

# PIONEERING DIAGNOSTICS



# 2014

RAPPORT ANNUEL

### ***Pioneering Diagnostics***

Acteur mondial dans le domaine du diagnostic *in vitro* depuis 50 ans, bioMérieux est présente dans plus de 150 pays au travers de 42 filiales et d'un large réseau de distributeurs. En 2014, le chiffre d'affaires de bioMérieux s'est élevé à 1,698 milliard d'euros, dont 88 % ont été réalisés à l'international.

bioMérieux offre des solutions de diagnostic (réactifs, instruments et logiciels) qui déterminent l'origine d'une maladie ou d'une contamination pour améliorer la santé des patients et assurer la sécurité des consommateurs. Ses produits sont utilisés dans le diagnostic des maladies infectieuses et apportent des résultats à haute valeur médicale pour le dépistage et le suivi des cancers et les urgences cardiovasculaires. Ils sont également utilisés pour la détection de micro-organismes dans les produits agroalimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques.

bioMérieux est une société cotée sur NYSE Euronext Paris.  
(Code : BIM - Code ISIN : FR0010096479).

Site Internet : [www.biomerieux.com](http://www.biomerieux.com)

p.3 - ÉDITO

————— p.5 - INTERVIEW

① ————— p.9 - UNITÉ CLINIQUE

② ————— p.17 - UNITÉ INDUSTRIE

③ ————— p.21 - RÉGION EMEA

④ ————— p.25 - RÉGION AMÉRIQUE

⑤ ————— p.29 - RÉGION ASIE PACIFIQUE

⑥ ————— p.33 - RESPONSABILITÉ D'ENTREPRISE

⑦ ————— p.48 - GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

⑧ ————— p.50 - CHIFFRES CLÉS

⑨ ————— p.55 - BIOMÉRIEUX EN BOURSE

⑩ ————— p.56 - GLOSSAIRE



Jean-Luc Bélingard  
Président

## ÉDITO

**À plus d'un titre, 2014 aura été importante et déterminante pour bioMérieux.**

En termes de gouvernance, cette année a vu la prise de responsabilité d'Alexandre Mérieux à la Direction générale de la Société, pérennisant ainsi une aventure familiale et industrielle remarquable commencée il y a plus de 50 ans. La nouvelle organisation aujourd'hui portée par Alexandre est déployée avec succès.

Dans la continuité de la vision que nous exprimons et de l'action que nous menons depuis 4 ans, nous avons réalisé de remarquables avancées stratégiques.

Ainsi, nos activités de biologie moléculaire, dynamisées par l'acquisition puis par l'intégration réussie de BioFire, ont connu des performances exceptionnelles.

L'année 2014 a également été particulièrement riche dans le domaine du *Business Development* avec de nouveaux partenariats au service de l'innovation qui positionnent la Société sur les marchés de demain. Les accords conclus avec Illumina dans le domaine du séquençage et avec Astute Medical dans celui de l'immunologie de spécialité en sont des exemples représentatifs.

Au plan opérationnel, nous avons investi significativement dans notre outil de production, notamment pour l'un des piliers de l'Entreprise, la microbiologie, afin de toujours mieux servir nos clients. Cet environnement bio-industriel particulièrement favorable contribuera pour l'avenir à la réussite du lancement de produits stratégiques, tel VIRTUO™, notre automate d'hémoculture, qui nous ouvre de nouvelles perspectives.

En outre, nous avons créé la 42<sup>ème</sup> filiale de la Société, renforçant encore un réseau international dont l'équilibre géographique nous permet d'assurer notre croissance, en dépit des aléas conjoncturels de certaines régions.

De nouvelles technologies complémentaires des disciplines historiques du diagnostic apparaissent et nous ouvrent des champs prometteurs : imagerie, séquençage, protéomique, génomique, technologies de l'information, qui rendent possible l'exploitation des *Big Data*... La combinaison de l'expertise inégalée de bioMérieux en biologie avec ces technologies innovantes nous donne des cartes maîtresses pour relever les nouveaux défis du diagnostic au service de la santé publique.

Le Centre de recherche pluridisciplinaire que nous avons inauguré cette année à La Balme est tout à fait représentatif de cet esprit d'*open innovation* que nous insufflons au sein de la Société. Ces approches sont porteuses d'avancées pour la médecine et de nouveaux espoirs pour les patients.

bioMérieux est en ordre de marche, forte de fondamentaux particulièrement solides et du soutien de ses actionnaires, qui lui permettent d'aborder l'avenir avec confiance.



Alexandre Mérieux  
Directeur Général

## INTERVIEW

**Quelles ont été les grandes tendances de cette année 2014 pour bioMérieux ?**

En ce qui concerne nos résultats, nos performances ont été en ligne avec les objectifs que nous nous étions fixés, puisque notre chiffre d'affaires a atteint 1,698 milliard d'euros, progressant de 9 % à taux de change constants et de 3,8 % à périmètre équivalent. Notre résultat opérationnel contributif a également été conforme à nos prévisions avec 227 millions d'euros. Ces réalisations reflètent la pertinence et la solidité du modèle de bioMérieux dans un environnement économique et géopolitique toujours exigeant.

Une fois encore, nous avons bénéficié de l'étendue de notre diversification géographique et technologique qui nous permet de saisir toutes les opportunités de croissance sur nos différents marchés.

Au niveau opérationnel, l'année a été marquée par un effort important pour l'amélioration des conditions de production sur notre site de Durham, essentiel à la dynamique de notre gamme hémoculture. Nous avons également lancé un chantier majeur de transformation de notre *Supply Chain* qui se poursuivra en 2015 dans le cadre du renforcement de notre orientation client.

Enfin, bioMérieux a très clairement franchi des étapes structurantes essentielles à son déploiement stratégique à long terme. Nous avons ainsi fait preuve d'une remarquable dynamique de développement avec 5 nouveaux accords de partenariat et l'acquisition de trois nouvelles sociétés.

Notre portefeuille produits s'est également enrichi, notamment en biologie moléculaire, en microbiologie automatisée et en hémoculture.

**Vous avez initié de nombreux partenariats en 2014. Quels sont leurs enjeux stratégiques ?**

bioMérieux a toujours privilégié une politique de partenariats internationaux dans son développement commercial comme dans sa stratégie d'innovation à moyen et à long terme. En 2014, nous avons été particulièrement actifs sur de nombreux fronts :

- L'accord signé avec la société COPAN va nous permettre d'accélérer le déploiement de notre vision *Lab Efficiency* pour l'automatisation et l'amélioration de l'efficacité opérationnelle des laboratoires de microbiologie clinique,
- Dans le domaine industriel, deux acquisitions viennent renforcer notre potentiel : Advencis, qui nous donne accès à un système pour la détection rapide des contaminations microbiennes, et Ceeram avec laquelle nous prenons pied en virologie moléculaire dans les applications agroalimentaires,

- Enfin, dans une perspective à plus long terme, nous renforçons notre ancrage dans les technologies du futur avec des accords tels celui initié avec Astute Medical, dont l'objectif est d'enrichir le menu à forte valeur médicale de la plateforme VIDAS® pour les applications d'urgence. Notre alliance avec Illumina dans le domaine du séquençage pour le suivi épidémiologique des maladies infectieuses marque également une étape importante dans notre stratégie d'innovation.

### **Vous avez mis en place une nouvelle organisation interne. Qu'en attendez-vous ?**

L'organisation déployée depuis le printemps 2014 se veut simple et agile, adaptable aux évolutions de nos marchés : deux unités correspondant à nos segments clinique et industriel, trois zones géographiques aux responsabilités élargies, qui toutes bénéficient du soutien des fonctions Corporate.

Avec cette nouvelle organisation, nous poursuivons trois objectifs principaux :

- le renforcement de notre « focus client », et ce à tous niveaux dans l'entreprise et partout dans le monde,
- l'amélioration de notre efficacité opérationnelle dans un environnement de plus en plus exigeant,
- une attention plus soutenue portée à la profitabilité de notre Société, afin de préserver sur le long terme notre indépendance et notre capacité à investir et à nous développer.

Plus globalement, nous souhaitons favoriser chez nos collaborateurs la prise de responsabilités, l'ouverture et l'esprit de conquête qui ont fait le succès de notre Société depuis plus de 50 ans !

### **Comment voyez-vous la stratégie de la Société à 5 ans ?**

Notre ambition renforcée est d'être pionnier dans la lutte contre les maladies infectieuses au service de la santé publique mondiale. Nous avons aujourd'hui des bases très solides pour servir une stratégie qui s'articule autour de trois axes :

- Consolider le leadership de bioMérieux en microbiologie clinique comme industrielle, un domaine dans lequel nous bénéficions d'une expérience historique,
- Devenir l'acteur de référence dans l'approche syndromique du diagnostic des maladies infectieuses. Là encore, avec BioFire, nous bénéficions d'atouts décisifs,
- Enfin, dans le domaine des immunoessais, nous entendons nous imposer comme un acteur de spécialité. L'enrichissement continu du portefeuille VIDAS® en tests à forte valeur médicale est une étape clé au service de cette ambition stratégique.

### **Quels moyens mettez-vous en œuvre pour servir ces objectifs ?**

bioMérieux bénéficie d'une indépendance et d'une situation financières favorables. Notre ambition est de continuer à les renforcer, notamment en mettant en œuvre une croissance durable et profitable. En effet, cette solidité financière nous donne



les moyens de nos ambitions. La politique de partenariat et les avancées opérées en 2014 servent incontestablement notre stratégie.

Nous continuons également à investir pour préparer l'avenir et nous donner toutes les chances de réussir. Ainsi, en 2014, 12 % de notre chiffre d'affaires ont été consacrés à nos programmes de R&D.

Le développement des compétences de nos collaborateurs est également un levier très précieux. Avec Mérieux Université, nous avons mis en place une politique de formation à grande échelle, qui touche un très grand nombre de nos salariés partout dans le monde. En 2014, près de 160 000 heures de formation auront ainsi été dispensées au sein du Groupe !

Nous travaillons également au renforcement de notre potentiel bio-industriel avec des investissements significatifs sur nos sites : une nouvelle ligne de fabrication en hémoculture à Durham, un nouveau bâtiment pour BioFire à Salt Lake City, une unité dédiée aux productions pharmaceutiques à Craponne, un nouveau campus en projet à Marcy l'Etoile.

***Autant de marques de notre détermination  
à rester pionnier du diagnostic !***



## L'activité de bioMérieux dans le domaine clinique a progressé en 2014 à un rythme soutenu : +4,6 % à devises et périmètre constants, contre 3,5 % en 2013.

Ces résultats confortent la Société dans sa stratégie visant à :

- consolider son leadership mondial en microbiologie,
- asseoir sa position de spécialiste en immunoessais,
- devenir l'acteur de référence de l'approche syndromique des maladies infectieuses,

afin de renforcer l'efficacité des laboratoires d'analyses, d'améliorer la prise en charge médicale des patients et d'assurer ainsi ses missions de santé publique.

Au cours de l'année 2014, ces objectifs ont été servis par 12 nouveaux produits et 6 accords stratégiques au service de l'innovation dans le domaine des applications cliniques.

# UNITÉ CLINIQUE

## MICROBIOLOGIE

**Avec une estimation de 42 % de parts du marché mondial, bioMérieux continue d'affirmer, en 2014, son leadership en microbiologie clinique, avec une gamme de solutions diversifiées. A l'échelle du Groupe, les ventes en microbiologie progressent de près de 3 % en 2014.**

### La gamme VITEK® en vedette

Porte-drapeau de la gamme microbiologie en termes de volume d'affaires, la gamme VITEK® enregistre de bonnes performances en 2014. Les solutions automatisées permettant d'accélérer le processus d'identification de l'agent pathogène et d'antibiogramme pour déterminer la sensibilité ou la résistance d'un micro-organisme aux antibiotiques (ID/AST), connaissent en effet un fort dynamisme. Les ventes de la gamme de microbiologie sont ainsi impactées positivement par le système VITEK® 2 et par la plateforme plus récente de spectrométrie de masse, VITEK® MS.



## LE LANCEMENT DE VIRTUO™

Nouvelle génération du système automatisé d'hémoculture BacT/ALERT®, VIRTUO™ est marqué CE en juillet 2014. L'automate sera rendu progressivement disponible dans les pays reconnaissant le marquage CE. Cette plateforme présente des performances accrues en termes d'automatisation, d'autonomie, de rapidité et d'efficacité globale, et ce à tous les stades du processus d'hémoculture : manipulation des flacons, surveillance de l'incubation et détection des micro-organismes liés aux septicémies.

## La gamme chromID™ étoffée

En 2014, deux milieux chromogènes de nouvelle génération sont venus enrichir une gamme comptant déjà plus de 20 références. Ces nouveaux milieux chromogènes apportent une meilleure différenciation des pathogènes, une lecture des résultats plus rapide et confortable et des paramètres de sensibilité et de spécificité accrues pour des germes spécifiques.

Premier de ces lancements, chromID™ CPS® Elite permet d'isoler, dénombrer et identifier les organismes responsables d'infections urinaires. chromID™ *Salmonella* Elite permet quant à lui une détection plus rapide des souches de salmonelles dans les échantillons de selles, avec un niveau de sélectivité et de sensibilité particulièrement élevé.

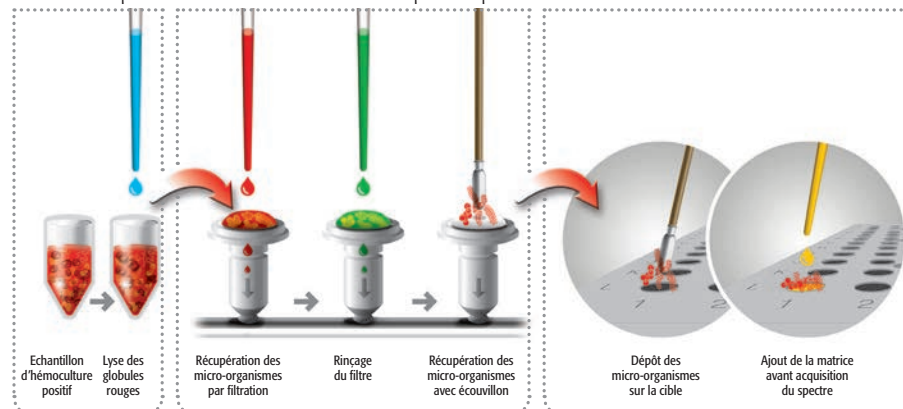
## Un nouveau test pour l'identification des micro-organismes multi-résistants

bioMérieux a lancé RAPIDEC® CARBA NP pour compléter son offre destinée à la lutte contre les résistances aux antibiotiques. Très simple d'utilisation et offrant des résultats fiables, ce nouveau test est la première solution permettant de détecter rapidement la production de carbapénémases par des bactéries à Gram négatif comme les entérobactéries, *Pseudomonas aeruginosa* et *Acinetobacter baumannii*. RAPIDEC® CARBA NP permet de raccourcir le temps nécessaire à l'identification d'une carbapénémase de façon significative en passant de 24 à 48 heures à moins de 2 heures, contribuant ainsi à limiter la transmission de ces bactéries souvent multi-résistantes.

## Un nouveau kit RUO<sup>1</sup> pour l'identification des hémocultures

Avec VITEK® MS Blood Culture, un nouveau kit réservé uniquement à des applications de recherche, bioMérieux permet aux laboratoires de recherche de gagner du temps dans la préparation des échantillons à partir de flacons d'hémoculture positifs devant être testés sur le système de spectrométrie de masse VITEK® MS.

### ■ Protocole pour échantillons d'hémoculture positifs pour VITEK® MS



## Au service de l'efficacité du laboratoire

La plateforme automatisée VIRTUO™ offre aux laboratoires des possibilités accrues pour la prise en charge des patients atteints de septicémies sévères et présentant dès lors un risque de sepsis. Le système propose ainsi un chargement des réactifs dit



set and forget, pouvant être géré par tout type de personnel, nuit et jour. Il effectue une surveillance optique en continu de la détection microbienne, avec un temps estimé de détection moyen réduit de 4 heures grâce à un nouvel algorithme.

Plus globalement, les ventes de flacons d'hémoculture ont été affectées par les difficultés rencontrées sur le site de Durham, dont le niveau de production a été amélioré à la fin de l'exercice 2014.

## IMMUNOESSAIS

**Avec une croissance de 8 % en 2014, bioMérieux a enregistré une belle performance en immunoessais, alors même que la consolidation du marché dans les pays développés conduit à une érosion des ventes des paramètres de routine.**

### Succès constant pour VIDAS®

Fort d'une solide assise de 29 000 instruments environ installés dans le monde, VIDAS® confirme son succès de long terme grâce au lancement de l'automate de dernière génération VIDAS® 3 et de nouveaux paramètres tels que VIDAS® 25 OH Vitamin D Total. Globalement, l'activité VIDAS® s'illustre par une croissance de 10 % au cours de l'exercice. Ce succès atteste également de la pertinence de la priorité donnée au développement de marqueurs innovants à forte valeur médicale.

### Une excellente performance pour VIDAS® B•R•A•H•M•S PCT™

La forte valeur médicale du paramètre VIDAS® B•R•A•H•M•S PCT™ lui vaut un succès inégalé. A lui seul, ce biomarqueur totalise 103 M€ de chiffre d'affaires en 2014, devenant le premier paramètre de bioMérieux. Utilisé dans les services de soins intensifs, VIDAS® B•R•A•H•M•S PCT™ apparaît en effet comme la référence mondiale pour le dosage de la procalcitonine en tant que marqueur précoce de sepsis. Il illustre une approche novatrice du diagnostic, centrée non sur le pathogène, mais sur la réponse de l'hôte.

### VIDAS® C. difficile GDH, 100<sup>ème</sup> paramètre VIDAS®

Le test VIDAS® C. difficile GDH (glutamate déshydrogénase) complète l'offre *Clostridium difficile* existante, qui comprend déjà les milieux de culture chromID™ C. difficile et le test VIDAS® C. difficile Toxin A&B pour la détection du pathogène, Etest® pour l'analyse de la sensibilité aux antibiotiques et DiversiLab® comme outil épidémiologique pour le typage des souches. Chaque laboratoire et chaque besoin clinique peuvent donc trouver



### VIDAS® C. DIFFICILE GDH, UNE ARME DE PLUS CONTRE LES INFECTIONS NOSOCOMIALES

Bactérie très contagieuse, *Clostridium difficile* est la principale cause de diarrhées nosocomiales d'origine infectieuse, en particulier chez les personnes âgées. 250 000 maladies et 14 000 décès par an lui sont imputables aux États-Unis<sup>1</sup>.

Elle cause 185 000 infections annuelles en Europe<sup>2</sup>. bioMérieux enrichit son offre *Clostridium difficile* avec le test VIDAS® C. difficile GDH. La combinaison de tests permettant de détecter en premier lieu la GDH puis les toxines est recommandée par des experts internationaux comme étant la solution de diagnostic la plus efficace pour C. difficile<sup>3</sup>.

Un diagnostic précis et rapide de C. difficile permet d'endiguer les contaminations dans les hôpitaux et de réduire les coûts élevés de telles maladies.

- <sup>1</sup> Antibiotic Resistance Threats in the United States, CDC Report 2013
- <sup>2</sup> ENVI 2013-04-10 European Report on Patient Safety
- <sup>3</sup> Planche T D, Davies KA, Coen PG, Finney JM, Monahan IM, Morris KA, O'Connor L, Oakley SJ, Pape CF, Wren MW, Shetty NP, Crook DW, Wilcox MH.; Differences in outcome according to *Clostridium difficile* testing method: a prospective multicenter diagnostic validation study of C difficile infection. Lancet Infect Dis. 2013;13:936-45

désormais une réponse adaptée au sein de la gamme bioMérieux. Cette multiplicité d'approches correspond d'ailleurs aux recommandations des experts internationaux, qui prônent la combinaison de tests comme solution la plus efficace pour le diagnostic des infections à *C. difficile*.

Développé et produit à Marcy l'Etoile, VIDAS® *C. difficile* GDH a été marqué CE en 2013 et approuvé par la FDA (*Food and Drug Administration*) américaine en 2014. Ce test est le seul test d'immunoessais automatisé approuvé par la FDA pour la détection de la GDH (glutamate déshydrogénase).

## ■ BIOLOGIE MOLÉCULAIRE

**L'activité de biologie moléculaire enregistre une progression de 7,5 % en 2014 à devises et périmètre constants. Avec la consolidation de BioFire, effective au 16 janvier 2014, les ventes de biologie moléculaire affichent une hausse remarquable de plus de 90 % sur l'exercice.**

### Vitalité de la gamme ARGENE®

La gamme ARGENE® de tests PCR (Réaction en Chaîne par Polymérase) en temps réel est l'une des plus complètes du marché pour le diagnostic des maladies infectieuses chez les personnes immunodéprimées et les patients souffrant d'infections respiratoires ou de méningo-encéphalites. Les tests ARGENE® de biologie moléculaire sont reconnus pour leur technique novatrice d'amplification génique. Enrichie notamment en 2013 avec la trousse Parvovirus B19 R-gene®, un nouveau test marqué CE qui permet la détection et la quantification des 3 géotypes de Parvovirus B19, cette offre affiche en 2014 une progression organique dynamique de 20 %.



### ■ VERS UN TEST VIDAS® POUR L'INSUFFISANCE RÉNALE AIGÛE

bioMérieux et la société américaine Astute Medical ont signé en décembre 2014 un accord mondial autorisant le développement, la production et la commercialisation d'un test d'immunoessais destiné à la plateforme VIDAS® pour l'évaluation précoce de l'insuffisance rénale aigüe (IRA). Le rein étant le premier organe touché en cas de choc septique, ce nouveau paramètre fournira aux médecins des informations essentielles pour la prise en charge des patients gravement malades, particulièrement ceux atteints de sepsis. Le développement du test VIDAS® NephroCheck® bénéficiera de sa complémentarité avec notre

large gamme de produits dédiée au diagnostic des infections bactériennes sévères, dont notamment le test VIDAS® B•R•A•H•M•S PCT™.

Avec ce nouveau test, bioMérieux renforcera sa position d'acteur majeur de l'évaluation du risque et du diagnostic des patients en situation d'urgence, notamment ceux atteints d'un sepsis et présentant un haut risque de complications.

Aujourd'hui, jusqu'à 50 % des patients gravement malades développent une IRA. Fréquente, coûteuse et potentiellement mortelle pour les patients hospitalisés, c'est donc un enjeu majeur de santé publique.

### Un succès avec la validation du panel FilmArray® gastro-intestinal

La plateforme FilmArray® introduit une nouvelle approche syndromique du diagnostic moléculaire, permettant de cibler, en un seul test, plusieurs bactéries, virus, champignons et parasites pouvant être à l'origine d'une maladie infectieuse. Les deux premiers panels du menu FilmArray®, centrés sur les infections respiratoires hautes et le sepsis, ont confirmé l'adoption de cette technologie par les laboratoires américains, qui permet de mettre en place le traitement approprié plus rapidement, contribuant ainsi à éviter des traitements antibiotiques inutiles ou des séjours inappropriés à l'hôpital.

BioFire a obtenu de la FDA, en mai 2014, l'approbation pour commercialiser aux États-Unis un panel gastro-intestinal, également marqué CE. Ce troisième panel, qui cible 22 pathogènes pouvant être à l'origine des diarrhées infectieuses, est le plus complet approuvé aux États-Unis. Sa précision, sa rapidité d'exécution et son efficacité par rapport aux méthodes traditionnelles qui sont longues, exigeantes en main d'œuvre, coûteuses et techniquement complexes, seront une aide précieuse pour tester efficacement les causes sous-jacentes des maladies infectieuses gastro-intestinales et aider les cliniciens à décider rapidement du traitement approprié à l'état de santé de leurs patients.

**Portée par le succès de la gamme FilmArray® en Amérique du Nord, BioFire clôt l'exercice 2014 sur une croissance organique de plus de 60 %, avec un doublement de la base installée d'instruments FilmArray®.**



Système FilmArray®

### VERS UNE SOLUTION DE SÉQUENÇAGE DÉDIÉE AU SUIVI ÉPIDÉMIOLOGIQUE

Un accord de partenariat a été signé en novembre 2014 avec Illumina, leader mondial en génomique, pour le développement commun de solutions de séquençage de nouvelle génération (NGS) pour un meilleur suivi épidémiologique des maladies infectieuses. La première application sera commercialisée dès 2015. Cette solution sera composée du système de séquençage MiSeq® d'Illumina et d'une base de données de génomes d'agents pathogènes qui aura été conjointement développée à partir de la souche de bioMérieux. Cette collection, qui contient plus de 80 000 références de souches bactériennes, est l'une des plus complètes au monde. Elle permettra de créer ainsi une base de données sans précédent, contenant des informations relatives aux caractéristiques de virulence et de résistance des bactéries.

## INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT

### Six accords stratégiques pour le diagnostic clinique

L'année 2014 aura été particulièrement riche en partenariats stratégiques. Six accords ont été concrétisés autour du développement et de la commercialisation de solutions innovantes :

- ① **L'acquisition de BioFire**, finalisée le 16 janvier 2014 ;
- ② **Une alliance stratégique avec COPAN** pour automatiser les laboratoires de microbiologie clinique et en renforcer l'efficacité opérationnelle ;
- ③ **Un accord avec Astute Medical** pour le développement d'un test d'immunoessais à forte valeur médicale pour l'évaluation rapide et fiable du risque d'insuffisance rénale aigüe ;
- ④ **Une nouvelle collaboration avec Illumina** pour une solution de séquençage dédiée au suivi épidémiologique des infections bactériennes ;
- ⑤ **Le renouvellement et l'extension de l'accord** de distribution entre bioMérieux et la société Hain Lifescience en biologie moléculaire pour le diagnostic de la tuberculose ;
- ⑥ **Un accord avec Novartis** pour la validation du test bioMérieux THxID®-BRAF comme diagnostic compagnon de thérapies en développement pour les patients atteints d'un mélanome et porteurs d'une mutation du gène BRAF.

### Des innovations pour FilmArray®

BioFire a développé un système FilmArray® de taille compacte, mais de plus grande cadence, adapté aux besoins des laboratoires gérant des volumes plus importants. FilmArray® 2.0 est en mesure de traiter jusqu'à 175 échantillons par jour et de faire fonctionner jusqu'à 8 instruments connectés à un seul et même ordinateur. Le système a reçu l'approbation de commercialisation de la FDA en février 2015. Il est également marqué CE et disponible à la vente depuis fin mars 2015.

Par ailleurs, après la réalisation d'une étude clinique lancée courant 2014 et portant sur plus de 1 500 échantillons prospectifs et représentatifs de patients enfants et adultes, une demande d'autorisation de commercialisation pour un quatrième panel FilmArray® pour le diagnostic de la méningite et des encéphalites a été déposée auprès de la FDA en avril 2015. La méningite est une maladie relativement rare, mais dont les conséquences, potentiellement gravissimes, dépendent de l'origine de l'infection. Le panel Méningite-Encéphalite devrait permettre de tester jusqu'à 15 pathogènes le plus fréquemment responsables de ce syndrome et de connaître les résultats en une heure environ.

Le menu syndromique de FilmArray® sera ainsi le plus large commercialement disponible sur une plateforme de diagnostic multiplexe.



### UNE ÉTAPE MAJEURE POUR L'AUTOMATISATION DU LABORATOIRE DE MICROBIOLOGIE

En unissant leurs forces, bioMérieux et COPAN, spécialiste mondialement reconnu des solutions pré-analytiques, entendent répondre aux besoins croissants des laboratoires de microbiologie clinique en termes d'efficacité, de standardisation, d'automatisation, de traçabilité et de réduction des délais de rendu des résultats. bioMérieux distribue depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2015, en France, au Royaume-Uni et en Allemagne, les plateformes automatisées de COPAN pour l'ensemencement, le traitement et l'analyse d'échantillons. Combinés

aux solutions de diagnostic de bioMérieux, ces automates innovants (dont l'automate d'ensemencement WASP® *Walk-Away Specimen Processor*, et les solutions WASPLab™ qui automatisent le laboratoire de microbiologie et offrent des techniques d'imagerie et d'analyse numériques), permettent à la Société d'accélérer le déploiement de sa solution *Lab Efficiency* visant à optimiser la productivité des laboratoires. L'offre « bioMérieux-COPAN » est unique et la plus complète du marché.



### Un nouveau centre de R&D pour une stratégie d'*open innovation*

Complémentaire des unités de R&D existantes en France, aux États-Unis, au Brésil et en Chine, un nouveau bâtiment de R&D a été inauguré en octobre 2014 sur le site de bioMérieux à La Balme en Isère (France). D'une superficie de 4 500 m<sup>2</sup> et certifié HQE\*, cet outil pluridisciplinaire de pointe vise à anticiper les révolutions technologiques dans le domaine du diagnostic en microbiologie. Le bâtiment rassemble 215 scientifiques internationaux, spécialistes dans des disciplines complémentaires : génomique, protéomique, chimie, mathématiques, sciences de l'ingénieur, bioinformatique. Il comprend 5 laboratoires d'activité biologique et 4 laboratoires de développement d'instruments et de logiciels. Cette synergie de compétences est emblématique de l'esprit d'*open innovation* qui anime la Société. Cette stratégie de recherche ouverte s'illustre également par de multiples collaborations avec la recherche académique, les sociétés de biotechnologie et la communauté hospitalière internationale.



**François Lacoste**  
Directeur Unité Clinique

**« Dans un contexte de marché particulièrement exigeant, le diagnostic en microbiologie apparaît comme une opportunité de mieux cibler les traitements tout en abaissant les coûts de santé,**

*et cela au bénéfice du patient comme des systèmes de santé. La demande de tests de diagnostic à forte valeur médicale se fait de plus en plus pressante. Et l'une des évolutions les plus prometteuses concerne le dialogue toujours plus étroit entre diagnostic et thérapie, et la convergence croissante entre biologie, technologies et informatique du laboratoire. »*

**80**  
articles  
scientifiques  
dans le domaine  
clinique  
publiés par des auteurs  
de bioMérieux

**114**  
posters ou  
communications  
orales  
dans le domaine  
clinique  
présentés lors des  
congrès internationaux



Centre de R&D de bioMérieux  
(La Balme - France)





2

**Les applications industrielles, qui représentent près de 20 % du chiffre d'affaires consolidé, ont connu une croissance de 0,8 %, avec des résultats contrastés en fonction des gammes et des régions.**

L'activité progresse ainsi dans les pays émergents, à l'exception de la Chine où l'on observe un ralentissement.

La demande se montre également soutenue dans certaines économies matures.

# UNITÉ INDUSTRIE

17

**Les acquisitions technologiques réalisées en 2014 posent des jalons structurants pour le développement de cette activité stratégique pour bioMérieux. Pour asseoir son leadership, la Société dispose de la gamme la plus étendue du marché, constamment enrichie de solutions particulièrement robustes et adaptées aux exigences des industriels, notamment en termes de gestion des risques de contamination en continu.**

## APPLICATIONS AGRO-ALIMENTAIRES

Socle historique de l'Unité Industrie, avec un large éventail de solutions de contrôle microbiologique dédiées à la sécurité et à la qualité des produits alimentaires, l'activité *Food* affiche une belle dynamique.

### **Nouvelles validations pour VIDAS®**

Dans le domaine de la détection de pathogènes à partir d'échantillons alimentaires, une étape marquante a été franchie en 2014 avec la validation de plusieurs paramètres VIDAS® et TEMPO® sur le continent américain, notamment aux États-Unis et au Brésil.





### Acquisition d'Advencis

Spécialisée en microbiologie industrielle, Advencis a intégré le Groupe en octobre 2014. Cette start-up alsacienne a développé un système de détection rapide des contaminations microbiennes dans l'eau utilisée en production par l'industrie pharmaceutique.

Cet incubateur, équipé d'une technologie d'imagerie propriétaire innovante, automatise le processus de détection des colonies.

Ce faisant, il diminue de moitié le temps nécessaire à l'obtention de résultats, permettant de détecter et dénombrer les bactéries à un stade de croissance plus précoce.

Simple d'utilisation et modulaire, le système viendra enrichir l'offre commerciale de bioMérieux en 2015.

### Une gamme TEMPO® enrichie

Première plateforme automatisée de contrôle microbiologique conçue par bioMérieux spécifiquement pour les applications industrielles, TEMPO® permet le dénombrement de la flore bactérienne et fongique éventuellement présente dans l'alimentation. Cette solution automatisée pour le contrôle des produits alimentaires bénéficie de nouvelles validations de la part d'organismes de référence, au Brésil et aux États-Unis, et continue ainsi son développement commercial.

La gamme s'étoffe par ailleurs, avec le lancement de la dixième carte TEMPO®, TEMPO® BC. Cette carte est dédiée au dénombrement du groupe *Bacillus cereus* dans un délai rapide de 24 heures. Ce bacille, responsable d'une maladie d'origine alimentaire, se transmet par l'ingestion d'aliments contaminés tels que le riz, qui n'ont pas été cuits ou conservés correctement.

### Des succès notables pour la solution CHEMUNEX®

Cette gamme de cytométrie de flux pour la détection microbienne ultra-rapide dans les matières premières, l'environnement de production et les produits semi-finis capitalise sur sa rapidité. Elle a été choisie en 2014 par plusieurs grands noms de l'industrie du lait et des boissons, notamment en Chine, en Amérique latine et aux États-Unis.

## APPLICATIONS BIOPHARMACEUTIQUES

bioMérieux est devenu un partenaire des industries biopharmaceutiques et cosmétiques, aussi bien pour la surveillance microbiologique de l'air et des surfaces en zones de production, pour l'identification microbiologique que pour les tests de stérilité.

### Des investissements pour l'avenir

bioMérieux a mené des investissements importants pour la production des milieux de culture, qui restent un élément clé de son offre. Réalisées principalement sur le site de Craonne, ces optimisations de l'outil industriel portent notamment sur la mise en place de nouvelles lignes de fabrication de produits destinés à l'industrie pharmaceutique.

### BioBall® : une *success story* ininterrompue



BioBall® est un produit de référence qui contient un nombre précis de micro-organismes dans une bille hydro-soluble permettant d'obtenir une précision inégalée dans le contrôle qualité des analyses microbiologiques. La gamme BioBall® de souches calibrées prêtes à l'emploi remporte un succès pérenne.



### Acquisition de CEERAM

Créée en 2005 et installée à Nantes, CEERAM a développé un savoir-faire unique au plan mondial concernant la détection de virus alimentaires à l'aide de la biologie moléculaire. CEERAM dispose ainsi d'une gamme complète de réactifs en virologie moléculaire, centrée en particulier sur l'identification des norovirus et des virus des hépatites A et E dans les aliments. Cette expertise fait écho à un enjeu majeur de santé publique. Principale cause de gastroentérite, le norovirus est ainsi répertorié aux États-Unis comme le 4<sup>ème</sup> pathogène en termes de coûts médicaux, avec environ 5,4 millions de cas, 14 600 hospitalisations et 150 décès répertoriés chaque année<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Source : USDA (United States Department of Agriculture) - <http://www.ers.usda.gov/data-products/cost-estimates-of-food-borne-illnesses.aspx>

## APPLICATIONS VÉTÉRINAIRES

60 % des micro-organismes potentiellement dangereux pour l'homme sont d'origine animale. C'est pourquoi bioMérieux, dans une approche de santé globale de l'homme à l'animal, s'est engagée dans le diagnostic vétérinaire en s'appuyant sur son expertise et son expérience acquises en microbiologie clinique.

### Une offre en construction

Centrée sur l'élevage bovin et les animaux de compagnie, la gamme vétérinaire décline les principaux savoir-faire de la Société en microbiologie et biologie moléculaire, notamment dans les domaines de l'identification microbienne et des milieux de culture. Il s'agit d'apporter aux laboratoires vétérinaires des solutions visant à combattre la résistance microbienne, les maladies animales émergentes et l'infertilité du bétail. En parallèle, une démarche commerciale spécifique a été lancée avec succès en 2014 dans certains pays clés d'Europe de l'Ouest.

14  
articles  
scientifiques  
dans le domaine  
Industrie  
publiés par des auteurs  
de bioMérieux

22  
posters ou  
communications  
orales  
dans le domaine  
Industrie  
présentés lors des  
congrès internationaux



Nicolas Cartier

Directeur Unité Industrie, Portefeuille & Planification Stratégique

**« La force de bioMérieux dans les applications industrielles réside dans l'étendue de sa palette de solutions qui lui permet de proposer à chaque industriel « la » solution qui correspond réellement à ses besoins.**

*Et ce, qu'il s'agisse pour lui de contrôler son environnement de production, la sécurité ou la qualité de ses produits finis ou d'améliorer sa productivité par des libérations de lots plus rapides.*

*bioMérieux considère les maladies infectieuses dans leur globalité : chez l'homme bien sûr, ainsi que chez l'animal. Les applications industrielles, notamment agro-alimentaires, environnementales et biopharmaceutiques, contribuent pleinement à cette lutte. »*

19

## SUCCESS STORY

### DILUMAT® NOUVELLE GÉNÉRATION : LA TRAÇABILITÉ DES ÉCHANTILLONS ALIMENTAIRES SIMPLIFIÉE

bioMérieux propose une gamme complète de solutions pour la préparation des échantillons alimentaires par les laboratoires de contrôle microbiologique.

La Société a lancé une nouvelle génération de son automate de dilution, Dilumat®, qui apporte une traçabilité complète tout au long du processus analytique et permet d'optimiser la standardisation et la productivité du laboratoire. En particulier, cette nouvelle version accélère et sécurise la première étape de l'analyse alimentaire : la dilution de l'échantillon. Elle intègre un lecteur

RFID (*Radio Frequency Identification*) capable de scanner l'étiquette du Dilubag® (bouillon en poche bioMérieux utilisé pour diluer l'échantillon) afin d'enregistrer automatiquement et facilement dans le Dilumat® les informations relatives à l'utilisation du bouillon. Un badge opérateur spécifique facilite l'identification et la traçabilité de l'utilisateur. Enfin, cette solution peut communiquer avec le LIS (*Laboratory Information System*), système informatique central du laboratoire.



3

Dans cette vaste région qui s'étend sur deux continents et près de 120 pays, nous avons commencé à simplifier en 2014 notre organisation commerciale pour toujours mieux servir nos clients et dynamiser notre développement.

**Cinq pôles régionaux homogènes seront la force de bioMérieux sur ce territoire. Représentant 48 % du chiffre d'affaires de la Société, la région Europe, Moyen-Orient, Afrique accélère sa croissance en 2014.**

# RÉGION EMEA

**D'une zone à l'autre, les performances de l'année 2014 apparaissent contrastées. Au dynamisme retrouvé de l'activité en Europe de l'Ouest répond une relative atonie en Europe de l'Est, au Moyen-Orient et en Afrique, principalement du fait de tensions géopolitiques et économiques.**

## **Performances solides en Europe occidentale**

Les marchés historiques de bioMérieux en Europe enregistrent une progression de leurs ventes. Dans un contexte toujours délicat, la France renoue avec une croissance légèrement positive. Les ventes d'instruments, dynamisées notamment par les solutions de microbiologie clinique et le test VIDAS® B•R•A•H•M•S PCT™ de dosage de la procalcitonine, marqueur précoce du sepsis, y affichent une belle progression.

Filiales majeures du Groupe, l'Allemagne et le Royaume-Uni enregistrent respectivement 5 et 6 % de progression organique à la faveur de ventes soutenues, notamment en microbiologie clinique.





### UNE NOUVELLE FILIALE EN SERBIE

En décembre 2014, la Société a ouvert sa 42<sup>ème</sup> filiale en Serbie, devenant le hub régional couvrant également les six autres pays de l'ex-Yougoslavie : Bosnie, Croatie, Kosovo, FYROM (République de Macédoine), Monténégro et Slovénie. La nouvelle filiale renforcera la présence de bioMérieux en Europe Centrale.

### Rebond en Europe du Sud

Très sévèrement touchée par la crise économique, la zone d'Europe du Sud tire son épingle du jeu avec une croissance moyenne d'environ 3 % en 2014, qui met fin à plusieurs années de recul ou de stagnation. Troisième filiale de la région EMEA, l'Italie est en progression sur l'exercice 2014, grâce au succès des instruments et des gammes dédiées à l'Industrie.

En Espagne, en Grèce et dans une moindre mesure au Portugal, un regain d'activité intervient après plusieurs années particulièrement difficiles.

### METERA impactée par l'instabilité géopolitique

En contraste avec les précédents exercices, la zone METERA (Moyen-Orient, Turquie, Europe de l'Est, Russie, Afrique) essuie en 2014 des difficultés géopolitiques qui, par leurs répercussions économiques, limitent finalement à 3 % la progression globale de cette zone. L'activité se trouve notamment freinée dans les zones jusqu'ici particulièrement dynamiques, comme la Turquie, la Russie et le Moyen-Orient.





### Des success stories commerciales

Fait marquant 2014 sur la région EMEA, la gamme VITEK® affiche une solide santé commerciale. Cette performance est à imputer à la vente de cartes VITEK® 2, ainsi qu'au développement de VITEK® MS, notamment dans les marchés majeurs de la Société.

La gamme VIDAS® poursuit sa progression, forte du dynamisme insufflé par les paramètres de dernière génération, en particulier les tests de détection de la procalcitonine et de l'hépatite C, et de mesure de la vitamine D. En outre, malgré un taux d'équipements installés déjà élevé, les ventes d'instruments se sont développées à un rythme soutenu.

En biologie moléculaire, la gamme ARGENE® présente en Europe des taux de progression vigoureux.



**Yasha Mitrotti**

Directeur Région Europe, Moyen-Orient, Afrique

**« Dans un contexte délicat, rendu parfois difficile par des difficultés économiques et géopolitiques, 2014 apparaît comme une bonne année pour la région EMEA.**

*Un début de renversement de tendance est perceptible dans certaines zones. La France et l'Europe du Sud renouent avec la croissance. »*

## SUCCESS STORY

### VITEK® MS EN GRÈCE : SYNERGIES DANS LA ZONE ADRIATIQUE

Dans un contexte économique particulièrement difficile, bioMérieux Hellas, filiale grecque de bioMérieux, a installé le premier système de spectrométrie de masse utilisant la technologie MALDI TOF dans le pays : VITEK® MS. Fin 2014, la filiale a remporté l'appel d'offres lancé par le Hygeia Hospital, le plus grand hôpital privé en Grèce, proposant aux patients des services d'hospitalisation et de soins ambulatoires couvrant toutes les disciplines médicales. Cette victoire a été rendue possible grâce aux efforts conjoints des équipes commerciales grecques et italiennes. Ainsi, les équipes de bioMérieux Italie ont organisé,

au sein du Careggi Hospital de Florence, une démonstration du système en routine. Ce fut une étape décisive pour l'équipe grecque du Hygeia Hospital, leur permettant de valider la pertinence des solutions proposées par bioMérieux pour une meilleure prise en charge des patients. L'installation de VITEK® MS dans l'hôpital grec ainsi que la formation des utilisateurs ont également été relayées par la filiale italienne. Cette collaboration des deux équipes est une preuve que la mutualisation des ressources et la recherche de synergies au sein de la zone Adriatique sont couronnées de succès.





4

Isaay

3

DEIONIZED  
WATER

CAUTION  
LIGHT  
CURTAIN

MEDIA PURGE CONTAINER



**La région Amérique bénéficie d'un environnement favorable.**

**Le marché nord-américain est le premier marché mondial du diagnostic et le développement en Amérique latine s'inscrit dans une dynamique porteuse.**

Aux États-Unis, les professionnels de santé accordent un intérêt croissant au diagnostic et à la valeur médicale qu'il apporte à toutes les étapes de la chaîne de soins.

Avec l'acquisition de BioFire, la Société a durablement renforcé sa présence sur ce marché clé, où BioFire bénéficie d'une position de leader dans le domaine du diagnostic moléculaire syndromique des maladies infectieuses.

# RÉGION AMÉRIQUE

25

**La région Amérique (Amérique du Nord et Amérique latine) totalise 34 % de l'activité consolidée. Dans un contexte de marché redevenu favorable, la région affiche un fort dynamisme avec une croissance des ventes de près de 7 %. Pour la deuxième année consécutive, l'activité en Amérique du Nord a progressé de près de 5 %.**

## **VITEK® MS, succès confirmé aux États-Unis**

Dédiée à l'identification bactérienne et à l'antibiogramme, la solution automatisée ID/AST (identification de l'agent pathogène et antibiogramme pour déterminer la sensibilité ou la résistance d'un micro-organisme aux antibiotiques) de bioMérieux poursuit son développement rapide sur le continent américain. Cette performance a été renforcée grâce au système VITEK® MS pour l'identification bactérienne rapide. Premier système de spectrométrie de masse approuvé par la *Food and Drug Administration* (FDA) aux États-Unis pour une utilisation en routine depuis août 2013, VITEK® MS propose un menu complet pour l'identification de micro-organismes pathogènes en quelques minutes et voit sa base installée augmenter.

Utilisée en combinaison avec le système VITEK® 2 pour les tests d'antibiogramme, cette solution intégrée permet d'optimiser le flux de travail du laboratoire, avec une traçabilité totale des échantillons et une grande qualité de résultats.

### **Les immunoessais ont le vent en poupe**

Avec 23 % de croissance organique en Amérique du Nord, les immunoessais enregistrent une performance remarquable. VIDAS® continue de tirer profit du succès du paramètre VIDAS® B•R•A•H•M•S PCT™, l'un des seuls tests actuellement approuvés par la FDA à l'usage des services de soins intensifs pour la gestion du sepsis.

### **Amélioration et expansion à Durham**

Le site américain de Durham (Caroline du Nord), dédié à la fabrication des milieux de culture BacT/ALERT® a mis en place un plan d'action de grande ampleur qui a généré des résultats positifs en matière d'efficacité de production et de capacité générale du site. Le passage à un rythme de fabrication de 24 heures par jour et 7 jours par semaine pour l'ensemble des lignes de production de flacons d'hémoculture (contre 5 jours par semaine précédemment) a permis d'augmenter significativement les volumes de flacons d'hémoculture produits. Les équipes qualité et production du site ont été renforcées de 90 nouveaux collaborateurs.

Afin d'anticiper l'évolution de la demande dans les années à venir en augmentant les capacités de production, la construction d'une ligne additionnelle a démarré mi-2014. Cette nouvelle ligne de production, qui représente un investissement de 60 millions de dollars, devrait entrer en service en 2017.



### Forte dynamique en Amérique latine

En Amérique latine, la croissance de l'activité dépasse 12 % à devises et périmètre constants. L'activité est soutenue dans l'ensemble des pays en distribution directe, notamment du fait de la vente de réactifs en microbiologie et de tests VIDAS®, et cela en dépit de turbulences monétaires. Trio de tête, trois pays se distinguent par leurs performances : le Brésil à +9 %, le Mexique à +10 % et la Colombie à +12 %.



**Stefan Willemsen**

Directeur Région Amérique, Affaires juridiques & Propriété intellectuelle

**« La zone Amérique présente, pour 2014, la croissance la plus rapide du Groupe : +6,9 % à périmètre et taux de change constants, +19,5 % une fois l'acquisition de BioFire consolidée. »**

*C'est une fierté d'autant plus grande que l'Amérique du Nord est le 1<sup>er</sup> marché de la santé. Ainsi, l'acquisition de BioFire, conjuguée au dynamisme porteur de nos solutions innovantes, nous permet de poursuivre notre ambition d'y asseoir un développement durable et profitable au service de l'ensemble du Groupe. »*

### INTÉGRATION DE BIOFIRE : DE SOLIDES AVANCÉES

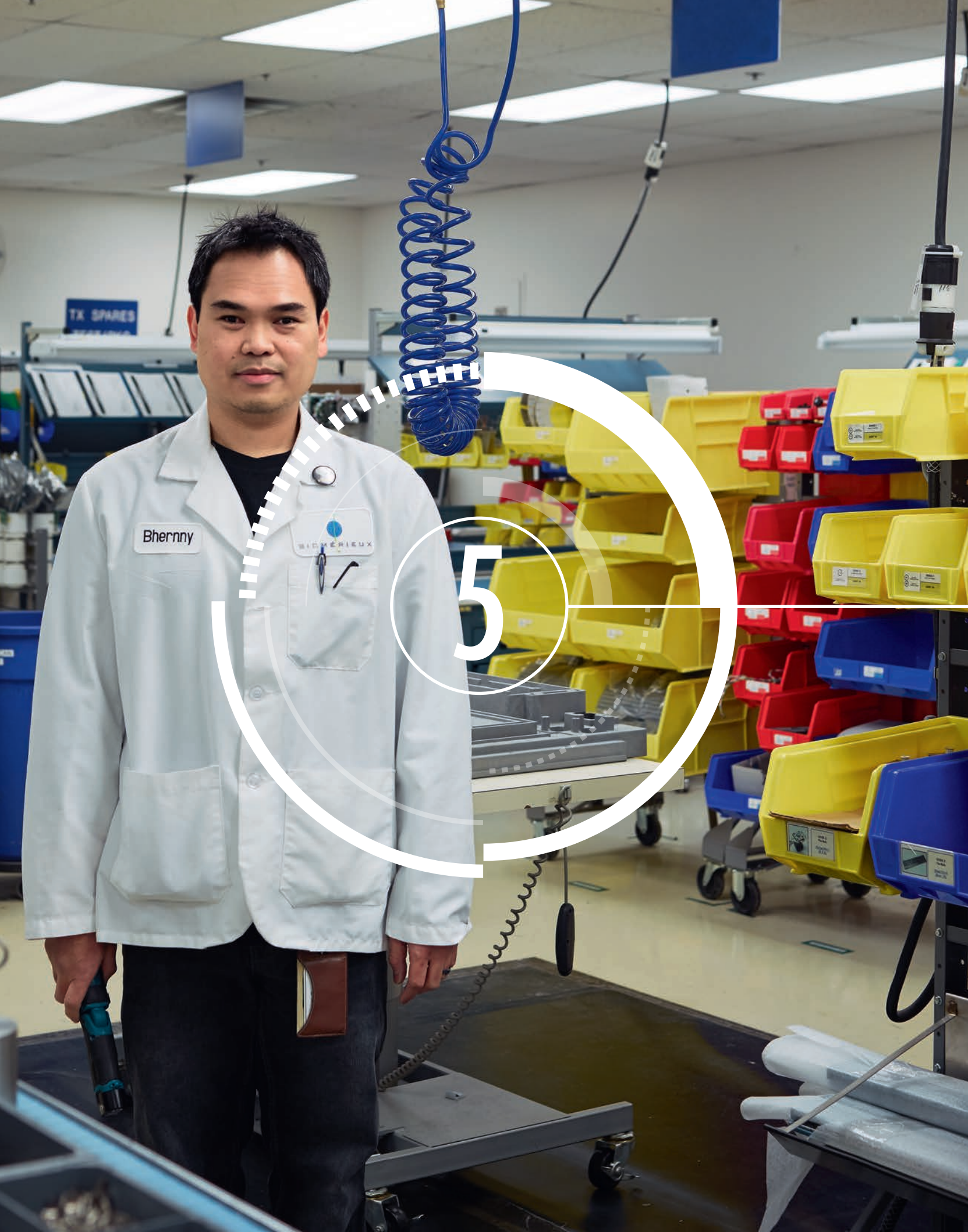
Après la finalisation de son acquisition mi-janvier 2014, BioFire a poursuivi son développement extrêmement rapide et prometteur. Avec FilmArray®, bioMérieux a pour ambition d'être l'acteur de référence de l'approche syndromique des maladies infectieuses, un marché en croissance rapide, particulièrement aux États-Unis.

En dehors des États-Unis, la Société travaille activement à la préparation et à l'éducation du marché à cette nouvelle approche médicale : en démontrer la valeur médicale et économique

permettra d'accélérer durablement le développement international de FilmArray®.

La stratégie de recherche et développement en biologie moléculaire associe désormais les équipes de BioFire et bioMérieux. Sur les sites de Grenoble (France), Verniolle (France) et Salt Lake City (Utah - États-Unis), les équipes R&D travaillent ainsi de concert à la mise au point de nouvelles solutions qui viendront enrichir l'offre en biologie moléculaire.





Bhernny

MICHÉRIEUX

5

**La région Asie Pacifique offre de nombreuses opportunités de développement et de croissance à long terme.**

**Elle comprend deux des trois plus grands marchés mondiaux : le Japon et la Chine, et une économie à forte croissance : l'Inde.**

Avec le déploiement en cours d'une ambitieuse réforme de santé, la Chine est un pays particulièrement stratégique pour bioMérieux où la Société déploie un plan d'action visant à accroître la proximité de ses équipes commerciales avec le client final, tout en continuant à renforcer les relations avec ses 72 distributeurs locaux.

# RÉGION ASIE PACIFIQUE

29

**L'activité en Asie Pacifique représente 18 % du chiffre d'affaires consolidé. Avec une croissance régionale de 3 % pour 2014, le niveau des ventes varie d'un pays à l'autre et d'une gamme à l'autre. L'essor rapide de l'activité en Inde (+20 %) et sa vitalité en Australie contrastent ainsi avec un ralentissement du rythme de développement en Chine (-1 %), lié en particulier à de faibles ventes d'instruments dans les applications industrielles.**

## **Dynamique remarquable pour les immunoessais**

Le succès est au rendez-vous pour VIDAS®. L'essor rapide du marché des immunoessais sur la région Asie Pacifique est notamment dû à la croissance soutenue de ventes de réactifs VIDAS®. Véritable moteur du développement de la gamme, le paramètre VIDAS® B•R•A•H•M•S PCT™ réalise une excellente progression sur le marché chinois. L'autorisation réglementaire pour VIDAS® 3 en Chine contribue également aux bonnes performances globales de la gamme en 2014.

### Hong Kong, deuxième marché pour FilmArray®, après les États-Unis

Marché ouvert à la vente dès lors qu'est obtenue une autorisation de la *Food and Drug Administration* (FDA) américaine, Hong Kong est devenu, en peu de temps, le deuxième marché pour la plateforme de biologie moléculaire FilmArray® en dehors des États-Unis. Dans ce pays très sensibilisé à la problématique de la grippe, le lancement commercial réussi des panels FilmArray® reflète l'intérêt suscité par l'approche syndromique du diagnostic des maladies infectieuses.



### VIRTUO™ : un pied en Asie

Le marquage CE de VIRTUO™ en juillet 2014 a ouvert le marché européen à cette nouvelle plateforme automatisée d'hémoculture.

Quelques mois après ce lancement, VIRTUO™ entre, fin 2014, sur certains marchés ciblés d'Asie Pacifique : Singapour, Japon et Corée.



## ANNÉE RECORD EN INDE

Dans la droite ligne d'un parcours continu de croissance à deux chiffres, le sous-continent indien affiche pour 2014 une hausse des ventes de 20 %.

Cette performance est liée en particulier au succès de VIDAS® qui y atteint 34 % de croissance, soutenu par le test de mesure de la vitamine D, VIDAS® 25 OH Vitamin D Total, lancé récemment.







**Richard Ding**  
Directeur Région Asie Pacifique

**« Après plusieurs années de croissance rapide, bioMérieux Chine a connu en 2014 un ralentissement de sa performance.**

*Nous avons mis à profit cette année de transition pour mettre en place le socle d'une organisation optimisée dédiée aux comptes clés et à la consolidation de nos liens avec nos 72 distributeurs locaux.*

*Les fondamentaux de marché en Chine restent inchangés et prometteurs : réforme du système de soins, émergence d'une classe moyenne, priorité donnée à la lutte contre les maladies infectieuses et contre la résistance aux antibiotiques, focus accru sur la sécurité alimentaire.*

*Sur ce marché clé, bioMérieux a des avantages concurrentiels décisifs, liés en particulier à son engagement pour la santé publique reconnu de longue date. Nos ambitions ont été confortées en 2014 par l'octroi d'une autorisation gouvernementale relative à l'expansion de notre site de Shanghai, un projet qui aboutira en 2016. »*

31

## VISITE DU PRÉSIDENT CHINOIS À MARCY

Le 26 mars 2014, la commémoration du 50<sup>ème</sup> anniversaire des relations diplomatiques entre la France et la Chine a valu à l'Institut Mérieux l'honneur exceptionnel d'une visite du Président de la République populaire de Chine sur le site de Marcy l'Etoile (France). Reçu par Alain Mérieux, le Président Xi Jinping a témoigné de la profondeur des liens historiques tissés par la famille Mérieux et par les diverses entités de l'Institut Mérieux en Chine. La rencontre a permis de souligner la constance de leur engagement en faveur de la santé publique en Chine et de ses grands enjeux : pathogènes émergents, résistance aux antibiotiques, infections nosocomiales, prise en charge des cancers, sécurité alimentaire, etc. Ont ainsi été évoqués les partenariats durables à l'œuvre

au sein des unités mixtes de recherche créées par le Dr Christophe Mérieux avec l'Académie chinoise des Sciences médicales et le *Fudan University Shanghai Cancer Center*. A fin 2014, bioMérieux Chine est la 3<sup>ème</sup> filiale du Groupe.





## Entreprise citoyenne, bioMérieux l'est avant tout par son métier.

Chaque jour, partout dans le monde, la qualité de ses tests de diagnostic permet la prise en charge des patients dans les meilleures conditions et de protéger la santé des consommateurs en assurant la sécurité microbiologique d'un produit alimentaire ou pharmaceutique.

# RESPONSABILITÉ D'ENTREPRISE

33

Être au service de la santé publique mondiale représente une responsabilité particulière, que l'entreprise assume, dans ses domaines d'expertise, sur trois axes :

**sociétal**, en contribuant à rendre le diagnostic accessible au plus grand nombre, en particulier dans les pays les plus défavorisés et en s'engageant sur des thématiques de santé publique prioritaires dans le monde,

**social**, en créant pour ses collaborateurs les conditions d'un environnement de travail et d'un développement professionnel optimales ou encore en renforçant les comportements éthiques et solidaires avec les partenaires de l'entreprise,

**environnemental**, en réduisant et maîtrisant l'impact de l'ensemble de ses activités sur l'environnement et ainsi préserver le capital santé des populations.



# RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

**Fidèle à sa mission de santé publique, bioMérieux souhaite développer l'accès au diagnostic pour les populations les plus démunies et contribuer ainsi à améliorer la qualité des soins. Elle consacre la plus grande partie de son mécénat d'entreprise au soutien de la Fondation Mérieux qui lutte contre les maladies infectieuses dans les pays émergents. Une grande partie des dividendes de bioMérieux est également reversée par l'Institut Mérieux à la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux\* qui travaille en symbiose avec la Fondation Mérieux.**

**2,432**  
millions d'euros  
consacrés, en 2014,  
aux actions de mécénat,  
dont  
**1,769**  
millions d'euros  
au profit des deux  
Fondations  
telles que décrites  
dans ce chapitre.

Autre aspect important de son engagement sociétal, bioMérieux mène des actions d'intérêt général pour répondre, dans ses domaines d'expertise, aux grands enjeux de santé publique mondiaux. En initiant ou en participant à des programmes d'éducation et de sensibilisation, en mobilisant des experts scientifiques internationaux, la Société contribue ainsi activement à la lutte contre la résistance bactérienne. Une problématique reconnue comme un défi majeur du 21<sup>ème</sup> siècle dans la maîtrise des maladies infectieuses, partout dans le monde.

## FAVORISER L'ACCÈS AU DIAGNOSTIC

### Le soutien aux Fondations Mérieux dans les pays émergents

Sur le terrain, la Fondation Mérieux et la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux, deux fondations familiales indépendantes, luttent contre les maladies infectieuses affectant les pays en développement, en les aidant à renforcer leurs capacités de diagnostic. Grâce au soutien de bioMérieux et d'autres partenaires, les fondations ont pu mener à bien de nombreuses réalisations :

- Elles sont aujourd'hui présentes dans 8 pays : Haïti, Mali, Madagascar, Liban, Tadjikistan, Chine, Laos, Cambodge et prochainement au Bangladesh et au Brésil,
- Leur action conjointe a permis la création de 8 laboratoires de référence, les Laboratoires Rodolphe Mérieux, dédiés à la formation des biologistes, au

\* Abrisée par l'Institut de France

### MOBILISATION CONTRE EBOLA

L'épidémie 2013-2014 s'est avérée la plus meurtrière depuis la découverte du virus en 1976 et a été qualifiée « d'urgence de santé publique mondiale » par l'OMS.

En 2014, la Fondation Mérieux s'est mobilisée avec ses partenaires dans la lutte contre l'épidémie d'Ebola qui a ravagé l'Afrique de l'Ouest. Il est apparu essentiel de renforcer les capacités de biologie clinique de ces pays car un diagnostic fiable et rapide joue un rôle crucial dans le contrôle d'une telle épidémie.

La Fondation s'est appuyée pour cela sur RESAOLAB\*, un réseau de laboratoires d'analyses mis en place

avec le soutien de l'Agence Française de Développement dans 7 pays : Burkina Faso, Mali, Sénégal, Bénin, Guinée, Niger et Togo. Les membres de RESAOLAB et les équipes de la Fondation ont travaillé au renforcement des capacités de diagnostic des fièvres hémorragiques en menant des actions à différents niveaux : missions d'experts sur le terrain, formation à la biosécurité, fourniture d'équipements de protection des personnels de santé et des techniciens de laboratoire, acheminement des échantillons, envoi d'une unité mobile de diagnostic, etc.

\* Réseau d'Afrique de l'Ouest des Laboratoires d'Analyses Biologiques

## AUTORISATION ACCÉLÉRÉE POUR FILMARRAY® EBOLA

Face à l'importance de la crise sanitaire mondiale engendrée par l'épidémie d'Ebola, BioFire Defense a obtenu une autorisation de la FDA (*Food and Drug Administration*) américaine pour une utilisation en urgence de son test clinique de détection du virus Ebola en Afrique de l'Ouest. Premier test commercial disponible aux États-Unis, BioThreat-E test est utilisable sur la plateforme FilmArray® installée dans plusieurs centaines d'hôpitaux sur le territoire nord-américain. Il délivre un résultat en une heure, accélérant de ce fait la prise de décision thérapeutique.

Cette autorisation est valable jusqu'à extinction ou révocation de la déclaration en vigueur justifiant une utilisation de tests *in vitro* en urgence pour le diagnostic du virus Ebola.

Quelques mois après l'obtention de cette autorisation, la société BioFire Defense a obtenu, en février 2015, le prestigieux prix annuel *Global New Product Innovation Award* pour ce test. Décernée par le cabinet Frost & Sullivan, cette récompense distingue les sociétés offrant la contribution la plus active à la résolution d'une problématique globale d'intérêt général.

diagnostic des pathologies spécifiques de ces pays et à la recherche appliquée. De nombreux laboratoires d'analyses médicales ont également été rénovés et leur personnels formés,

- Au travers du « Prix Christophe Mériex », d'un montant de 500 000 euros, la Fondation Christophe et Rodolphe Mériex encourage la recherche dans les pays en développement. Pour sa 8<sup>ème</sup> édition en 2014, ce Prix a récompensé le Docteur Philippe Buchy, de l'Institut Pasteur du Cambodge, pour ses travaux de recherche sur les maladies infectieuses en Asie du Sud-Est.

### Vers des diagnostics à bas coût pour les pays à ressources limitées

bioMérieux a initié plusieurs programmes de Recherche & Développement dans le but de construire une offre novatrice de tests de diagnostic répondant aux besoins des pays à ressources limitées. Des solutions adaptées aux contraintes des populations isolées, fragilisées et sous-desservies en équipements de santé, sont à l'étude. Il s'agit de proposer des tests de diagnostic de qualité et à bas prix, extrêmement simples d'utilisation et pouvant être mis en œuvre sans équipement spécialisé ni électricité. Ces travaux de recherche ont donné lieu au dépôt de plusieurs brevets.

### Sur le terrain pour développer le dépistage

Depuis 2013, bioMérieux soutient les actions menées par l'association Santé en Entreprise (SEE). Ce groupement d'une trentaine d'entreprises internationales met en œuvre des programmes de prévention et de dépistage en santé publique bénéficiant aux employés des entreprises membres, à leurs familles ainsi qu'aux communautés environnantes, et cela dans plusieurs pays d'Afrique, des Caraïbes et de l'Océan indien.

Formalisé en 2014, ce partenariat s'articule autour d'un projet visant à créer des unités mobiles pour le dépistage du VIH.

### Renforcer les compétences en biologie clinique



Elargir l'accès au diagnostic dans le monde passe par un renforcement des compétences des médecins biologistes et des personnels de laboratoires. C'est à cette fin que bioMérieux apporte son soutien à l'*African Society of Laboratory Medicine*, une association professionnelle pan-africaine qui œuvre pour la formation et la certification des professionnels des laboratoires de microbiologie. En 2014, ce

partenariat s'est centré sur l'organisation d'un congrès international à Cape Town en Afrique du Sud, sur le thème « Innovation et intégration des systèmes cliniques et de laboratoires : refonte de l'approche du VIH, de la tuberculose, de la malaria, de la grippe, des maladies tropicales négligées et des pathogènes émergents en Afrique ».

## COMBATTRE LES PHÉNOMÈNES DE RÉSISTANCE AUX ANTIBIOTIQUES

**Un rapport de l'OMS en avril 2014 révèle que cette menace n'est plus une prévision, mais bien une réalité : tout individu, indépendamment de son âge et de son pays, peut être touché.**

### **One World, One Health : un principe concrétisé**

Au sein des équipes bioMérieux dédiées aux programmes de santé publique, des synergies de compétences ont été créées entre les domaines cliniques et vétérinaires en 2014. Cette combinaison d'expertises s'inscrit dans la logique du principe *One World, One Health*, cadre de référence mondial instauré en 2009 par six organisations internationales de premier plan\*. Cette nouvelle organisation permet de répondre à la problématique de la résistance bactérienne dans sa globalité et sa transversalité, comme un continuum entre l'animal et l'homme, leur alimentation et leur environnement.

Cette préoccupation sera également placée au cœur des débats lors du *World HAI/Resistance Forum 2015*, rassemblement scientifique international créé à l'initiative de bioMérieux et dont la 5<sup>ème</sup> édition se tiendra en juin prochain sur le thème : « *Antimicrobial resistance: One World, One Fight !* »

### **Global Point Prevalence Survey : une enquête de prévalence mondiale sur l'utilisation des antibiotiques**

Mesurer la consommation d'antibiotiques et la résistance bactérienne qui en découle grâce à des études internationales était l'un des engagements de bioMérieux à l'issue du 4<sup>ème</sup> *World HAI Forum* de 2013. La Société apporte ainsi son soutien à la conduite d'une *Global Point Prevalence Survey*, étude lancée en 2014 et visant une appréhension mondiale de la question de la résistance aux antibiotiques et de leur utilisation. Inédite par son ampleur, cette étude, pilotée par l'hôpital d'Anvers en Belgique, mobilise en 2015 plus de 700 centres hospitaliers dans plus de 70 pays sur les cinq continents, qui alimenteront une base de données mondiale sur la consommation d'antibiotiques et la résistance des bactéries en milieu hospitalier.

### **Des outils pour informer et sensibiliser**

Pour mener le combat contre la résistance bactérienne aux antibiotiques, bioMérieux s'appuie également sur le levier de l'information et de l'éducation et cela, aussi bien en direction des médecins et des laboratoires que du grand public.

En témoigne sa participation active aux événements internationaux sur ce thème,

\* OMS (Organisation Mondiale de la Santé), FAO (Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture), OIE (Organisation mondiale de la santé animale), UNICEF, UNSIC (bureau du Système de coordination de la grippe des Nations Unies) et Banque mondiale.

20

livrets d'information et de sensibilisation édités et gratuitement mis à disposition du public et des professionnels de santé, sur des thématiques liées aux maladies infectieuses et à la résistance bactérienne.

Plus de 700 centres hospitaliers dans 70 pays alimentent une base de données mondiale sur la prescription et la consommation d'antibiotiques, dans le cadre de la *Global Point Prevalence Survey* soutenue par bioMérieux.



## UN FOCUS SUR LA RÉSISTANCE AUX CARBAPÉNÈMES

En 2014, une collaboration a été initiée entre bioMérieux et le Pr Patrice Nordmann, chef du service de bactériologie-virologie-parasitologie de l'hôpital Bicêtre et directeur de l'Unité Inserm 914 « Résistances émergentes aux antibiotiques ». Cette collaboration fait directement écho au lancement, au 4<sup>ème</sup> trimestre 2014, de RAPIDEC® CARBA NP, un test colorimétrique rapide et à faible coût permettant de confirmer la présence d'une carbapénémase. Ce nouveau test s'intègre à une gamme complète de solutions visant à mettre en évidence la résistance aux carbapénèmes en combinant diverses techniques : culture, antibiogramme, biologie moléculaire, typage de souches. Cette initiative a également abouti à l'édition d'un livret d'informations pratiques à destination des cliniciens et des biologistes sur l'épidémiologie, le dépistage, le diagnostic, le traitement et la prévention des infections à carbapénémases.

comme la Journée européenne d'information sur les antibiotiques, organisée à l'initiative du Centre européen de prévention et de contrôle des maladies (ECDC), ou encore la semaine de sensibilisation aux antibiotiques (*Get Smart About Antibiotics Week*) organisée annuellement aux Etats-Unis sous l'égide des *Centers for Disease Control and Prevention* (CDC). La contribution de bioMérieux passe notamment par l'édition de livrets d'information gratuits, téléchargeables sur iPad®. Une vingtaine de livrets ont été édités, parmi lesquels plusieurs sur des thèmes associés au phénomène de résistance : les infections nosocomiales, les BLSE (beta lactamases à spectre étendu), la résistance aux carbapénèmes, l'utilisation raisonnée d'antibiotiques, etc.

### Pour un génotypage rapide des bactéries résistantes responsables de tuberculoses

Au quatrième trimestre 2014, bioMérieux a renouvelé et étendu son accord de distribution avec la société HAIN Lifescience, spécialisée en biologie moléculaire. Aux termes de cet accord élargi, bioMérieux sera le distributeur exclusif, pour une période de 10 ans, de tests moléculaires permettant de diagnostiquer de manière rapide et précise la tuberculose, notamment dans ses formes multi-résistantes. Ces tests forment des outils d'importance primordiale dans le contrôle d'une maladie qui, en 2013, a touché 9 millions de personnes dans le monde, causant 1,5 millions de décès<sup>1</sup>.

### Cibler les maladies négligées

bioMérieux a fait sienne la préoccupation de l'OMS de réduire l'impact des 17 maladies tropicales négligées sévissant dans les pays à ressources limitées. La Société a, pour ce faire, créé en 2014 un programme de Recherche et Développement dédié aux maladies infectieuses globales et tropicales, dans le but de concevoir des produits ciblant spécifiquement les besoins de ces pays et facilitant l'accès de leurs populations au diagnostic.

Parallèlement, Jean-Luc Bélingard, Président de bioMérieux, a rejoint en 2014 la Gates-CEO Global Health Roundtable, une initiative conjointe des industriels de santé et de Bill Gates, qui vise, à travers l'innovation, à faire face aux enjeux de santé publique majeurs qui touchent les populations les plus défavorisées. Cette collaboration porte principalement sur la lutte contre les maladies tropicales négligées dans les pays à ressources limitées.



Mark Miller  
Directeur Médical

**« Penser d'abord aux maladies à cibler et aux besoins des patients, telle est la logique dans laquelle nous nous inscrivons. »**

*C'est dans cette perspective que nous avons lancé en 2014 un programme de R&D dédié au diagnostic des maladies tropicales et négligées. Pour aboutir, ce programme va s'appuyer sur des partenariats renforcés avec des instituts académiques de renommée internationale, des ONG, des partenaires gouvernementaux et des consortiums de financement. Parce qu'ensemble, on est plus fort, il nous faut conjuguer nos efforts. »*

<sup>1</sup> Source : OMS - Rapport sur la lutte contre la tuberculose dans le monde (2014)



## RESPONSABILITÉ SOCIALE

**Priorité au capital humain : emblématique de « l'esprit bioMérieux », cette philosophie est bien entendu liée à la finalité même de l'entreprise, au service de la santé publique. Elle est aussi le produit d'une histoire. Elle inspire, année après année et quels que soient les aléas, une politique sociale qui fait du talent des collaborateurs la première des richesses de l'entreprise.**

### Gérer l'évolution des métiers à moyen terme

8 935<sup>7</sup>  
collaborateurs  
à fin 2014

Le cœur de la politique Ressources Humaines de bioMérieux consiste à accompagner les mutations des métiers de la Société, et donc son développement sur de nouvelles compétences, notamment à l'international. Aussi, un axe fort de cette politique repose-t-il sur la Gestion Prévisionnelle de l'Emploi et des Compétences (GPEC). Signé en 2009 et renouvelé en 2012, un accord sur ce thème permet à la Société d'anticiper l'évolution à moyen terme de ses métiers et de définir un plan de formation adapté et permet aux collaborateurs de se positionner sur un métier porteur, en cohérence avec leurs souhaits personnels d'évolution.

### Maintenir l'emploi

Préserver l'emploi est une priorité à laquelle les dirigeants de la Société restent fidèles, et une fierté pour bioMérieux. Cet engagement vaut notamment lors de l'arrêt de certains projets de recherche, dans le cadre d'acquisitions ou encore





lorsqu'une filiale connaît des difficultés liées à un contexte de crise économique dans le pays où elle est implantée. En 2014, quelques 60 postes en CDI ont ainsi pu être préservés par le biais de reclassements, anticipés de manière individuelle.

### Favoriser la mobilité interne

Grâce à son réseau mondial et à la diversité de ses expertises, la Société est en mesure d'offrir à ses collaborateurs des opportunités de développement professionnel via la mobilité interne. La création d'une plateforme centrale de recrutements pour la région EMEA (Europe, Moyen-Orient, Afrique) par exemple, a permis d'améliorer sensiblement le taux de postes vacants pourvus en interne. Ainsi en France, le pourcentage de postes attribués par la filière interne a atteint le niveau record de 59 % en 2014. Un programme dédié à la promotion de la mobilité interne a été officiellement lancé début 2015 afin d'encourager les parcours transversaux : les collaborateurs ayant eu des parcours professionnels polyvalents ont la possibilité de devenir experts, ou managers, ou encore de se voir proposer un poste dans une filiale à l'étranger ou dans une société récemment acquise.

48 %  
de femmes  
dans les effectifs  
globaux,  
et 42 %  
au sein de la  
population cadre

### Nourrir le dialogue social

Il existe au sein de bioMérieux une tradition de dialogue social constructif avec les instances représentatives du personnel. En 2014, ce dialogue de grande qualité s'est accompagné de treize accords d'entreprise ou avenants négociés et signés. Parmi ces derniers :

- Un accord sur les temps de travail en France,
- Un accord d'harmonisation des statuts sociaux, qui constitue un progrès important pour les salariés d'AES-Chemunex, intégrés à la Société fin 2013,
- Un nouvel accord relatif à l'emploi de travailleurs handicapés pour la période 2014-2017,
- Le renouvellement d'un accord relatif à l'égalité professionnelle visant à combler les différences dans les emplois entre les hommes et les femmes.

### L'égalité professionnelle hommes-femmes au quotidien

La moitié des collaborateurs de la Société et plus de quatre cadres sur 10 sont des femmes. L'accord signé en France en matière d'égalité hommes-femmes a permis la généralisation, dans l'ensemble des pays, d'une vigilance active quant aux inégalités de salaires. Cet accord favorise également l'équilibre entre vie professionnelle et vie personnelle, avec une attention particulière portée aux femmes enceintes.

L'année 2014 a par ailleurs vu le déploiement d'un réseau mondial interne en faveur de l'expression des talents au féminin. Baptisé WoRLD (*Women Ready for Leadership Diversity*), ce réseau d'échanges à l'échelle de la Société a été mis en place, avec des priorités ambitieuses pour :

- le développement des carrières des femmes,
- la sensibilisation des équipes et l'adaptation des processus de gestion des talents,
- l'ouverture aux bonnes pratiques en vigueur dans d'autres entreprises.

27 heures  
de formation  
par salarié  
en moyenne  
pour la France,  
34 heures  
en Chine

896<sup>7</sup>  
collaborateurs  
formés en 2014 aux  
produits de la Société,  
pour un total de  
40 728  
heures

+11 % en 2014

### Une politique active dans le domaine du handicap

En France, la Société mène de front des actions de sensibilisation à l'accueil, à la formation et à l'accompagnement des travailleurs handicapés. Ainsi, les journées Handibio, organisées sur les sites français de bioMérieux, ont pour objectif de sensibiliser les collaborateurs sur les thèmes « Travailler avec un handicap, c'est possible » et « Handicap, créativité et talent ».

Fin 2014 en France, 4,3 % des emplois au sein de la Société étaient attribués à des salariés porteurs d'un handicap.

### Formation : miser sur le capital humain

Soucieuse d'accompagner, voire d'anticiper l'évolution de ses métiers et de renforcer son « orientation clients », la Société a maintenu en 2014 un niveau d'investissement très important en faveur de la formation de ses collaborateurs.

En 2014, 156 141 heures de formation ont ainsi été dispensées au sein de la Société, soit en moyenne 20 heures par salarié. En France par exemple, environ 5 % de la masse salariale ont été consacrés à la formation, soit un niveau près de 5 fois supérieur aux minima légaux.



Mérieux Université  
Domaine de Montcelard (France)

### > Des dispositifs innovants

Avec le programme *Fit for the future*, lancé en 2014, bioMérieux entend promouvoir les talents les plus prometteurs, afin de constituer un vivier de nouvelles générations de cadres dirigeants. Ouvert à une trentaine de cadres de haut niveau, ce programme international annuel alterne ateliers de formation et séminaires de réflexion stratégique. Dans le cadre de ces sessions, les collaborateurs se voient également confier des missions de réflexion et de propositions sur des enjeux stratégiques transversaux pour la Société.

### MÉRIEUX UNIVERSITÉ : MONTÉE EN PUISSANCE



Créée en 2012 sur un socle de valeurs entrepreneuriales communes, Mérieux Université fédère l'ensemble des actions de formation interne à l'échelle de l'Institut Mérieux. Elle s'inscrit dans une logique de transversalité qui favorise les passerelles entre les diverses entités de l'Institut Mérieux (bioMérieux, Mérieux NutriSciences et Transgene). 4 hubs régionaux accueillent désormais les sessions de formation à travers le monde à Lyon (France), Shanghai (Chine), Durham (États-Unis) et Rio de Janeiro (Brésil). Les formations portent sur trois thématiques prioritaires : Métiers, Leadership & Management, Accompagnement de l'efficacité des organisations.

## Santé et Sécurité au travail

La Santé et la Sécurité au travail sont des enjeux opérationnels importants pour bioMérieux, qui présente sur ces sujets une grande maturité. La Société déploie ainsi dans l'ensemble de ses sites une méthodologie harmonisée d'évaluation et de prévention des risques professionnels, notamment biologiques, chimiques ou ergonomiques. Cette politique vise à réduire le nombre d'accidents au travail, mais aussi à prévenir les risques pour la santé à long terme des salariés.



### > Des normes et des certifications

Au sein de bioMérieux, les programmes de Santé et Sécurité au travail sont construits en référence aux normes internationales ISO 14001 et OHSAS 18001. La certification progressive des différents sites du Groupe à ces normes par des auditeurs externes valide les politiques et programmes de prévention déployés, ainsi que la démarche d'amélioration continue adoptée. Ainsi, en 2014, quatre sites du Groupe ont été certifiés ISO 14001 et OHSAS 18001, à Marcy L'Etoile, La Balme et Saint-Vulbas pour la France et à Tres Cantos en Espagne.

### > Des standards internes de prévention

La gestion opérationnelle des programmes de prévention en Santé et Sécurité repose, au sein de bioMérieux, sur un référentiel de standards internes fixant un niveau d'exigence minimal requis en termes de bonnes pratiques. L'écart entre les pratiques et le référentiel est périodiquement mesuré sur chaque site et cela, alternativement, soit par le biais de l'auto-évaluation, soit par celui de l'audit par les services centraux, voire externe dans le cadre des audits de certification ISO. Ces standards sont appliqués par l'ensemble des sites de bioMérieux.

### > Des formations à la prévention et à la gestion des risques

Tous les employés bénéficient d'une formation générale à la santé et la sécurité au travail. Des parcours de formation spécifiques sont aussi mis en place en fonction des risques auxquels les personnes peuvent être exposées (risque biologique, chimique, routier, etc.). En 2014, une formation aux facteurs humains en sécurité a été initiée auprès de tous les employés des sites de La Balme et Saint-Vulbas (France).

### > Des investissements pour la prévention

En 2014, de nombreux programmes de prévention des risques et d'amélioration des conditions de santé et de sécurité au travail ont été déployés. Ainsi, une plateforme informatique de gestion des données relatives aux très nombreuses substances chimiques utilisées au sein de la Société a été mise en place. Alimentée localement par les correspondants en Santé et Sécurité et rendue accessible à l'ensemble des salariés de bioMérieux, l'outil synthétise toutes les informations liées aux lieux d'utilisation des diverses substances, aux risques associés et aux précautions à prendre.

### > Risques psycho-sociaux : les managers formés

En matière de prévention des risques psycho-sociaux, une action pilote d'accompagnement a été lancée en 2014 auprès des managers. Un large échantillon de cadres de tous niveaux a bénéficié d'une journée de formation animée par une psychologue sur les outils utiles à la détection et à l'anticipation des risques psycho-sociaux au sein d'une équipe. Certains managers concernés bénéficient également d'un accompagnement personnalisé par un expert en conduite du changement. Le dispositif sera reconduit et amplifié en 2015.

### Des pratiques commerciales loyales et éthiques

L'engagement historique de bioMérieux au service de la santé publique s'inscrit dans la démarche de protection des intérêts des patients. À ce titre, bioMérieux opère dans un cadre de principes, de directives et de standards qui correspondent aux normes déontologiques en vigueur.



À travers son Programme Ethique et Conformité, bioMérieux s'attache à piloter ses relations d'affaires dans le respect tant des lois et réglementations en vigueur que des valeurs et de la culture qui animent la Société. Ce Programme repose sur le Code de Bonne Conduite de l'entreprise et doit permettre à l'ensemble des collaborateurs de bioMérieux de participer au développement de l'activité dans le respect de l'éthique des affaires. La formation des salariés aux règles d'éthique est donc un élément phare : des formations en ligne sont dispensées chaque année, avec pour objectif de sensibiliser les salariés aux réglementations et à l'application des procédures internes, leur permettant d'adopter une conduite intègre dans leurs relations de travail.





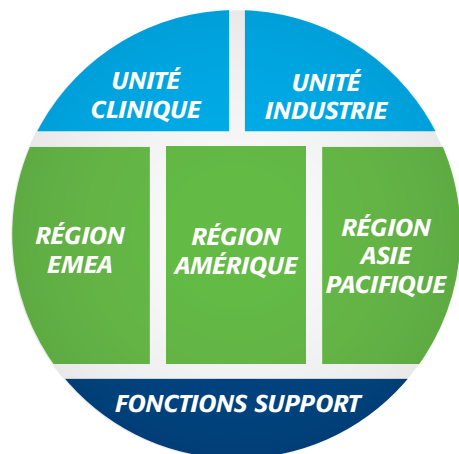
### Effectuer des achats responsables

bioMérieux s'efforce d'entretenir avec ses fournisseurs des relations de partenariat équilibrées et de long terme. En 2014, cette démarche d'achats responsables s'est traduite par l'inclusion d'un module de sensibilisation dédié dans le plan de formation des acheteurs de la Société.

En France, bioMérieux a figuré parmi les premiers signataires de la Charte Relations fournisseur responsables, initiée par la Médiation inter-entreprises et la CDAF (Compagnie des dirigeants et acheteurs de France), et qui vise à promouvoir de bonnes pratiques en matière d'achats, dans un cadre de

confiance réciproque. De même, la Société est membre fondateur de l'association Pas@Pas, une association réunissant de grandes entreprises dans une même volonté de développer leurs achats solidaires en lien avec le monde du handicap et de l'insertion.

Aux États-Unis, le Groupe se conforme à la politique d'achat des administrations fédérales avec lesquelles il collabore. bioMérieux Inc. intègre ainsi à son panel de fournisseurs des entreprises de petite taille (*small business concerns*) notamment dirigées par des vétérans, des femmes ou des représentants de minorités.



#### Michel Baguenault

Directeur des Ressources Humaines et de la Communication

**« L'évènement phare de l'année en interne aura été la mise en place d'une nouvelle organisation s'appuyant sur trois régions et deux unités : Clinique et Industrie. »**

*Dans une perspective de continuel renforcement de notre orientation clients et d'écoute active des spécificités de nos marchés, il s'agit de rapprocher le management de la Société et les fonctions Corporate de l'activité opérationnelle.*

*La politique RH du Groupe est résolument tournée vers l'évolution de nos métiers pour préparer l'avenir, avec à la clé une politique de recrutement ciblée et un investissement toujours très significatif en formation. »*

# RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

**bioMérieux conçoit, utilise et entretient ses installations de manière à maîtriser ses impacts sur l'environnement : sol, eau, air, bruit, odeurs, énergie, déchets, etc. La démarche environnementale globale, *BIOMÉRIEUX GOES GREEN*, est en place autour de l'utilisation durable des ressources et de la limitation des rejets et des déchets.**



## **Animer la démarche à tous les échelons de l'entreprise**

Lancé en 2009, le programme international *BIOMÉRIEUX GOES GREEN* définit les axes de travail et de progrès déclinés dans chacune des entités de la Société. D'un point de vue opérationnel, la démarche est portée par des équipes dédiées dans les sites de production, et par un réseau de près de 50 *Green Champions*, ou correspondants Environnement, dans chaque site, filiale et fonction support de la Société.

La protection de l'environnement - par le biais d'un module HSE - fait partie des formations dispensées aux nouveaux arrivants. Des formations plus spécifiques sont en outre délivrées dans le cadre du déploiement du système de management de l'environnement suivant la norme ISO 14001, mais aussi dans le cadre de projets de réduction des déchets de production selon la méthode Six Sigma, destinées aux employés de production. En 2014, les sites de Marcy l'Etoile, La Balme, Saint-Vulbas (France), ainsi que le site de Tres Cantos et la filiale commerciale de Madrid (Espagne) ont passé avec succès leur premier audit de certification ISO 14001.

### Réduire et valoriser les déchets

bioMérieux s'attache à optimiser la gestion de ses déchets, pour lesquels est déployée une politique rigoureuse de tri à la source et de traitement ou d'élimination par des prestataires agréés.

La Société fait face à deux enjeux principaux, de diminution des quantités de déchets à la source et de mise en place de filières de valorisation adaptées.

En 2014, les progrès accomplis en matière de traitement des déchets au sein de la Société concernent :

- la mise en place par le site de Verniolle (France) d'une zone dédiée à l'isolement et au stockage des déchets avant leur expédition vers les filières de traitement,
- un cinquième site pilote « zéro enfouissement » au sein de la Société, avec le site majeur de Marcy l'Etoile qui s'aligne sur les pratiques des sites de Grenoble (France) et Durham (Etats-Unis) et des filiales du Royaume-Uni et d'Allemagne,
- l'augmentation de 23 % du tonnage de déchets recyclés ou incinérés avec récupération d'énergie rapporté au million d'euros de chiffre d'affaires,
- une diminution de 6 % du tonnage de déchets dangereux produits par million d'euros de chiffres d'affaires.

### Maîtriser les rejets dans l'environnement

bioMérieux poursuit sa démarche liée à la conformité des rejets dans l'eau. Les sites les plus importants de la Société font l'objet d'une surveillance et d'analyses régulières de leurs rejets dans l'eau. Certains d'entre eux ont mis en place des installations de prétraitement de leurs eaux usées avant rejet dans le réseau alimentant la station d'épuration locale.

Au titre de sa contribution à la lutte contre la résistance aux antibiotiques, bioMérieux a mis en place des mesures sur ses sites industriels pour collecter à la source et faire éliminer dans des filières spécifiques les préparations contenant des antibiotiques utilisées en production ou en R&D.

Dans le but de réduire leurs émissions atmosphériques, les sites de Marcy l'Etoile, Craponne (France) et Tres Cantos (Espagne) ont remplacé leurs systèmes de climatisation existants par des systèmes plus performants de dernière génération.

### Optimiser la consommation des ressources en eau

L'eau entre dans la formulation des produits de la Société. Elle est également utilisée dans ses procédés de fabrication, et dans ses installations de réfrigération. Pour le refroidissement des procédés de production, la Société s'efforce de privilégier les systèmes fonctionnant en circuit fermé et remplace activement les installations fonctionnant à eau perdue. Effectué en 2014 sur le site de Combourg (France), un tel remplacement devrait permettre 40 % d'économies d'eau dans la consommation habituelle totale du site.

**8 200 tonnes**  
de déchets recyclés  
ou incinérés avec  
récupération  
d'énergie en 2014  
(contre 6 200 en 2013).

### Diminuer la consommation de matières premières et de papier

Les sites et filiales de bioMérieux poursuivent leurs initiatives pour réduire leur consommation de papier. Ainsi, la conversion en format numérique des notices d'utilisation papier pour les réactifs devenant téléchargeables sur la bibliothèque numérique de la Société permet de diminuer sensiblement la taille des packagings.

Parallèlement, bioMérieux poursuit sa démarche de modification de ses processus internes pour substituer, via la Gestion Electronique de Documents, les supports électroniques aux supports papier dans les circuits de revue et d'approbation, de validation et de stockage.

Les documents originaux sont rendus accessibles à tous les collaborateurs par une interface web.

### Limiter les consommations d'énergie et l'empreinte carbone

bioMérieux améliore les systèmes de contrôle de consommation d'énergie de ses équipements. Ainsi en 2014, sur le site de Combourg (France), le calorifugeage de vannes vapeur et la suppression d'une ancienne chaudière ont fait gagner 37 % sur la consommation totale de gaz du site. De même, deux unités de refroidissement ont été renouvelées en 2014 à Marcy l'Etoile (France), avec de substantielles baisses de consommations énergétiques attendues.

L'optimisation de l'efficacité énergétique est une logique que la Société applique également à la conception et à la rénovation de ses bâtiments. Ces derniers font l'objet de simulations préalables en termes d'efficacité énergétique pour l'éclairage, le chauffage, la ventilation et le confort d'été. Les solutions permettant d'atteindre des performances de basse ou très basse consommation d'énergie sont recherchées, favorisées et progressivement généralisées. Sur le site espagnol de Tres Cantos, la mise en place de LED et de détecteurs de présence en 2014 va permettre une diminution de 64 % de la consommation électrique liée à l'éclairage.

La Société poursuit également ses efforts visant à réduire les émissions de gaz à effet de serre. Depuis 2013, elle mesure ses avancées dans ce domaine en réalisant un bilan annuel prenant en considération, outre les postes obligatoires au sens de la réglementation française, les émissions liées à l'extraction, la production et le transport des combustibles consommés, le transport aval des marchandises et les déplacements professionnels et domicile-travail.



46

**4 %**  
de baisse  
du total des  
consommations  
énergétiques rapportées  
au chiffre d'affaires  
global entre  
2012 et 2014.

**10 %**  
des consommations  
d'énergie de la Société  
proviennent de sources  
renouvelables.



Enfin, la Société s'attache à augmenter la part des énergies renouvelables dans son mix énergétique. Les sites de Marcy l'Etoile et Craponne sont ainsi engagés sur un approvisionnement à hauteur de 50 % en électricité « verte » certifiée à horizon fin 2015. De même, le site de Durham (États-Unis) a produit 92 000 kWh d'électricité grâce à des panneaux solaires. Les filiales autrichienne, brésilienne et canadienne sont approvisionnées à 100 % en électricité d'origine hydraulique.

### Développer l'éco-conception

bioMérieux a publié un guide d'éco-conception pour généraliser dans le processus de développement des produits l'intégration des aspects environnementaux tout au long de leur cycle de vie. Ainsi en 2014, un nouveau packaging a été adopté pour 5 produits supplémentaires de la gamme Etest®, permettant un stockage entre 2 et 8 °C et non plus à température négative (-20 °C) comme précédemment, procurant ainsi de substantielles économies d'énergie lors du stockage au sein de la Société comme chez les clients.

La Société applique également la démarche d'éco-conception à ses bâtiments. Ainsi, le nouveau bâtiment de R&D sur le site de La Balme (France), inauguré en 2014, a franchi avec succès l'étape d'un dernier audit HQE (Haute Qualité Environnementale), confirmant sa certification NF Bâtiments Tertiaires - Démarche HQE Neuf. Le futur agrandissement du site de Marcy l'Etoile (France) s'inscrit dans une démarche semblable.

**9 sites**  
équipés d'installations  
de téléprésence  
pour la tenue de réunions en  
vidéo-conférence,  
dont le site de Verniolle  
(France),  
en 2014.



Centre de R&D de bioMérieux  
(La Balme - France)

# GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration, présidé par Jean-Luc Bélingard, s'est réuni 4 fois au cours de l'année 2014.

Il est composé de 9 administrateurs :

- Jean-Luc Bélingard - Président de bioMérieux
- Alexandre Mérieux - Directeur Général de bioMérieux
- Alain Mérieux - Président Directeur Général de l'Institut Mérieux
- Philippe Archinard - Président Directeur Général de Transgene
- Harold Boël - Administrateur délégué de Sofina (Belgique)
- Philippe Gillet - Vice-Président en charge des affaires académiques (Provost) de l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (Suisse)
- Marie-Hélène Habert - Directeur de la Communication et du Mécénat au sein du Groupe Dassault
- Agnès Lemarchand - Administrateur de sociétés
- Michele Palladino

Censeurs : Michel Angé et Henri Thomasson

### Les Comités du Conseil d'administration :

- **Le Comité d'Audit** s'est réuni 6 fois en 2014.  
Il est composé de Madame Agnès Lemarchand, Monsieur Philippe Archinard et Monsieur Harold Boël, son Président.
- **Le Comité des Ressources Humaines, Nominations et Rémunérations** s'est réuni 1 fois en 2014.  
Il est composé de Madame Marie-Hélène Habert, Monsieur Michele Palladino et Monsieur Alain Mérieux, son Président.

## DIRECTION

### Présidence

-1- Jean-Luc Bélingard - Président

### Comité de Direction

Le Comité de direction est en charge de l'application de la stratégie générale de la Société décidée par le Conseil d'administration. Il se réunit une fois par trimestre.

Au 31/12/2014, il est composé de :

- 2- Alexandre Mérieux - Directeur Général
- 3- Michel Baguenault - Directeur Ressources Humaines et Communication
- 4- Nicolas Cartier - Directeur Unité Industrie, Portefeuille & Planification Stratégique
- 5- Pierre Charbonnier - Directeur Manufacturing & Supply Chain
- 6- Richard Ding - Directeur Région Asie Pacifique
- 7- Claire Giraut - Directeur Administratif et Financier
- 8- François Lacoste - Directeur Unité Clinique
- 9- Mark Miller - Directeur Médical
- 10- Yasha Mitrotti - Directeur Région Europe, Moyen-Orient, Afrique
- 11- Alain Pluquet - Directeur Innovation
- 12- Randy Rasmussen - Directeur Biologie Moléculaire
- 13- Stefan Willemsen - Directeur Région Amérique, Affaires Juridiques & Propriété Intellectuelle

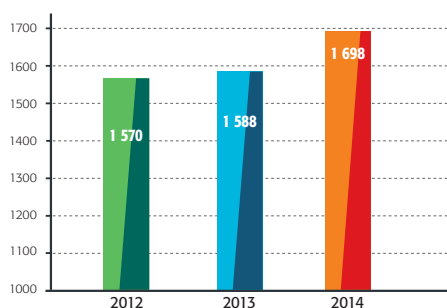


### Comité Stratégique

Ce comité est composé de Messieurs Alain Mérieux, Jean-Luc Bélingard et Alexandre Mérieux.

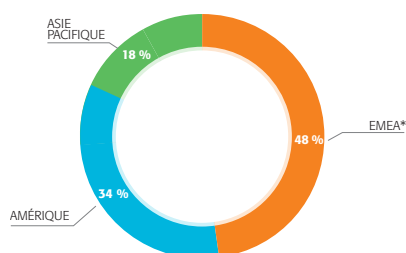
# CHIFFRES CLÉS

## CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MILLIONS D'EUROS)



Le chiffre d'affaires de l'exercice 2014 s'est établi à 1 698 millions d'euros contre 1 588 millions d'euros en 2013. À taux de change et périmètre constants, il est en hausse de 3,8 %. Après prise en compte de l'activité de BioFire (78 millions d'euros), la croissance des ventes atteint 8,7 % à taux de change constants.

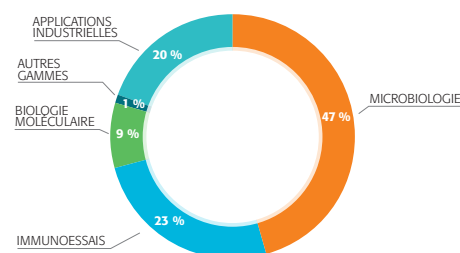
## RÉPARTITION DU CA PAR RÉGION GÉOGRAPHIQUE



La Société bénéficie d'une organisation commerciale dans 3 régions clés qui lui permet de saisir les opportunités de croissance sur ses différents marchés et apporte de la résilience à son modèle d'affaires. En 2014, alors que l'activité a été ralentie en Chine, l'activité du Groupe a été dynamisée par la bonne performance commerciale de l'Amérique et le bon niveau d'activité de l'Europe.

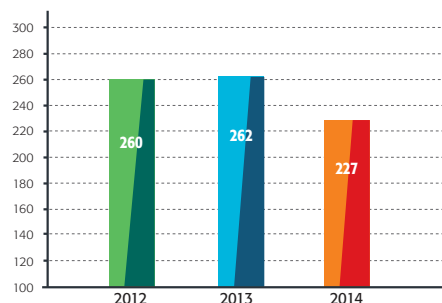
\* Europe, Moyen-Orient, Afrique

## RÉPARTITION DU CA PAR APPLICATION



Deux tiers des ventes de la Société sont réalisés en microbiologie clinique et industrielle, deux domaines où bioMérieux occupe des positions de n°1 mondial. Les immunoessais, où la Société est un acteur spécialisé grâce à la gamme VIDAS® et à ses tests à forte valeur médicale représentent 23 % du chiffre d'affaires. Renforcée par l'acquisition de la société BioFire, la part de la biologie moléculaire s'établit désormais à 9 % de l'activité du Groupe, en croissance de plus de 90 % sur l'exercice.

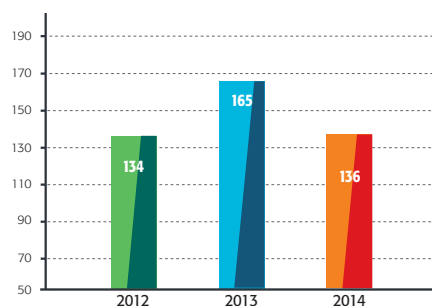
## MARGE OPÉRATIONNELLE CONTRIBUTIVE COURANTE\* (EN MILLIONS D'EUROS)



Comme attendu, la marge opérationnelle contributive a été pénalisée par d'importants effets de change et les surcoûts engagés sur le site de Durham (États-Unis) pour améliorer les conditions de production. Dans ce contexte, elle est en retrait par rapport à 2013. Elle atteint 227 millions d'euros, soit 13,4 % du chiffre d'affaires.

\* avant frais et amortissements du prix d'acquisition de BioFire

## RÉSULTAT NET (EN MILLIONS D'EUROS)

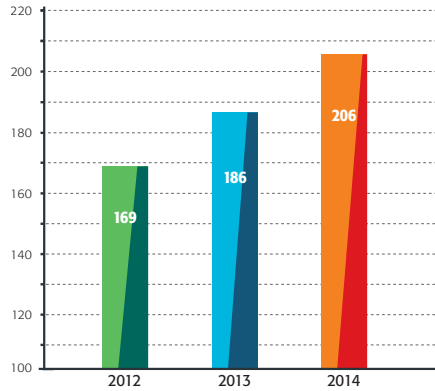


Le résultat net s'établit à 136 millions d'euros, contre 165 millions d'euros en 2013, du fait de la baisse du résultat opérationnel. Il représente 8 % du chiffre d'affaires.



## FRAIS DE R&D

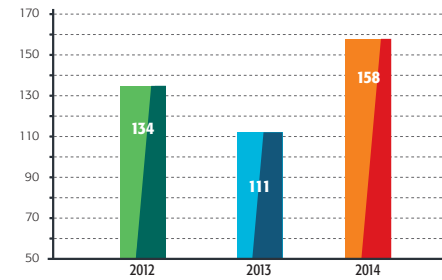
(EN MILLIONS D'EUROS)



Poursuivant son effort d'innovation, le Groupe a investi près de 12 % du chiffre d'affaires en frais de recherche et développement en 2014. Ils se sont élevés à 206 millions d'euros en 2014.

## CASH FLOW LIBRE\*

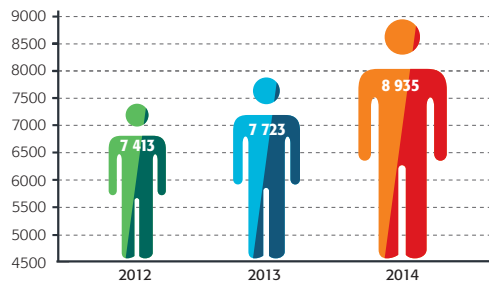
(EN MILLIONS D'EUROS)



La génération de cash flow libre a progressé de 42 %. La diminution du résultat opérationnel courant contributif et les efforts d'investissements industriels ont été plus que compensés par la maîtrise du besoin en fonds de roulement d'exploitation.

\* flux de trésorerie avant acquisition de sociétés, activités cédées et dividendes (2013 & 2014 hors frais et amortissement du prix d'acquisition de BioFire)

## EFFECTIF\* AU 31 DÉCEMBRE

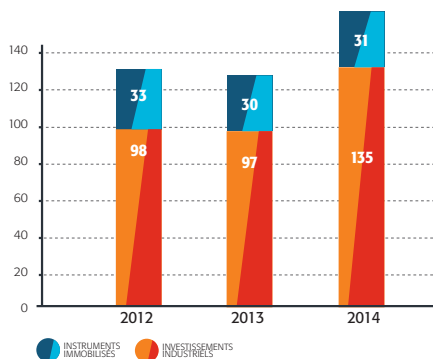


La progression des effectifs reflète principalement l'intégration de BioFire ainsi que le renforcement des équipes de production, de recherche et développement et des forces commerciales en Asie Pacifique.

\* En équivalent temps plein

## INVESTISSEMENTS

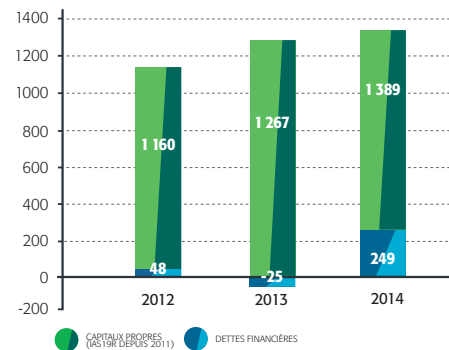
(EN MILLIONS D'EUROS)



Les investissements réalisés sur l'exercice ont représenté 166 millions d'euros, du fait de la concomitance de projets industriels importants visant à augmenter la capacité et la productivité de l'outil de production, et à étendre le site de Marcy l'Etoile (France). Dans ce contexte, le total des investissements de l'exercice a représenté 9,8 % du chiffre d'affaires.

## ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(EN MILLIONS D'EUROS)



Après paiement de l'acquisition de BioFire en janvier 2014 pour un montant de 354 millions d'euros, l'endettement net s'établit à 249 millions d'euros à la clôture de l'exercice. Il représente 18 % de la situation nette : cette solidité financière permet à la Société de poursuivre ses ambitions stratégiques.

## COMpte DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En millions d'euros	31/12/2014	31/12/2013
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 698,4</b>	<b>1 587,9</b>
Coût des ventes	-853,9	-763,3
<b>Marge brute</b>	<b>844,5</b>	<b>824,6</b>
Autres produits de l'activité	41,1	28,2
Charges commerciales	-311,3	-283,2
Frais généraux	-141,7	-121,4
Recherche & développement	-205,8	-185,8
<b>Total frais opérationnels</b>	<b>-658,8</b>	<b>-590,4</b>
<b>Résultat opérationnel courant contributif</b>	<b>226,8</b>	<b>262,4</b>
Frais et amortissements du prix d'acquisition de BioFire	-23,9	-1,9
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>202,9</b>	<b>260,5</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	0,6	-3,0
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>203,6</b>	<b>257,5</b>
Coût de l'endettement financier net	-7,2	-3,9
Autres produits et charges financiers	-8,9	-10,1
Impôts sur les résultats	-51,7	-78,4
Entreprises associées	-0,3	-0,4
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>135,5</b>	<b>164,7</b>
Part des minoritaires	0,6	0,4
<b>Part du Groupe</b>	<b>134,9</b>	<b>164,3</b>
Résultat net de base par action	3,42 €	4,16 €
Résultat net dilué par action	3,42 €	4,16 €

## BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF (En millions d'euros)	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
Immobilisations incorporelles	460,1	149,7	157,0
Ecarts d'acquisition	437,8	305,0	313,1
Immobilisations corporelles	486,9	404,8	386,7
Immobilisations financières	35,1	31,9	34,7
Participations dans les entreprises associées	0,5	0,4	0,0
Autres actifs non courants	21,9	24,5	29,6
Impôt différé actif	86,0	33,9	42,2
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>1 528,3</b>	<b>950,1</b>	<b>963,4</b>
Stocks et en-cours	299,2	261,7	245,9
Clients et comptes rattachés	449,3	420,5	433,4
Autres créances d'exploitation	82,5	67,5	71,2
Créance d'impôt exigible	21,0	7,7	20,7
Créances hors exploitation	19,6	10,9	8,4
Disponibilités et équivalents de trésorerie	119,7	428,0	65,6
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>991,4</b>	<b>1 196,2</b>	<b>845,4</b>
<b>Actifs destinés à être cédés</b>	<b>60,8</b>	<b>50,3</b>	<b>45,7</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 580,5</b>	<b>2 196,6</b>	<b>1 854,4</b>

PASSIF (En millions d'euros)	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
Capital	12,0	12,0	12,0
Primes et Réserves	1 234,0	1 084,5	1 007,0
Résultat de l'exercice	134,9	164,3	134,4
<b>CAPITAUX PROPRES GROUPE</b>	<b>1 380,9</b>	<b>1 260,8</b>	<b>1 153,4</b>
<b>INTÉRÊTS MINORITAIRES</b>	<b>7,8</b>	<b>6,5</b>	<b>6,8</b>
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>1 388,6</b>	<b>1 267,3</b>	<b>1 160,2</b>
Emprunts & dettes financières long terme	305,7	304,6	9,8
Impôt différé passif	145,1	35,6	46,3
Provisions	105,4	73,3	103,0
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>556,2</b>	<b>413,4</b>	<b>159,1</b>
Emprunts & dettes financières court terme	63,5	98,5	104,2
Provisions	11,1	10,2	11,0
Fournisseurs et comptes rattachés	188,9	132,3	145,1
Autres dettes d'exploitation	251,3	222,8	217,9
Dettes d'impôt exigible	15,4	19,7	20,2
Dettes hors exploitation	81,4	19,6	23,8
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>611,5</b>	<b>503,2</b>	<b>522,2</b>
<b>Passifs relatifs à des actifs destinés à être cédés</b>	<b>24,2</b>	<b>12,7</b>	<b>13,0</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 580,5</b>	<b>2 196,6</b>	<b>1 854,4</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

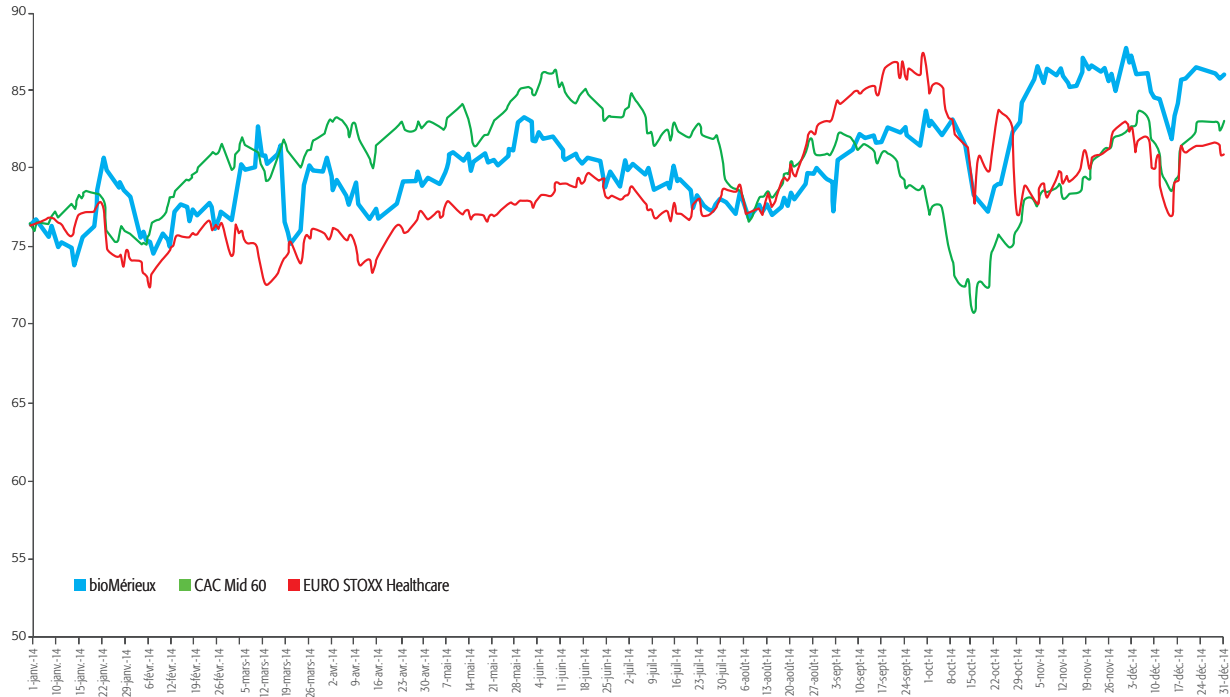
En millions d'euros	31/12/2014	31/12/2013
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>135,5</b>	<b>164,7</b>
- Participations dans les entreprises associées	0,3	0,4
- Coût de l'endettement financier net	7,2	3,9
- Autres produits et charges financiers	8,9	10,0
- Charge d'impôt exigible	51,7	78,4
- Dotation nette aux amortissements d'exploitation - provisions non courantes	105,4	90,9
- Produits et charges non récurrents	23,2	4,9
<b>EBITDA (avant produits et charges non récurrents)</b>	<b>332,2</b>	<b>353,3</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants (hors DAP exceptionnels, plus et moins values sur cessions d'immobilisations)	-8,2	1,7
Autres produits et charges financiers (hors provisions et cessions d'immobilisations financières)	-8,9	-7,6
Dotations nettes aux provisions d'exploitation pour risques et charges	1,4	-6,2
Variation de la juste valeur des instruments financiers	-1,3	4,1
Rémunérations en actions	1,1	0,8
<b>Elimination des autres charges et produits sans impact sur la trésorerie ou non liés à l'activité</b>	<b>-15,9</b>	<b>-7,2</b>
Augmentation des stocks	-19,3	-26,3
Augmentation des créances clients	-2,0	-9,5
Variation des dettes fournisseurs	46,5	-9,6
Variation des autres BFRE	-1,4	5,3
<b>Variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation<sup>1</sup></b>	<b>23,8</b>	<b>-40,1</b>
Autres besoins en fonds de roulement hors exploitation	9,8	-0,3
Variation des autres actifs et passifs non courants non financiers	5,1	3,7
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>38,7</b>	<b>-36,7</b>
<b>Versement d'impôt</b>	<b>-56,7</b>	<b>-68,9</b>
<b>Flux liés à l'activité</b>	<b>298,3</b>	<b>240,5</b>
Décassements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-158,1	-131,1
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	16,4	4,6
Décassements / encaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-2,2	-1,7
Incidence des variations de périmètre	-358,9	-0,4
<b>Flux liés aux activités d'investissement</b>	<b>-502,7</b>	<b>-128,6</b>
Augmentation de capital en numéraire	0,0	0,2
Rachats et reventes d'actions propres	0,2	-0,3
Distributions de dividendes aux actionnaires	-39,5	-38,7
Coût de l'endettement financier net	-7,2	-3,9
Variation des dettes financières confirmées	-36,9	293,3
<b>Flux liés aux opérations de financement</b>	<b>-83,4</b>	<b>250,6</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>-287,8</b>	<b>362,5</b>
<b>Trésorerie nette à l'ouverture</b>	<b>414,9</b>	<b>52,5</b>
Incidence des fluctuations de change sur la trésorerie nette et équivalents de trésorerie	-23,2	-0,1
<b>Trésorerie nette à la clôture</b>	<b>103,9</b>	<b>414,9</b>

<sup>1</sup> Y compris dotation (reprises des provisions courantes)



## BIOMÉRIEUX EN BOURSE

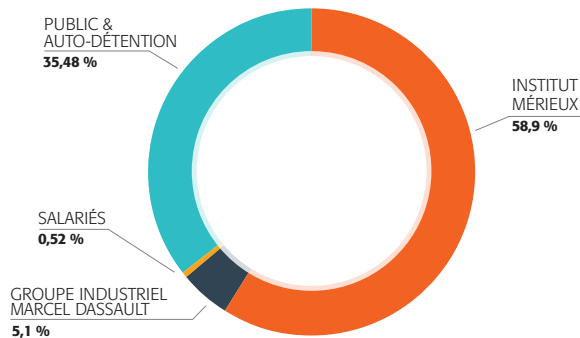
## EVOLUTION DU COURS EN 2014\*



\* Indices rebasés sur le cours de l'action bioMérieux au 31/12/2013 (76,27 euros)

## RÉPARTITION DU CAPITAL

AU 31 DÉCEMBRE 2014



## L'ACTION BIOMÉRIEUX

Admis à la cote le 6 juillet 2004, le titre bioMérieux figure dans la liste des valeurs qui forment les indices français CAC Mid 60, SBF 120, CAC Mid & Small, CAC All-tradable et CAC All-Share. La Société figure au compartiment « A » d'Eurolist et elle est admise au SRD (Service de Règlement Différé).

bioMérieux est également intégré dans l'indice « Gaia Index 2013/2014 » et « FTSE4Good Index ».

À fin décembre 2014, le cours de clôture de l'action bioMérieux s'établissait à 85,74 euros et la capitalisation boursière de bioMérieux atteignait 3,4 milliards d'euros.

En 2014, 6 124 113 titres ont été échangés sur la plateforme NYSE Euronext.

## CALENDRIER

DES ÉVÉNEMENTS 2015

- 22 janvier 2015** → Information sur le 4<sup>ème</sup> trimestre 2014
- 11 mars 2015** → Résultats financiers 2014
- 23 avril 2015** → Information sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2015
- 28 mai 2015** → Assemblée générale
- 17 juillet 2015** → Ventes du 2<sup>ème</sup> trimestre 2015
- 31 août 2015** → Résultats financiers du 1<sup>er</sup> semestre 2015
- 22 octobre 2015** → Ventes du 3<sup>ème</sup> trimestre 2015

## CONTACTS RELATIONS INVESTISSEURS

**Isabelle Tongio / Sylvain Morgeau**

Téléphone : 33 (0)4 78 87 22 37

Email : [investor.relations@biomerieux.com](mailto:investor.relations@biomerieux.com)

Le document de référence visé par l'AMF est disponible sur demande auprès de la Société ou sur le site :

[www.biomerieux-finance.com](http://www.biomerieux-finance.com)

## GLOSSAIRE

#### ■ **Antibiogramme**

Analyse permettant de déterminer la sensibilité d'une bactérie aux antibiotiques et de la classer en sensible, résistante et intermédiaire.

#### ■ **Approche syndromique**

Approche médicale basée sur l'analyse d'un syndrome (c'est-à-dire d'un ensemble de symptômes) pour identifier, dans un seul test, les pathogènes à l'origine de ce syndrome, qu'ils soient d'origine virale, bactérienne, fongique ou parasitaire.

#### ■ **Biologie moléculaire**

Technique qui permet de détecter une bactérie, un virus, une levure, un parasite ou un biomarqueur par la présence de séquences génétiques d'ADN ou d'ARN dans un échantillon.

#### ■ **Biomarqueur**

Tout indicateur (acide nucléique, enzymes, métabolites ou d'autres types de molécules : histamine, hormone, protéine, etc.) présent dans l'organisme ou excrété par lui, comme réponse biologique à une maladie.

#### ■ **Carbapénèmases**

Enzymes de type b-lactamases hydrolysant les carbapénèmes, une classe d'antibiotiques à spectre d'activité antimicrobienne large, principalement utilisés dans le traitement des infections à bactéries multirésistantes.

#### ■ **Chromogène**

Molécule ayant la capacité d'émettre une couleur dans certaines conditions. Incorporée dans un milieu de culture, elle révèle la présence d'une enzyme spécifique d'une bactérie donnée, permettant ainsi l'identification de cette dernière.

#### ■ ***Clostridium difficile***

*Clostridium difficile* est la principale cause de diarrhée nosocomiale d'origine infectieuse, pouvant être responsable de colites pseudo-membraneuses gravissimes et invalidantes. Sa transmission par voie oro-fécale et la persistance de ses spores sur les surfaces inertes font de *C. difficile* une bactérie très contagieuse nécessitant des mesures drastiques d'isolement des patients, d'hygiène et de désinfection.

#### ■ **Cytométrie**

Terme générique relatif à un ensemble de méthodes biologiques utilisées pour mesurer différents paramètres des cellules, notamment leur taille et leur morphologie.

#### ■ **Cytométrie de flux**

Technique permettant de faire défiler des cellules, particules ou molécules à grande vitesse dans le faisceau d'un laser. La lumière réémise (par diffusion ou fluorescence) permet de classer la population suivant plusieurs critères et de les trier.

#### ■ **Dénombrement**

Comptage de micro-organismes (bactéries ou levures) présents dans un échantillon.

#### ■ **Diagnostic *in vitro***

Analyses réalisées hors du corps humain, à partir d'un échantillon biologique : urine, sang, etc.

#### ■ **Entérobactéries**

Une famille de bacilles à Gram négatif (bactéries).

#### ■ **Glutamate Déshydrogénase (GDH)**

La GDH est une enzyme produite spécifiquement par la bactérie *Clostridium difficile*. Elle est présente dans les souches pathogènes et non pathogènes et peut être détectée par un test immuno-enzymatique. Ce test doit ensuite être couplé à la recherche de toxines pour s'assurer qu'il s'agit d'une souche pathogène.

#### ■ **Hémoculture**

Examen de laboratoire utilisé pour détecter une infection sanguine. Il consiste en un prélèvement de sang veineux, qui est ensuite mis en culture afin de mettre en évidence la présence ou l'absence de micro-organismes pathogènes.

#### ■ Immunoessai

Test de diagnostic basé sur une réaction antigène/anticorps permettant la détection d'agents infectieux (bactéries, virus, parasites) et de marqueurs pathogènes.

#### ■ Infection nosocomiale / Infection liée aux soins

Infection contractée à l'hôpital – ou dans un établissement de soins – par un patient qui n'en était pas atteint lors de son admission, et en relation directe avec les soins pratiqués.

#### ■ Microbiologie

Étude des micro-organismes. Dans le domaine du diagnostic *in vitro* : mise en culture d'échantillons biologiques, alimentaires ou pharmaceutiques dans un milieu permettant aux bactéries éventuellement présentes de se multiplier. Les bactéries font ensuite l'objet de tests d'identification et, dans certains cas, de sensibilité aux antibiotiques (antibiogramme).

#### ■ Norovirus

Principale cause d'épidémies de diarrhées et de gastro-entérites aiguës, le norovirus est un virus pathogène pouvant être présent dans les aliments et responsable de la plupart des toxi-infections alimentaires. Il se transmet au sein de la communauté via les personnes infectées ou dans l'environnement par la contamination des aliments ou boissons.

#### ■ Pathogène

Micro-organisme qui provoque ou peut potentiellement provoquer une maladie infectieuse.

#### ■ PCR (Polymerase Chain Reaction)

L'amplification en chaîne par polymérase est une méthode de biologie moléculaire d'amplification génique *in vitro*, qui permet de dupliquer en grande quantité (avec un facteur de multiplication de l'ordre du milliard), une séquence d'ADN ou d'ARN connue, à partir d'une faible quantité initiale. Il s'agit d'une méthode particulièrement adaptée pour détecter la présence de virus.

#### ■ PCT (Procalcitonine)

Marqueur de l'hôte, précoce et spécifique d'infection bactérienne. Il est utile pour une prescription adaptée des antibiotiques.

#### ■ Salmonelle

Les salmonelles appartiennent au genre *Salmonella* des entérobactériacées. Elles provoquent deux types de maladies : des gastro-entérites par intoxication alimentaire (salmonellose) et des fièvres typhoïdes et paratyphoïdes.

#### ■ Séquençage de l'ADN

Détermination de l'ordre d'enchaînement des nucléotides pour un fragment d'ADN donné.

#### ■ Sepsis

Infection grave de l'organisme se caractérisant par la présence dans le sang de bactéries, champignons, virus ou parasites et associée à une réaction inflammatoire immunitaire du patient (réponse de l'hôte face au pathogène) provoquant une détérioration rapide de l'état général du patient avec éventuellement des défaillances d'organes.

#### ■ Septicémie

Infection généralisée grave de l'organisme par des germes pathogènes qui se manifeste par la présence de micro-organismes dans le sang et qui peut évoluer en un sepsis et/ou un choc septique (insuffisance circulatoire aiguë faisant suite à une infection bactérienne. Il s'agit de la forme la plus grave de sepsis).

#### ■ Spectrométrie de masse

Technique analytique permettant d'identifier les molécules et de caractériser leur structure chimique, par l'analyse de la masse et de la charge de leurs ions.

#### ■ Typage

Méthode de comparaison entre deux organismes sur la base de leur composition ou métabolisme. Technique utilisée pour caractériser les bactéries.

BIOMÉRIEUX AFRIQUE  
OCCIDENTALE • BIOMÉRIEUX AFRIQUE  
DU SUD • BIOMÉRIEUX ALGÉRIE • BIOMÉRIEUX  
ALLEMAGNE • BIOMÉRIEUX ARGENTINE • BIOMÉRIEUX  
AUSTRALIE • BIOMÉRIEUX AUTRICHE • BIOMÉRIEUX BELGIQUE  
BIOMÉRIEUX BRÉSIL • BIOMÉRIEUX CANADA • BIOMÉRIEUX CHILI  
BIOMÉRIEUX CHINE • BIOMÉRIEUX COLOMBIE • BIOMÉRIEUX CORÉE  
BIOMÉRIEUX DANEMARK • BIOMÉRIEUX ÉMIRATS ARABES UNIS  
BIOMÉRIEUX ESPAGNE • BIOMÉRIEUX ÉTATS-UNIS • BIOMÉRIEUX FINLANDE  
BIOMÉRIEUX FRANCE • BIOMÉRIEUX GRÈCE • BIOMÉRIEUX HONGRIE  
BIOMÉRIEUX INDE • BIOMÉRIEUX ITALIE • BIOMÉRIEUX JAPON  
BIOMÉRIEUX MALAISIE • BIOMÉRIEUX MEXIQUE • BIOMÉRIEUX NOUVELLE-  
ZÉLANDE • BIOMÉRIEUX NORVÈGE • BIOMÉRIEUX PAYS-BAS  
BIOMÉRIEUX POLOGNE • BIOMÉRIEUX PORTUGAL • BIOMÉRIEUX  
RÉPUBLIQUE TCHÈQUE • BIOMÉRIEUX ROYAUME-UNI • BIOMÉRIEUX  
RUSSIE • BIOMÉRIEUX SERBIE • BIOMÉRIEUX SINGAPOUR  
BIOMÉRIEUX SUÈDE • BIOMÉRIEUX SUISSE  
BIOMÉRIEUX THAÏLANDE • BIOMÉRIEUX TURQUIE  
BIOMÉRIEUX VIETNAM

**bioMérieux S.A.**  
69280 Marcy l'Étoile  
France  
Tel.: 33 (0)4 78 87 20 00  
Fax: 33 (0)4 78 87 20 90

[www.biomerieux.com](http://www.biomerieux.com)

