



Assemblée générale mixte

23 mai 2019 – Marcy l'Etoile

PIONEERING DIAGNOSTICS

Cette présentation contient des anticipations et objectifs de bioMérieux qui reposent, en tout ou partie, sur des appréciations ou des décisions qui pourraient évoluer ou être modifiées en raison, en particulier, des incertitudes et des risques liés à l'environnement économique, financier, réglementaire et concurrentiel, notamment ceux exposés dans le Document de Référence 2018. La Société ne prend donc aucun engagement ni ne donne aucune garantie sur la réalisation des objectifs ci-dessus. Elle ne s'engage pas à publier ou communiquer d'éventuels rectificatifs ou mises à jour de ces éléments, sous réserve des obligations d'information permanente pesant sur les sociétés dont les actions sont admises aux négociations sur un marché financier.

Ce document ne constitue dans aucun pays, une offre de vendre ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres bioMérieux.

AGENDA



- **Ouverture de la séance**
- **Ordre du jour**
- **Bilan d'activité pour l'exercice 2018**
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Questions et réponses**
- **Vote des résolutions**

AGENDA



- **Ouverture de la séance**
- **Ordre du jour**
- **Bilan d'activité pour l'exercice 2018**
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Questions et réponses**
- **Vote des résolutions**

AGENDA



- Ouverture de la séance
- **Ordre du jour**
- Bilan d'activité pour l'exercice 2018
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Questions et réponses
- Vote des résolutions

I. De la compétence de l'assemblée générale ordinaire (1/3)

1. Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ; approbation du montant global des dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code général des impôts ;
2. Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ;
3. Quitus aux administrateurs ;
4. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ;
5. Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec Silliker Group Corporation France relative à la mise à disposition d'un salarié et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes ;
6. Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec l'Institut Mérieux relative à la création d'une société, GNEH et augmentation de capital de GNEH par apport des titres de bioMérieux et Institut Mérieux dans GeNeuro et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes ;

I. De la compétence de l'assemblée générale ordinaire (2/3)

7. Approbation de la convention réglementée, sous forme d'avenant, conclue par la Société avec l'Institut Mérieux relative à la modification des services rendus et des modalités d'exécution et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes ;
8. Non renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Michele PALLADINO ;
9. Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Philippe ARCHINARD ;
10. Renouvellement du mandat d'administrateur de Madame Agnès LEMARCHAND ;
11. Non renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Philippe GILLET ;
12. Approbation des principes et des critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables au Président-Directeur Général conformément à l'article L. 225-37-2 du Code de commerce ;

I. De la compétence de l'assemblée générale ordinaire (3/3)

13. Approbation des principes et des critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables à un ou plusieurs Directeurs Généraux Délégués conformément à l'article L. 225-37-2 du Code de commerce ;
14. Approbation des éléments de rémunération et avantages de toute nature versés ou attribués de Monsieur Alexandre MERIEUX, au titre de son mandat de Président-Directeur Général au titre de l'exercice 2018 ;
15. Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres titres.

II. De la compétence de l'assemblée générale extraordinaire (1/3)

16. Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues ;
17. Autorisation à donner au Conseil d'administration, à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec maintien du droit préférentiel de souscription ;
18. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec suppression du droit préférentiel de souscription ;

II. De la compétence de l'assemblée générale extraordinaire (2/3)

19. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de fixer, selon les modalités déterminées par l'Assemblée générale, le prix d'émission des actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression droit préférentiel de souscription ;
20. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances avec suppression du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'une offre visée au paragraphe II de l'article L. 411-2 - du Code monétaire et financier;
21. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le nombre d'actions, titres ou valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances à émettre en cas d'augmentation de capital ;
22. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société sans droit préférentiel de souscription dans le cadre d'apports en nature consentis à la Société

II. De la compétence de l'assemblée générale extraordinaire (3/3)

23. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres ;
24. Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue d'émettre, sans droit préférentiel de souscription des actionnaires, des actions en conséquence de l'émission par des filiales de la Société de valeurs mobilières donnant accès à des actions à émettre par la Société ;
25. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation de capital par l'émission d'actions ordinaires réservée aux salariés adhérents au plan épargne entreprise ;
26. Suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit des salariés adhérents au plan d'épargne entreprise ;
27. Limitation globale des autorisations d'émission ;
28. Pouvoirs à tout porteur d'un original du présent procès-verbal afin d'effectuer les formalités.

- Ouverture de la séance
- Ordre du jour
- **Bilan d'activité pour l'exercice 2018**
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Questions et réponses
- Vote des résolutions



2018 RESULTS – AGENDA

OVERVIEW OF BIOMERIEUX



FY2018 STRATEGY REVIEW

FY2018 FINANCIAL RESULTS

2019 OUTLOOK

KEY TAKEAWAY MESSAGES

a solid performance in 2018



> SALES

€2,421m
+9.9%

at constant exchange rates and
scope of consolidation

> CONTRIBUTIVE OPERATING INCOME

€361m
14.9%

of sales
vs. 14.6% in 2017

Key growth drivers



Molecular biology



Industrial applications



AsPac region

M&A



- Acquisition of **Astute Medical**
- Majority stake in **Hybiome**
- Acquisition of **Invisible Sentinel****

BIOFIRE®



- Sales up **37%*** at **€483m**
- FDA clearance & CE mark of **Pneumonia Panel**

CASH FLOWS



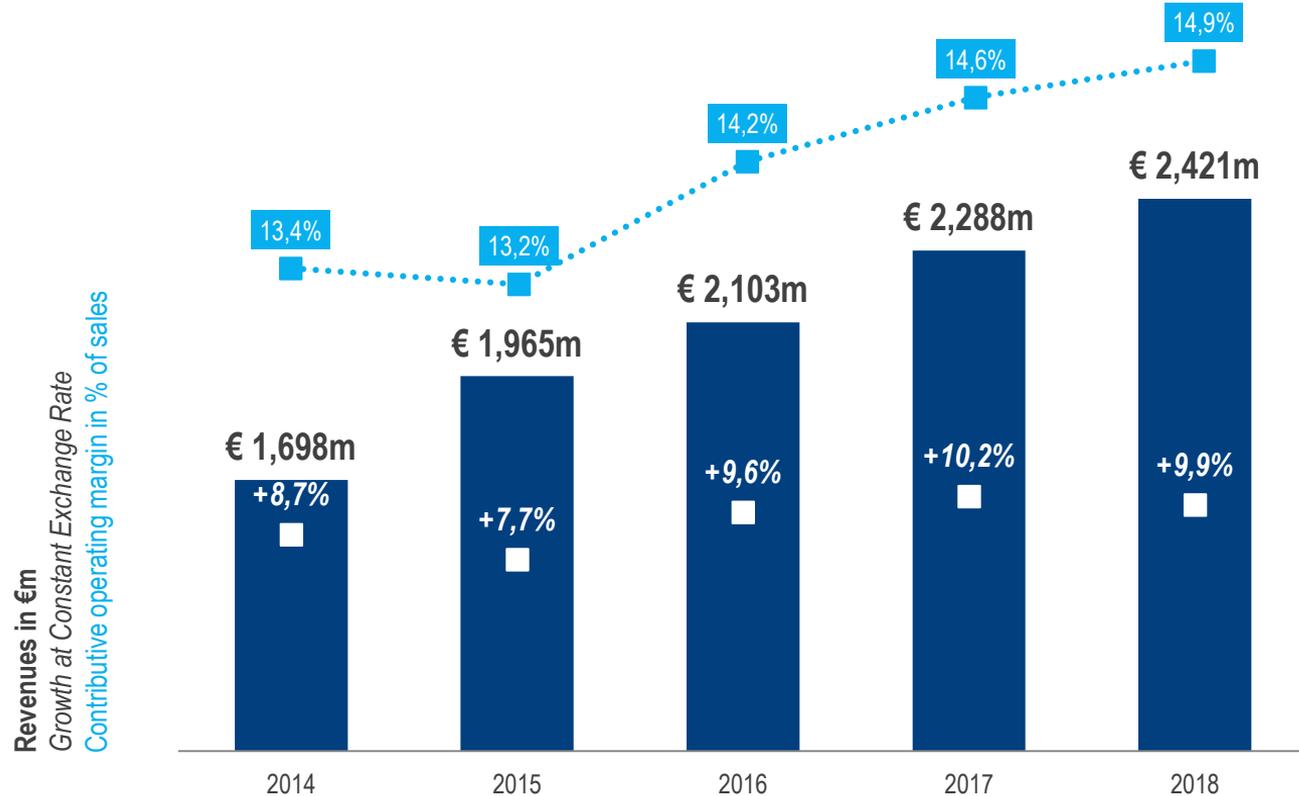
- Strong **cash generation**
- Low **debt** level

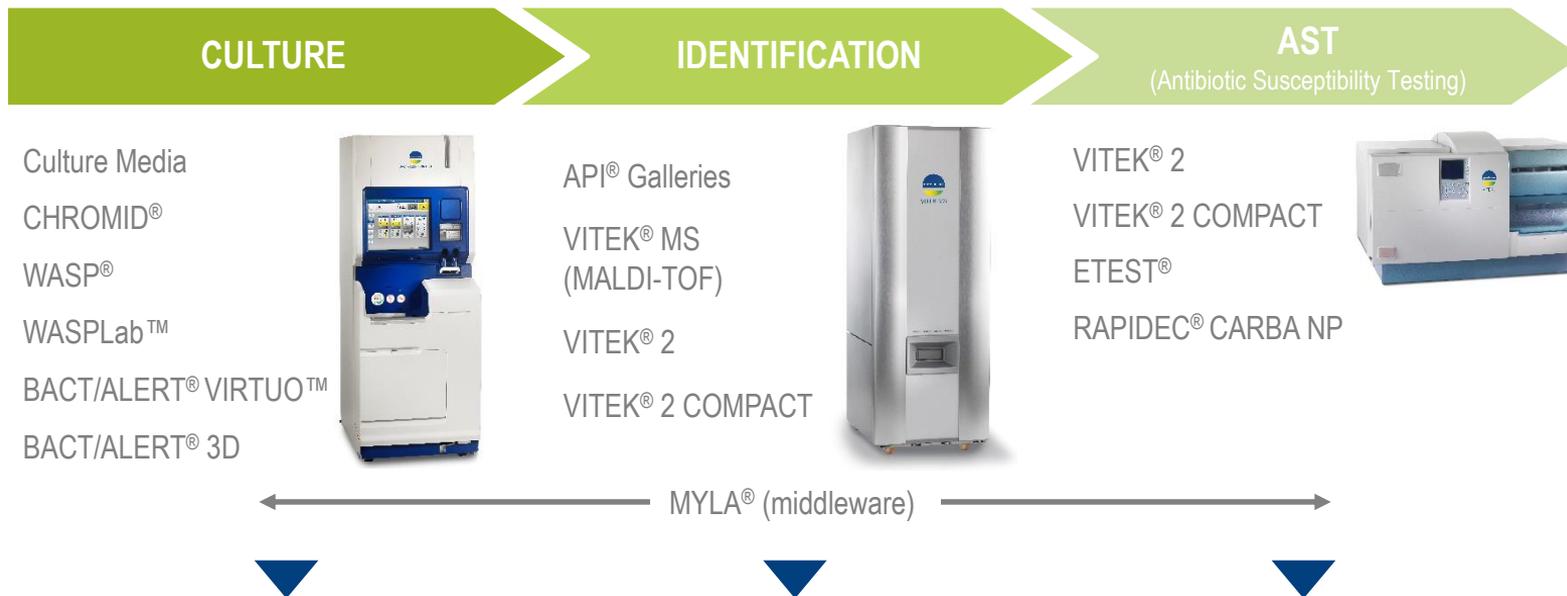
* At constant exchange rates and scope of consolidation

** dated Feb 7, 2019

KEY TAKEAWAY MESSAGES

a 4th year of steady improvement





- Continuous success of **VIRTUO™**
- Fast development of **lab automation** offers

- Solid performance of **VITEK®** sales despite high comps in mass spectrometry instruments



+6%
yoy

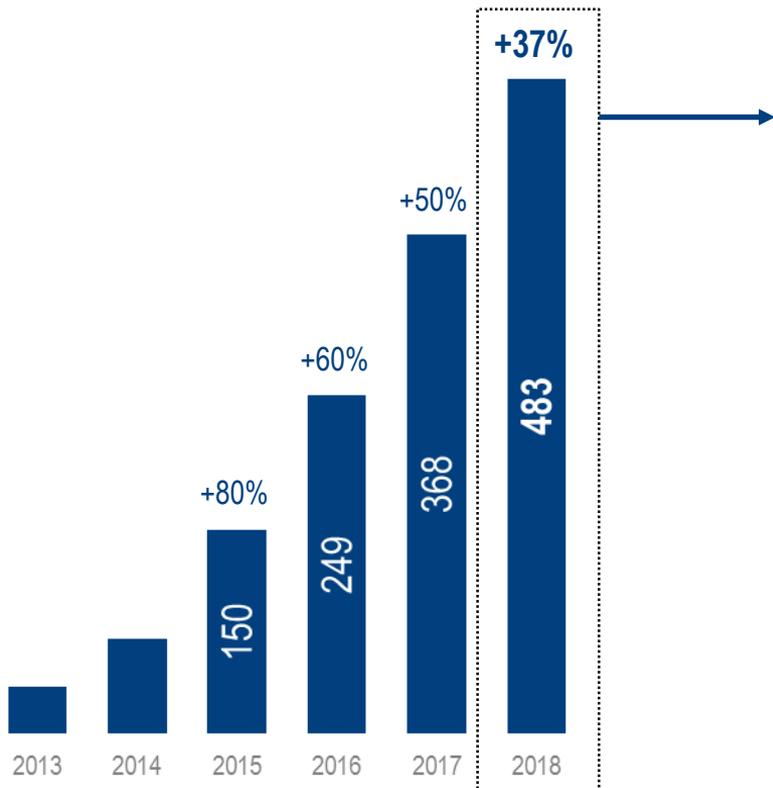
MOLECULAR BIOLOGY

sustaining leadership position in syndromic testing



BIOFIRE® FILMARRAY® sales

in €m



Installed base from 6,100 to **8,200** units



Customers from 1,900 to **2,600**



Sales outside USA from 13% to **17%**



Changes in US reimbursement landscape



Future growth drivers

- ▶ Grow the **installed base** and its **consumption**
- ▶ **Enlarge** the BIOFIRE® FILMARRAY® menu
- ▶ Grow **international** markets
- ▶ **Upgrade** the BIOFIRE instruments

TODAY



Price pressure on VIDAS[®] procalcitonin in the US

Volume growth in Asia, Middle East and Africa



GROWTH DRIVERS



ASTUTE MEDICAL[®]

- High medical value markers for **acute kidney injury**, already included in medical guidelines
- NephroCheck** test in development for VIDAS[®]
- \$90m** acquisition



HYBIOME

- Reinforcing manufacturing and R&D in China
- CLIA-based immunoassays, menu of 80+ tests
- €24m** revenues in 2018
- €115m** for majority holding



solid 2018
performance

+9%

organic sales growth

- ▼ **US, France, India** and **Japan** driving the growth
- ▼ Strong **Pharma** business pulled by regulatory requirements and rapid methods
- ▼ **Food** business led by the development of pathogen detection methods and food crisis

INVISIBLE SENTINEL



Key assets for future growth

- Simple & robust **at-line molecular** method
- **Cost efficient solution** to drive adoption in low volume production settings
- **US-based, agile** and **focused** R&D team
- Strong **knowledge of beer & wine** processing markets
- Solid **IP** portfolio
- **AOAC approved** methods



- ➔ **Access to growing market segments**
- ➔ **Reinforced competitive strengths** in **strategic** segments
- ➔ **Synergies to accelerate** the **international development** of Invisible Sentinel offers



2018 RESULTS – AGENDA

OVERVIEW OF BIOMERIEUX

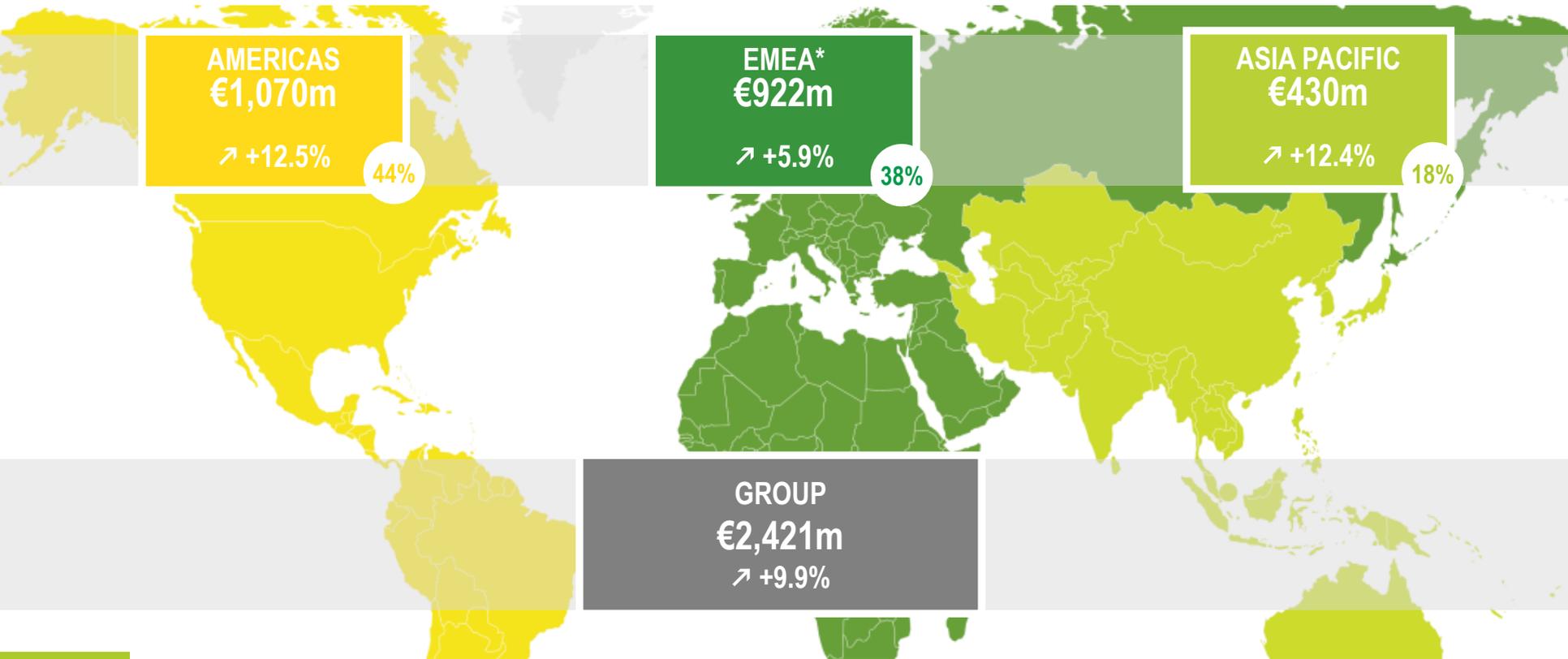
FY2018 STRATEGY REVIEW



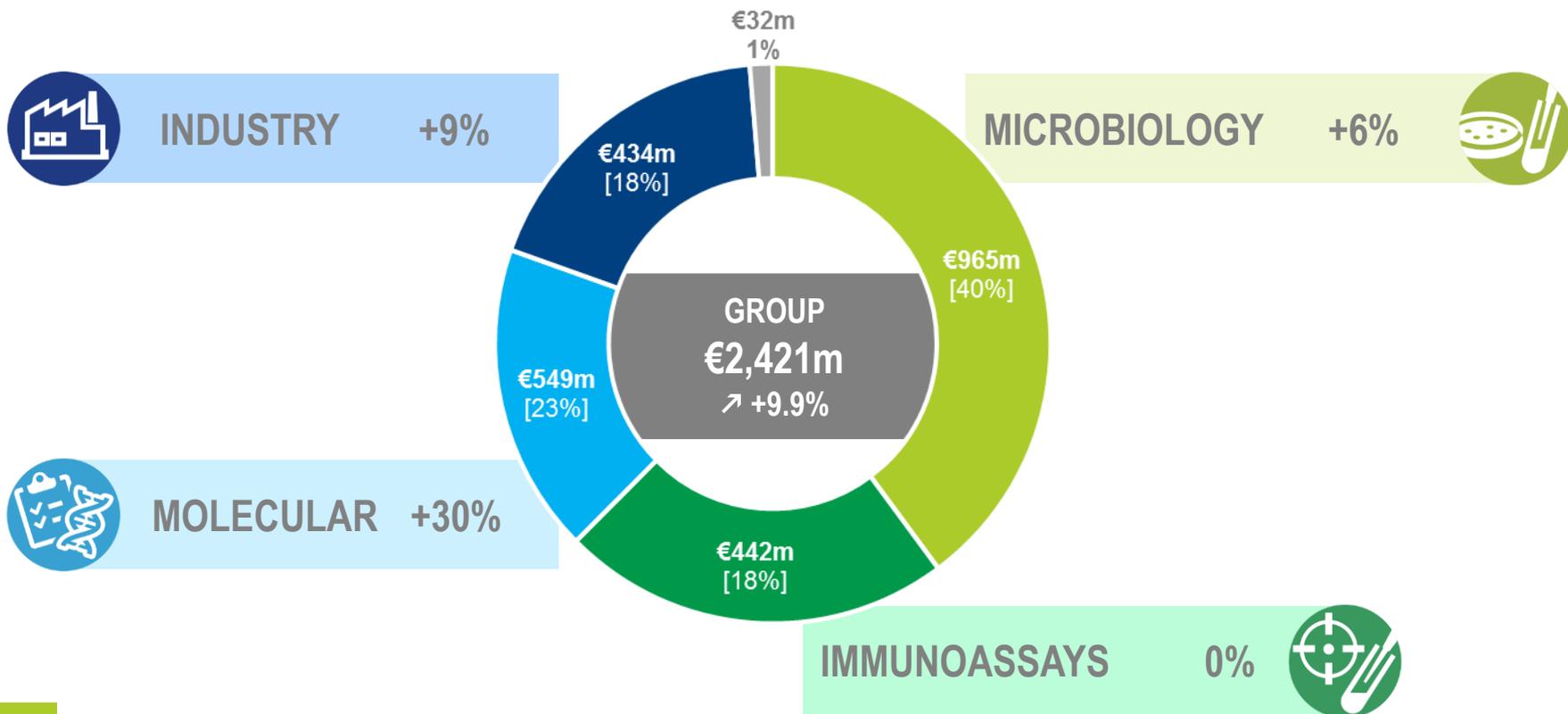
FY2018 FINANCIAL RESULTS

2019 OUTLOOK

FY2018 sales by geography: strong sales dynamic at 9.9% organic growth



FY2018 sales by application: strong growth supported by most strategic lines



FY2018 consolidated P&L: sales dynamics driving profitability improvement



| <i>In €m</i> | 2018 | <i>As a % of sales</i> | 2017 | <i>As a % of sales</i> | <i>% change as reported</i> | <i>% change at constant exchange rates</i> |
|--|-------------|----------------------------|-------------|----------------------------|---------------------------------|--|
| Net sales | 2,421 | 100% | 2,288 | 100% | + 5.8% | +9.9% |
| Cost of sales | -1,119 | -46.2% | -1,076 | -47.0% | + 4.0% | +5.8% |
| Gross profit | 1,302 | 53.8% | 1,212 | 53.0% | + 7.5% | +13.6% |
| SG&A | -646 | -26.6% | -604 | -26.4% | + 6.9% | + 9.4% |
| R&D | -327 | -13.5% | -304 | -13.3% | + 7.4% | + 6.9% |
| Contributive operating income ⁽¹⁾ | 361 | 14.9% | 335 | 14.6% | + 7.8% | +26.0% |

FY2018 consolidated P&L: from contributive operating income to EPS



| <i>In €m</i> | 2018 | <i>As a % of sales</i> | 2017 | <i>As a % of sales</i> | <i>% change as reported</i> |
|--|-------------|----------------------------|-------------|----------------------------|---------------------------------|
| Contributive operating income | 361 | 14.9% | 335 | 14.6% | + 7.8% |
| BioFire acquisition related costs | - 18 | | - 18 | | |
| Operating income | 344 | 14.2% | 317 | 13.8% | + 9.1% |
| Net financial expense | - 23 | | - 22 | | |
| Income tax (<i>effective tax rate</i>) | - 65 | (20.3%) | - 55 | (18.6%) | |
| Net income | 256 | 10.6% | 238 | 10.4% | +7.6% |
| EPS | € 2.18 | | € 2.02 | | |

FY2018 cash flow statement



| In €m | 2018 | 2017 | |
|---|--------------|--------------|--|
| EBITDA ⁽¹⁾ | 519 | 475 | Inventory: - €27m Receivables: - €30m Payables: €14m Others: €41m |
| Working capital requirement | - 3 | - 38 | |
| Income tax paid & financial charge | - 85 | - 108 | |
| Other cash flow from operations | + 17 | + 19 | |
| Capital expenditure | - 227 | - 184 | |
| Free cash flow ⁽²⁾, excluding extraordinary funding to US pension plan (€56m) | 222 | 165 | → Strong free cash flow generation |
| Free cash flow | 166 | 165 | → Acquisition of Astute & Hybiome |
| Acquisition of shares | - 197 | - 16 | |
| Share buyback program for employees' free share plans | - 23 | - 1 | |
| Dividends | - 40 | - 40 | |
| Net cash flow | - 94 | 109 | |
| Closing net cash (debt) position | - 267 | - 156 | → Solid balance sheet with a leverage ratio of 0.5x & gearing of 13% |

(1) Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization deriving from ordinary activities

(2) Sum of the cash flow from operations and the net cash flow used in investment activities

(3) Including put Hybiome and reclassification of phantom shares plan from financial debt to employee-related payables



2018 RESULTS – AGENDA

OVERVIEW OF BIOMERIEUX

FY2018 STRATEGY REVIEW

FY2018 FINANCIAL RESULTS



2019 OUTLOOK

2019 OUTLOOK



Revenues



+7.0% to +8.5%
at constant exchange rates
& scope of consolidation

- ▼ Less intense **flu season** driving lower Q1 growth
- ▼ Estimated **neutral** FOREX impacts on sales

Contributive operating income



€385m to €400m
as reported

- ▼ Corresponding to **+10% to +15%** increase at constant exchange rates & scope of consolidation
- ▼ Estimated **€5m** of negative FOREX impacts
- ▼ Including dilutive impact of **Astute***, **Hybiome** and **Invisible Sentinel** acquisitions for about **€10m**

Tax rate



~ 23-25%

- ▼ Without non-recurring events

CAPEX



~10%
of consolidated sales

- ▼ Capacity & automation
- ▼ Support BIOFIRE growth

- Ouverture de la séance
- Ordre du jour
- Bilan d'activité pour l'exercice 2018
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- Questions et réponses
- Vote des résolutions

AGENDA



- Ouverture de la séance
- Ordre du jour
- Bilan d'activité pour l'exercice 2018
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- **Questions et réponses**
- Vote des résolutions

- Ouverture de la séance
- Ordre du jour
- Bilan d'activité pour l'exercice 2018
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Questions et réponses
- **Vote des résolutions**

Résolutions proposées à titre ordinaire

RÉSOLUTION N° 1

Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ; approbation du montant global des dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code général des impôts

RÉSOLUTION N° 2

***Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le
31 décembre 2018***

RÉSOLUTION N° 3

Quitus aux administrateurs

RÉSOLUTION N° 4

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2018

RÉSOLUTION N° 5

Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec Silliker Group Corporation France relative à la mise à disposition d'un salarié et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes

RÉSOLUTION N° 6

Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec l'Institut Mérieux relative à la création d'une société, GNEH et augmentation de capital de GNEH par apport des titres de bioMérieux et Institut Mérieux dans GeNeuro et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes

RÉSOLUTION N° 7

Approbation de la convention réglementée, sous forme d'avenant, conclue par la Société avec l'Institut Mérieux relative à la modification des services rendus et des modalités d'exécution et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes

RÉSOLUTION N° 8

***Non renouvellement du mandat de Monsieur Michele
PALLADINO en qualité d'administrateur***

RÉSOLUTION N° 9

*Renouvellement du mandat de Monsieur Philippe ARCHINARD
en qualité d'administrateur*

RÉSOLUTION N° 10

Renouvellement du mandat de Madame Agnès LEMARCHAND en qualité d'administrateur

RÉSOLUTION N° 11

Non renouvellement du mandat de Monsieur Philippe GILLET en qualité d'administrateur

RÉSOLUTION N° 12

Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables au Président-Directeur Général

RÉSOLUTION N° 13

Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables à un ou plusieurs Directeurs Généraux Délégués

RÉSOLUTION N° 14

Approbation des éléments de rémunération et avantages de toute nature versés ou attribués à Monsieur Alexandre MERIEUX, au titre de son mandat de Président-Directeur Général au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018

RÉSOLUTION N° 15

***Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue de
l'achat par la Société de ses propres titres***

Résolutions proposées à titre extraordinaire

RÉSOLUTION N° 16

Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues

RÉSOLUTION N° 17

Autorisation à donner au Conseil d'administration, à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec maintien du droit préférentiel de souscription

RÉSOLUTION N° 18

Autorisation à donner au Conseil d'administration, à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec suppression du droit préférentiel de souscription

RÉSOLUTION N° 19

Autorisation à donner au Conseil d'administration, à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances avec suppression du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'une offre visée au paragraphe II de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier

RÉSOLUTION N° 20

Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de fixer, selon les modalités déterminées par l'Assemblée générale, le prix d'émission des actions et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription

RÉSOLUTION N° 21

Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le nombre d'actions, titres et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances à émettre en cas d'augmentation de capital

RÉSOLUTION N° 22

Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société sans droit préférentiel de souscription dans le cadre d'apports en nature consentis à la Société

RÉSOLUTION N° 23

Autorisation à donner au Conseil d'administration, à l'effet d'augmenter le capital social par voie d'incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres

RÉSOLUTION N° 24

Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue d'émettre, sans droit préférentiel de souscription des actionnaires, des actions en conséquence de l'émission par des filiales et/ou la société mère de la Société de valeurs mobilières donnant accès à des actions et/ou d'autres valeurs mobilières à émettre par la Société

RÉSOLUTION N° 25

Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés adhérents au plan épargne entreprise

RÉSOLUTION N° 26

***Suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires
au profit des salariés adhérents au plan épargne entreprise***

RÉSOLUTION N° 27

Limitation globale des autorisations d'émission

RÉSOLUTION N° 28

***Pouvoirs à tout porteur d'un original du présent procès-verbal
afin d'effectuer les formalités***



PIONEERING DIAGNOSTICS