises à la date d'acquisition.

2008 : Omnimed, ABB, AviaraDx, PML, BBI - 2007 : Biomedics, BTF, BBI, LabTech et AdvanDx

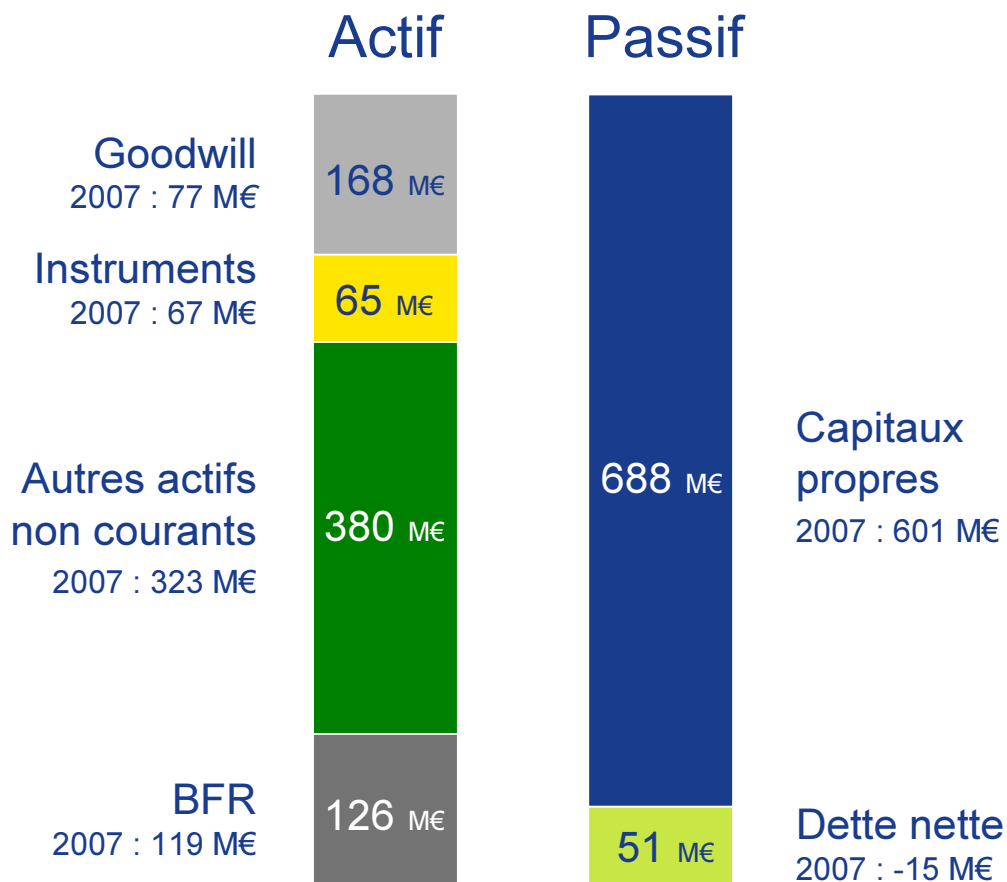
► Un effort soutenu d'investissements



2009 - 2010 :
Croissance attendue
des investissements
de 30 M€ par an

- Besoins en capacité
- Global ERP
- Transferts d'activité liés à la fermeture de Boxtel

► Solidité du bilan et flexibilité financière



► Maîtrise du BFRE :

- ▼ 20,6 % du CA
vs 21,1 % en 2007

► Prêt syndiqué :

- ▼ 260 M€
échéance janvier 2013
- ▼ Tiré à hauteur de 65 M€
au 31/12/08

► Ratio endettement net sur fonds propres : 7 %

Activité 2008

Résultats financiers

► Objectifs

Questions et réponses

► Contexte financier et économique difficile

- ▼ Des incertitudes sur les ventes d'instruments notamment en Amérique du Nord
- ▼ Une plus forte sensibilité des Applications Industrielles à la conjoncture

► Chiffre d'affaires

- ▼ Croissance organique 5 à 7 % - A devises et périmètre constants
- ▼ Croissance globale 7 à 9 % - Avec les accords de business development
A devises constantes
- ▼ Objectifs en ligne avec ceux du plan stratégique 2012

Objectifs 2009 : marge opérationnelle courante

- ▶ Marge opérationnelle courante : autour de 16 % - A taux de change 2008
 - ▼ Incluant la baisse des redevances reçues - Becton Dickinson et autres non récurrentes
 - ▼ Incluant les pertes opérationnelles de bioTheragnostics
 - ▼ Excluant les coûts liés à la fermeture du site de Boxtel

Confirmation des objectifs de CA et de ROC
du plan stratégique 2012

- ▶ Diagnostic : un marché à fort potentiel
 - ▼ Un secteur au cœur des enjeux de la médecine personnalisée
 - ▼ De nombreux besoins médicaux non satisfaits, en infectieux et en oncologie

- ▶ bioMérieux : des fondamentaux solides
 - ▼ Dynamique d'innovation
 - ▼ Poursuite des investissements : R&D, outil industriel et acquisitions
 - ▼ Qualité des équipes
 - ▼ Solidité de la structure financière
 - ▼ L'engagement de la famille Mérieux

Une réelle confiance dans la pertinence du modèle



Activité 2008

Résultats financiers

Objectifs

▶ Questions et réponses