



BIOMÉRIEUX

# Assemblée générale mixte

23 mai 2024 à 9 h – Marcy-l’Etoile

PIONEERING DIAGNOSTICS

# Avertissement

*Cette présentation peut contenir des déclarations prévisionnelles concernant la situation financière, les résultats, les activités, la stratégie ou les projets de bioMérieux fondés, en tout ou en partie, sur des évaluations ou des jugements raisonnables susceptibles de changer ou d'être modifiés, en raison d'incertitudes et incluant, sans s'y limiter, ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (« AMF ») sur une base annuelle (disponible sur <https://biomerieux.com>). Ces risques comprennent, sans s'y limiter : la conjoncture économique, l'exposition financière aux fluctuations des taux de change, les changements dans les politiques ou les règlements gouvernementaux, les politiques de remboursement par des tiers, le moment de l'apparition, la durée et la gravité de la saison grippale et la concurrence.*

*Ces énoncés prospectifs ne sont pas des données historiques et ne doivent pas être interprétés comme des assurances que les perspectives, les objectifs ou les buts annoncés seront atteints. Par conséquent, nous ne pouvons garantir que bioMérieux atteindra ces objectifs ou que les performances futures de bioMérieux seront conformes à ces déclarations. Ces données peuvent s'avérer inexactes à l'avenir et peuvent évoluer ou être modifiées en raison des incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel et réglementaire, ou en raison de la survenance de facteurs de risque. bioMérieux décline expressément toute obligation ou tout engagement de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, les objectifs ou les estimations contenus dans la présente présentation afin de refléter tout changement dans les événements, les conditions, les hypothèses ou les circonstances sur lesquels ces déclarations sont fondées, sauf si la loi applicable l'exige.*

*Les énoncés prospectifs ne sont formulés qu'à la date de la présente présentation. En conséquence, bioMérieux SA, ses sociétés affiliées, ses administrateurs, ses conseillers, ses employés et ses représentants n'assument expressément aucune responsabilité de quelque nature que ce soit à l'égard de ces déclarations. Les informations contenues dans cette présentation ne constituent pas ou ne font pas partie de, et ne doivent pas être interprétées comme une recommandation pour la prise de mesures de quelque part, y compris l'acquisition ou la vente de tout actif ou de tout titre. Cette présentation ne constitue ni ne fait partie d'une offre ou d'une invitation à acheter, acquérir, souscrire, vendre, céder ou émettre, ni d'une sollicitation d'une offre d'achat, d'acquisition, de souscription, de vente ou de cession d'un titre, y compris une action de bioMérieux SA ou de ses filiales respectives.*

# Agenda

- **Ouverture**
- **Bilan de l'activité 2023 et perspectives 2024**
- **Présentation RSE et focus sur la stratégie climatique**
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024**
- **Questions / réponses**
- **Vote des résolutions**

# Agenda

- **Ouverture**
- Bilan de l'activité 2023 et perspectives 2024
- Présentation RSE et focus sur la stratégie climatique
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024
- Questions / réponses
- Vote des résolutions

# Quorum provisoire

# Composition du bureau

**Alexandre Mérieux**  
Président du  
Conseil d'administration

Conseil d'administration

**Michel Baguenault**  
Représente l'Institut Mérieux  
1<sup>er</sup> scrutateur

1<sup>er</sup> scrutateur



**Audrey Dauvet**  
Secrétaire

Secrétaire

**Anne-Catherine Vion**  
Représente le fonds  
Opus Classic  
2<sup>nd</sup> scrutateur

2<sup>nd</sup> scrutateur

# Agenda

- Ouverture
- **Bilan de l'activité 2023 et perspectives 2024**
- Présentation RSE et focus sur la stratégie climatique
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024
- Questions / réponses
- Vote des résolutions

# RESULTATS ANNUELS 2023 & PERSPECTIVES 2024



Mai 2024



BIOMÉRIEUX





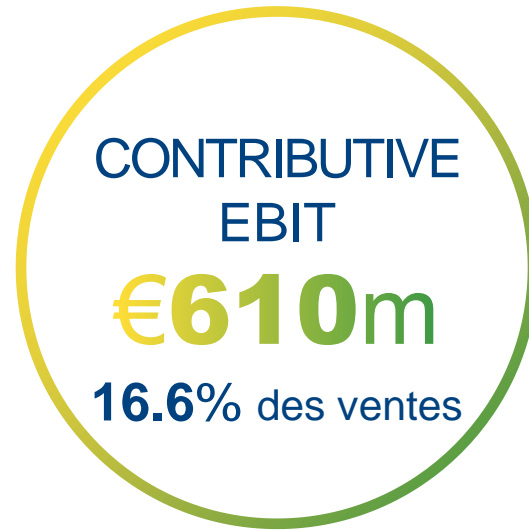


---

# Faits Marquants 2023



## 2023 Faits marquants



- **Forte dynamique commerciale des principales franchises:** croissance organique de **+11% en excluant les panels respiratoires BIOFIRE®**, au-dessus de la guidance de +8/+10%
- **CEBIT en hausse de +2% à taux de change et scope constant, une solide performance dans le haut de la guidance**, impactée négativement par des effets de change plus importants que prévus (-€55m)
- **Vague de lancement produits sans précédent:** BIOFIRE® SPOTFIRE®, VITEK® REVEAL™, VIDAS® KUBE™, 3P® Enterprise & MAESTRIA™

\*à taux et périmètre constants



# Déploiement de notre stratégie **BIOFIRE®**

€1,338M\*

Evol. +3%

Non-RP: +24%

RP: -8%



- **Poursuite de la croissance des panels non-respiratoires à travers la stratégie de ventes croisées**
  - Panels non-respiratoires: croissance de +24% en 2023
  - 75% des clients utilisent au moins 2 panels (+3 pp vs 2022)
- **Expansion de la base installée: +1,900 instruments installés en 2023 (vs +1,500 en 2022)**
  - Leader incontesté: base installée totale de 25 400 instruments
- **Développement en dehors des Etats-Unis**
  - 37% des instruments BIOFIRE® installés en dehors des US (+3pp vs 2022)
  - 27% des ventes BIOFIRE® en dehors des US (+2 pp vs 2022)

\* Excl. Spotfire sales

# BIOFIRE® SPOTFIRE®: un lancement prometteur



- **Apporter de l'innovation dans le marché du POC\***
  - Rapide: résultat en 15 minutes
  - Facile à utiliser: *CLIA Waived*
  - Grande couverture de pathogènes: : 5-plex & 15-plex
- **Performance en ligne avec le plan**
  - ~800 instruments installés depuis le lancement (7 mois)
  - Les deux segments : ambulatoire et IDN/hôpitaux montrent de l'intérêt
- **L'organisation commerciale est en place**
  - Disponible dans 7 pays dans 3 Régions (US, Hong-Kong, Japon, Allemagne, Suisse, Autriche et France)
  - McKesson distributeur aux US
- **Elargissement du menu en cours:** Le panel Respiratory/Sore Throat (R/ST) a été soumis à la FDA et a obtenu le marquage CE

\* Point-of-Care

# MICROBIOLOGIE une année exceptionnelle

€1,267M

Evol. +13,7%



- **Croissance remarquable des ventes tirée par les augmentations de prix et de volumes**
  - Croissance à 2 chiffres dans toutes les régions
  - Sensibilisation croissante sur les enjeux AMR/AMS
- **Large adoption de VITEK® MS PRIME: 400+ instruments\***
- **Engagement continu pour l'innovation :**
  - Lancement de VITEK® REVEAL™, solution rapide d'AST solution, disponible en Europe et soumission FDA aux US
  - MAESTRIA™, applicatif centralisé pour la gestion des flux des activités de routine, disponible dans la plupart des pays
- **Exploration de nouvelles technologies à travers l'investissement dans Oxford Nanopore Technology**

\* Seulement pour Clinical Applications

# Immunoessais: retour de la croissance pour les tests de routine

€373M

Evol. -3,0%



- **VIDAS®** : conçu pour répondre aux besoins des laboratoires en développement
  - **Croissance de 6% des paramètres de routine en 2023**
  - Démarrage réussi du nouvel instrument VIDAS® KUBE™ : 380\* instruments installés à fin Décembre 2023
- **Investissements ciblés pour développer le menu:** marquage CE de VIDAS® TBI (Traumatic Brain Injury)
- Poursuite de la pression compétitive sur PCT (~23% du total des ventes d'immunoessais)
- **Hybiome (Chine):** à la suite d'une revue stratégique, rachat de certains actionnaires minoritaires. **Mise en place d'une nouvelle équipe de direction** pour piloter le redressement

# Applications industrielles : poursuite du développement

€575M

Evol. +9,0%



- Solide croissance des ventes **(+9%) en 2023**
  - Augmentations de prix pour répercuter l'inflation aux clients
  - Performance équilibrée, croissance >9% dans toutes les régions
- Performance du segment Pharma Quality Control principalement tirée par les activités de **Cell & Gene Therapies** et de **Bioproduction**
- Croissance du segment Food Safety & Quality Control largement tirée par les **augmentations de prix**



---

# Performance Financière 2023





# Une performance 2023 remarquable par rapport à une année 2022 marquée par le COVID

## MOLECULAIRE +3%

- +24% panels non respiratoires BIOFIRE®, croissance remarquable de tous les panels dans toutes les régions
- -8% panels respiratoires BIOFIRE® résilience par rapport à une très forte saison respiratoire en 2022
- SPOTFIRE®: bon démarrage

## MICROBIOLOGIE +14%

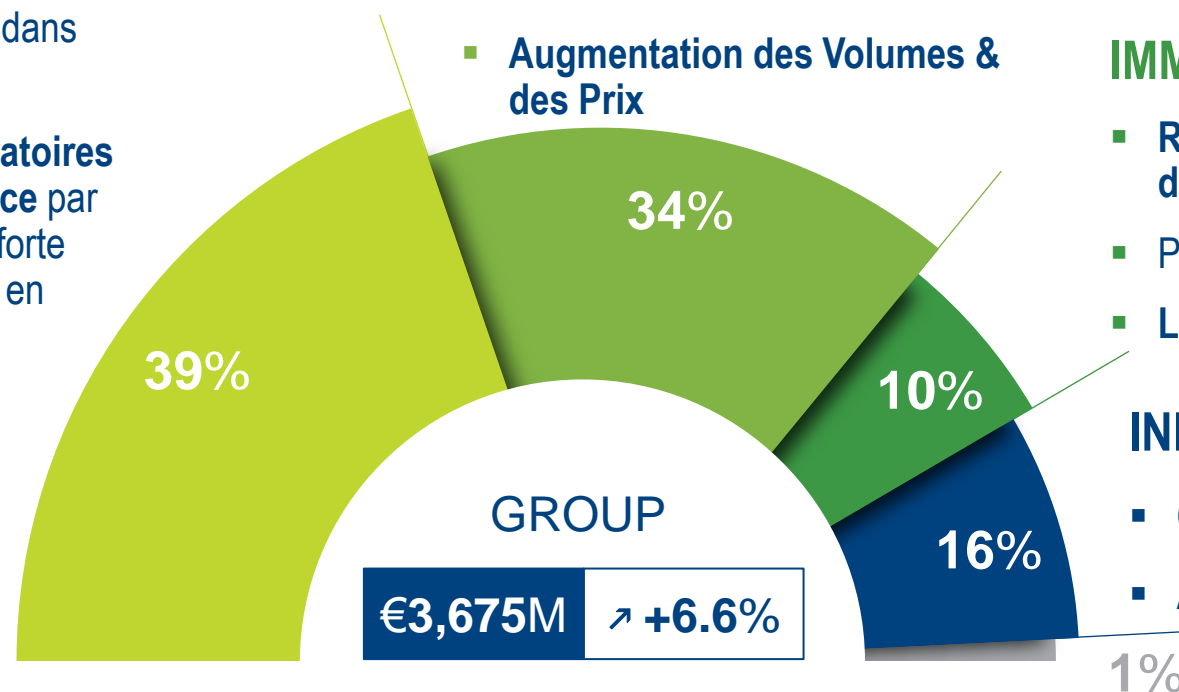
- Très forte performance grâce à VITEK, BACT et & Lab efficiency
- Augmentation des Volumes & des Prix

## IMMUNOESSAIS -3%

- Retour de la croissance pour les tests de routine & d'urgence (hors PCT)
- Pression concurrentielle sur PCT
- Lancement prometteur de VIDAS® KUBE™

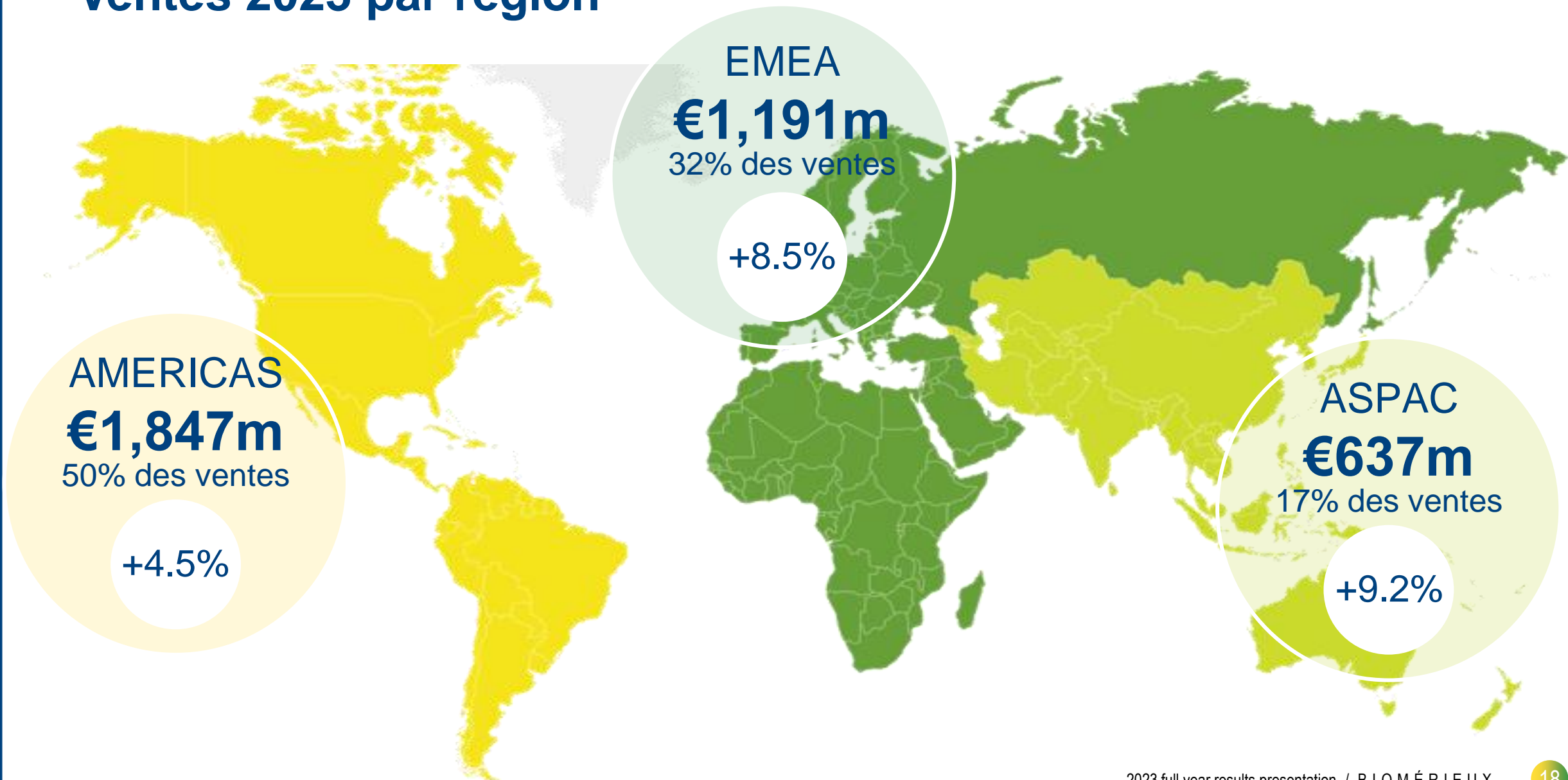
## INDUSTRY +9%

- Croissance robuste tirée par le segment Pharma
- Augmentation significative des prix



Clinical applications (84%) +6%

# Ventes 2023 par région



# Compte de résultat 2023: augmentation de 2% du CEBIT

In €m	FY 2023	% sales	FY 2022	% sales	% Change	% Change LFL <sup>(1)</sup>
Ventes Nettes	3,675		3,589		+ 2.4%	+ 6.6%
Marge Brute	2,057	56.0%	2,009	56.0%	+ 2.4%	+ 7.4%
Frais administratifs et commerciaux	-1,021	- 27.8%	-955	-26.6%	+ 6.9%	+ 10.0%
R&D	-460	- 12.5%	-447	-12.4%	+ 3.0%	+ 3.2%
<b>Résultat Opérationnel Courant<sup>(2)</sup></b>	<b>610</b>	<b>16.6%</b>	<b>664</b>	<b>18.5%</b>	<b>- 8.2%</b>	<b>+ 2.0%</b>

- **Taux de marge brute en progression de +0.5pp LFL**, grâce aux augmentations de prix et à la baisse des coûts de transport, en partie compensé par l'inflation
- **Frais administratifs et commerciaux:** augmentation reflétant le retour à un niveau normal post COVID ainsi qu'une augmentation des salaires et l'opération MyShare (€10m)
- **Résultat Opérationnel Courant à 16,6% des ventes, en progression de 2% à taux de change et périmètre constants par rapport à 2022.** Baisse de -8% à données publiées du fait de l'impact défavorable du change (-€55m)

(1) Like For Like: at constant rates and perimeter of consolidation

(2) Earnings Before Interest and Tax deriving from ordinary activities

# Compte de résultat 2023: du résultat contributif courant au bénéfice par action

<i>In €m</i>	<b>FY 2023</b>	<i>% sales</i>	<b>FY 2022</b>	<i>% sales</i>	<i>% change as reported</i>
Résultat Opérationnel Courant	610	16.6%	664	18.5%	- 8.2%
Amortissement et dépréciation d'actifs incorporels liés aux acquisitions	- 171		- 77		
Résultat Opérationnel	439	11.9%	587	16.4%	-25.2%
Frais financiers	-2		- 7		
Impôt sur les sociétés ( <i>taux effectif</i> )	- 114	-26.2%	- 140	-24.1%	
<b>Résultat Net part du groupe<sup>(1)</sup></b>	<b>358</b>	<b>9.7%</b>	<b>452</b>	<b>12.6%</b>	<b>-21%</b>
Bénéfice par action	€ 3.01		€ 3.82		

- **L'augmentation des amortissements et dépréciation des actifs incorporels** s'explique principalement par une dépréciation de la survaleur d'acquisition d'Hybiome (€122m)
- **Amélioration des frais financiers** grâce à une baisse des coûts de couverture
- **Taux effectif d'impôt à 23.4% en excluant les effets non récurrents** (dépréciation Hybiome)

(1) Excluding minority interest

# Tableau des flux de trésorerie

in €m

December 2023    December 2022

	December 2023	December 2022	
<b>EBITDA (1)</b>	<b>827</b>	<b>864</b>	
Variation du besoin en fonds de roulement	- 205	- 170	→
Paiement d'impôts et de frais financiers	- 203	- 222	→
Investissements	- 330	- 280	→
Autres flux de trésorerie d'opération	25	2	
<b>Flux de trésorerie libre (2)</b>	<b>115</b>	<b>195</b>	
Activités de financement	- 146	- 406	→
Dividendes	- 100	- 101	→
Put Hybiome (former minorities)	- 2	3	
Impact du change sur la dette nette	- 19	39	
Loyers financiers	- 62	- 25	→
<b>Flux de trésorerie net</b>	<b>- 213</b>	<b>- 294</b>	
<b>Position de trésorerie</b>	<b>- 166</b>	<b>47</b>	→

**Stocks** - €193 m, incl. reconstitution de stocks et la constitution de stocks pour les nouveaux produits  
**Créances:** - €14 m, augmentation limitée grâce à de bons encaissements aux USA

**Capex 9% des ventes**

Incl. acquisition de 7% du capital d'**Oxford Nanopore Technologies**

Nouveaux baux aux US

**2023 Dette nette / EBITDA 0.2x**

(1) Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization

(2) Sum of cash flow from operating activities and net cash flow used in investing activities

The Biomérieux logo is a circular emblem with a blue upper half and a green lower half. The word "BIOMÉRIEUX" is written in white, uppercase letters across the blue section.

BIOMÉRIEUX

---

# Perspectives 2024

---



# Perspectives 2024

## GUIDANCE

### SALES

**+6% to +8%**

Organique, incluant les panels respiratoires

### cEBIT

**Au moins +10%  
amélioration de > 50 bps  
de la marge**

### CAPEX

**~10-11%**  
des ventes consolidées

## TENDANCES

- **Non-RP** ~+15%, **Microbiologie** ~+8%, **Immuno** ~0%, **Applications Industrielles** ~+9%
- **Spotfire**: ~€80m
- **Panels Respiratoires**: léger ralentissement en faisant l'hypothèse d'une saison respiratoire d'intensité moyenne fin 2024

- Conjugaison de la croissance des ventes et de la gestion des opex
- Impact des effets de change de l'ordre de -€50m

- Investissements en capacités et automatisation principalement aux US
- Placement des instruments Spotfire



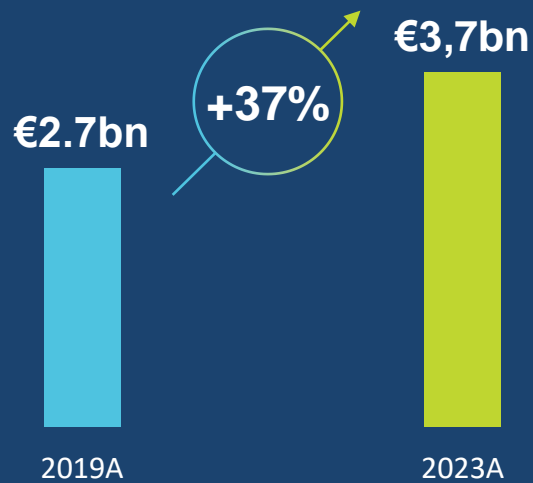
APRIL 9<sup>TH</sup>, 2024

# CAPITAL MARKETS DAY • 2024

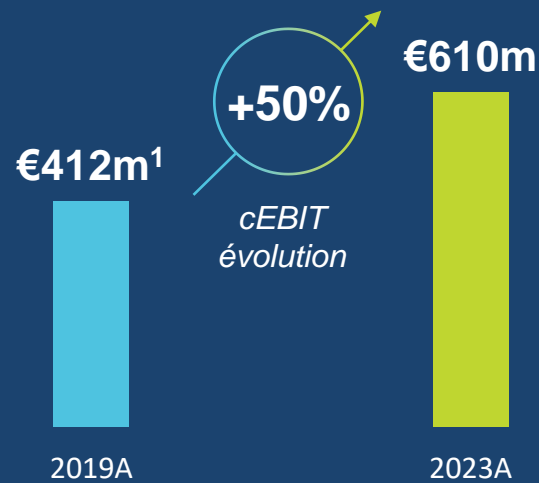


# BIOMÉRIEUX EST SORTIE RENFORCÉE DU COVID 19 ET A DES FONDAMENTAUX SOLIDES POUR SON NOUVEAU CHAPITRE DE CROISSANCE

## FORTE CROISSANCE DES VENTES



## RENTABILITE AMELIOREE



## NOUS SOMMES PRÊTS POUR NOTRE NOUVEAU CHAPITRE DE CROISSANCE

- **Portefeuille diversifié avec des positions de leader**  
*~85% de nos ventes proviennent de produits sur lesquels nous sommes leaders*
- **Franchise reconnue**  
*Qualité produits et service parmi les meilleurs du marché*
- **Capacités d'innovation démontrées**  
*Fort investissement en R&D pour supporter la croissance*

## BASE INSTALLEE BEAUCOUP PLUS IMPORTANTE

**+23%** Augmentation de la base installée totale (2023 vs 2019)

**+2.5x** Base Installée BIOFIRE® (2023 vs 2019)

1. Restated at comparable definition

# WE BUILT A NEW STRATEGIC ROADMAP TO DRIVE PROFITABLE GROWTH, SUPPORTED BY FOUR PILLARS



“Nous contribuons à améliorer la santé dans le monde”



60 ANNEES D'EXPERIENCE EN IVD

EXPERT DES MALADIES INFECTIEUSES

TOURNE VERS L'INNOVATION

**GO** for Growth

**GO** Simple

**GO** Stronger

**GO** Responsible

# CROISSANCE DES VENTES DE +7% PAR AN JUSQU'EN 2028

## QUATRE LEVIERS DE CROISSANCE...

## ...SUPPORTES PAR:



**BIOFIRE®\***  
**PANELS NON RESPIRATOIRES**



**SPOTFIRE®\***



**MICROBIOLOGY**



**INDUSTRIAL APPLICATIONS**



**Des positions de leader dans les segments à fort potentiel**



**Une allocation ciblée des ressources**



**Des solutions Data / IT différenciantes**

*\* In this presentation SPOTFIRE® refers to BIOFIRE® SPOTFIRE® system and panels and BIOFIRE® refers to BIOFIRE® FILMARRAY® TORCH system and panels*

**SIMPLIFICATION DE L'ORGANISATION**

**SIMPLIFICATION DES PROCESS**

**COGS**



**COMMERCIAL  
OPERATIONS**



**FONCTIONS  
SUPPORT**

# NOUS ALLONS RENFORCER NOTRE FAÇON DE TRAVAILLER

 **UN MODE OPERATOIRE EXCELLENT...**

 ... **RENFORÇANT L'ENGAGEMENT DES ÉQUIPES...**

 ... **POUR PERMETTRE AUX EQUIPES D'EXPRIMER TOUT LEUR POTENTIEL**

# NOUS ALLONS POURSUIVRE LE DEPLOIEMENT DE NOS AMBITIONS RSE

## CONFIRMATION DE L'AMBITION PRESENTEE EN 2022



### SANTE

Nous développons des solutions de diagnostic *in vitro* innovantes pour améliorer la santé publique mondiale



### PLANETE

Nous menons des actions écoresponsables pour que la planète soit un lieu de vie sain



### ECOSYSTEME DE LA SANTE

Nous encourageons un dialogue éthique avec l'écosystème de santé pour faire progresser le diagnostic



### EMPLOYES

Nous veillons au bien-être et au développement de nos collaborateurs, qui contribuent tous à sauver des vies



### ENTREPRISE ETENDUE

Nous construisons des partenariats à long terme pour accroître notre impact positif sur les territoires

# NOTRE STRATEGIE VA DELIVRER UNE FORTE CROISSANCE ET UNE AMELIORATION DE LA PROFITABILITE MOYEN TERME

## CROISSANCE DES VENTES<sup>1</sup>

**+7%**

Croissance annuelle  
CAGR (2024 / 2028)

## MARGE DE CEBIT A TAUX CONSTANTS

16.6%

2023

**+340  
bps**

20%

2028E

**AU MOINS**

**+10%**

*De croissance  
organique  
annuelle du cEBIT  
à taux constant*

- Investissements en 2024 et 2025
- **Accélération** de l'amélioration de la marge après 2025
- Investissements constants en **R&D** et dans le développement de la base installée

# CONFIANCE DANS NOTRE CAPACITE A EXECUTER LE PLAN

## LES LEVIERS DE CROISSANCE SONT DÉJÀ LA

**5** nouveaux systèmes lancés au cours des 18 derniers mois: SPOTFIRE®, VITEK® MS Prime, VIDAS® KUBE™, VITEK® REVEAL, 3P®

Croissance 1er trimestre: **+10%**

## STRATEGIE AMBITIEUSE & CONCRETE

**Initiatives concrètes** qui supportent une forte ambition

**A la fois sur** les ventes et le résultat

## FORT LEADERSHIP

Owning the plan

Apportent une **Expérience IVD et de la diversité**

Equipes motivées

## SOUTIEN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Aligné avec l'ambition **GO•28**

Centré sur la **Création de Valeur à Long Terme**



“Nous contribuons à améliorer la santé dans le monde”



# Agenda

- Ouverture de la séance
- Bilan de l'activité 2023 et perspectives 2024
- **Présentation RSE et focus sur la stratégie climatique**
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024
- Questions / réponses
- Vote des résolutions

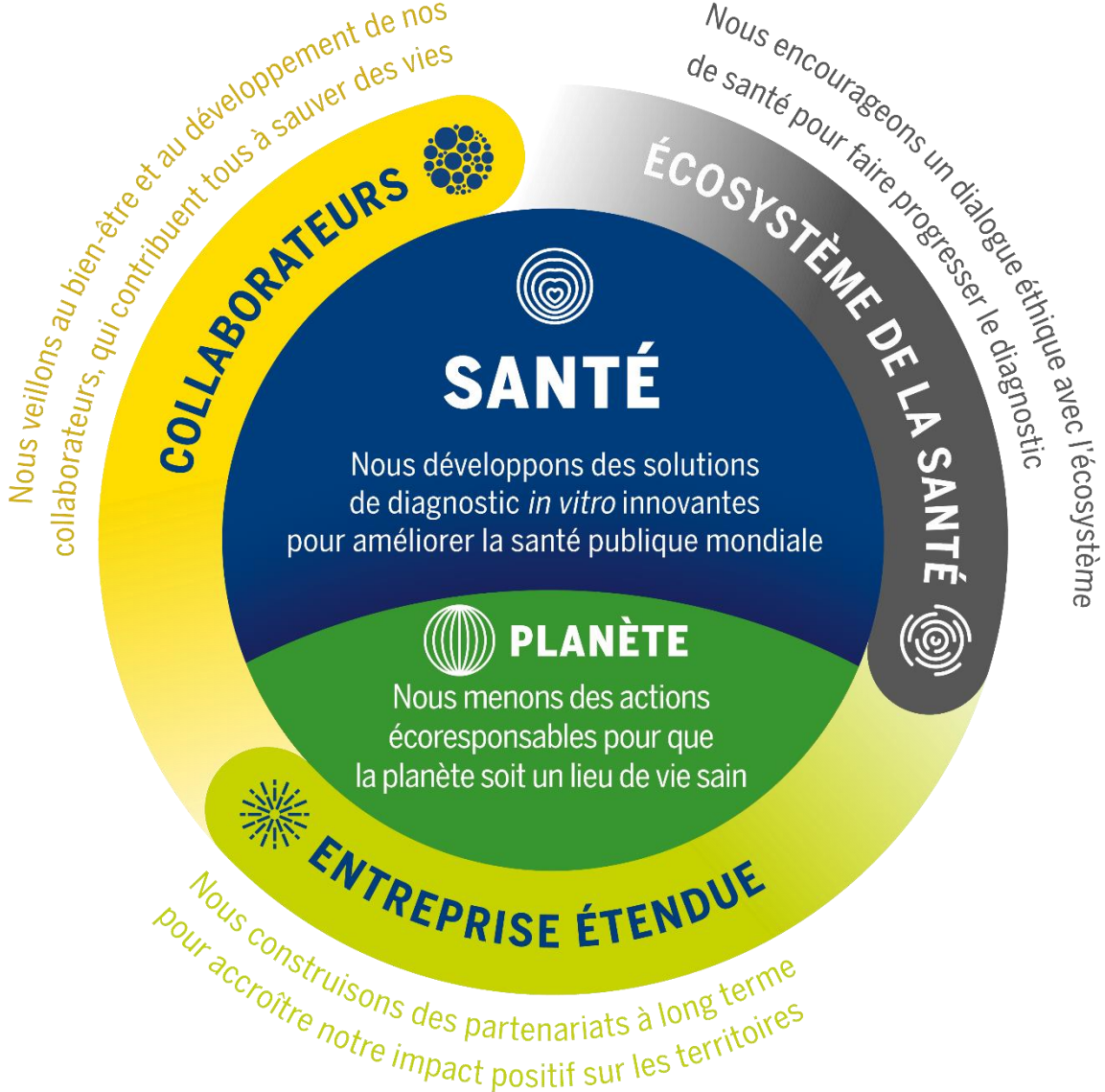
BIOMÉRIEUX

# NOUS CONTRIBUONS À AMÉLIORER LA SANTÉ DANS LE MONDE



PIONEERING DIAGNOSTICS

# 5 piliers pour structurer notre stratégie RSE



# Nos 10 principaux engagements RSE

## SANTÉ



**+30 %**

**résultats patients<sup>1</sup>**  
servant le bon usage des  
antibiotiques d'ici 2025

**+16 %\***

**≥80 %**

**des antibiotiques couverts  
par nos solutions AST<sup>2</sup>**

**EUCAST : 91 %\***  
**CLSI : 92,3 %\***

## PLANÈTE



**-50 %**

**émissions absolues GES**  
en 2030 vs 2019, scopes 1&2

**-2,7 %\***

**-45 %** consommation d'eau<sup>3</sup>

**-50 %** consommation  
d'énergie<sup>3</sup>

**-50 %** génération de  
déchets<sup>3</sup>

**Eau -41 %\***  
**Énergie -40 %\***  
**Déchets -53 %\***

## ÉCOSYSTÈME DE SANTÉ



Projets collaboratifs avec des  
**associations de patients**  
en 2025 vs 2021

**x2**

**x 2,1\***

Renouvellement de l'**analyse  
de matérialité** tous les

**3 ans**

**Analyse de double  
matérialité lancée en  
2023\***

## COLLABORATEURS



Taux d'accident avec arrêt

**÷2 à 0,6** en 2025

vs 1,2 en 2020

**1,71\***

**>40 %** de femmes<sup>4</sup>

**>35 %** de profils  
internationaux en 2025 dans  
l'équipe dirigeante<sup>4</sup>

**38,03 % de femmes\***  
**32,39 % de profils  
internationaux\***

## ENTREPRISE ÉTENDUE



**≥1 %**

du résultat net part du groupe  
dédié à la **philanthropie**  
(hors Fonds de dotation)

**1,61 %\***

Former à la RSE d'ici 2025  
les **distributeurs**  
représentant

**55 %**

**21 %\***

<sup>1</sup> estimation 2019 : 183 millions de résultats

<sup>2</sup> au moins 80 % selon liste EUCAST, 90 % selon liste CLSI Tier I à Tier IV

<sup>4</sup> membres du Comité de Direction et n-1 du Comité de Direction avec un rôle global (profils internationaux définis comme non français)

<sup>3</sup> par M€ de chiffre d'affaires, en 2025 vs 2015

<sup>5</sup> ventes réalisées par le réseau des distributeurs



Nous menons des actions écoresponsables pour que  
la planète soit un lieu de vie sain.

**NOTRE ENGAGEMENT POUR LA PLANÈTE**

# Nous agissons pour la planète



Nous menons des actions écoresponsables pour que la planète soit un lieu de vie sain

- Nous optimisons la génération et le recyclage de nos **déchets**, l'utilisation des matières premières, de l'**énergie** et notre consommation d'**eau**.
- Nous mettons en œuvre l'**éco-conception** et optimisons le **cycle de vie** de nos produits.
- Nous réduisons nos **émissions de gaz à effet de serre** pour contribuer à lutter contre le réchauffement climatique.



## Empreinte carbone & environnementale

### PRINCIPAUX ENGAGEMENTS

Objectifs 2025 :

Réduire la consommation d'eau de **45 %\***

Réduire l'intensité énergétique de **50 %\***

Optimiser la production de **déchets** de **50 %\***

### RÉSULTATS 2023

Eau  
**-41 %** vs 2015 (653 934 m<sup>3</sup>)

Énergie  
**-40 %** vs 2015 (231 258 MWh)

Déchets  
**-53 %** vs 2015 (9 492 tonnes)

\* En 2025 vs 2015, par million d'euros de chiffre d'affaires



## Empreinte carbone & environnementale

### PRINCIPAUX ENGAGEMENTS

#### Objectif 2030 :

Réduire nos émissions de gaz à effet de serre (GES) des scopes 1&2 en valeur absolue de **50 %** vs 2019, pour contribuer à lutter contre le réchauffement climatique

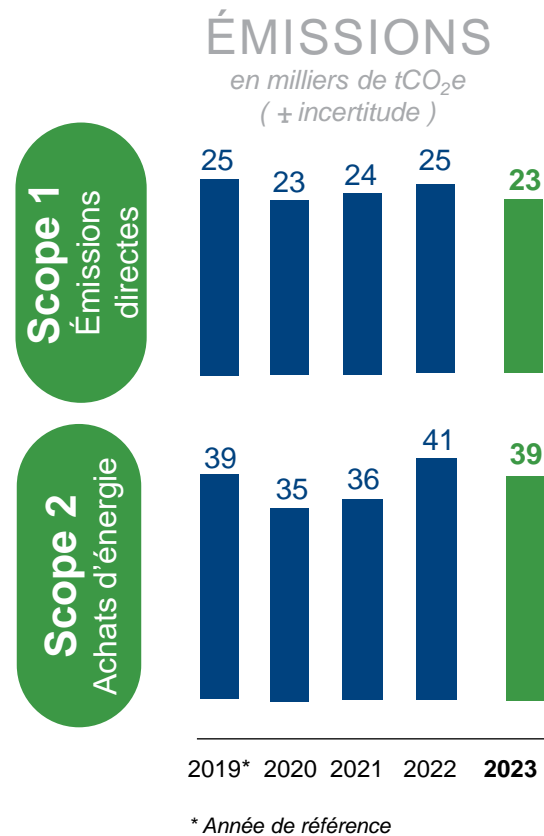
### RÉSULTATS 2023

#### GES

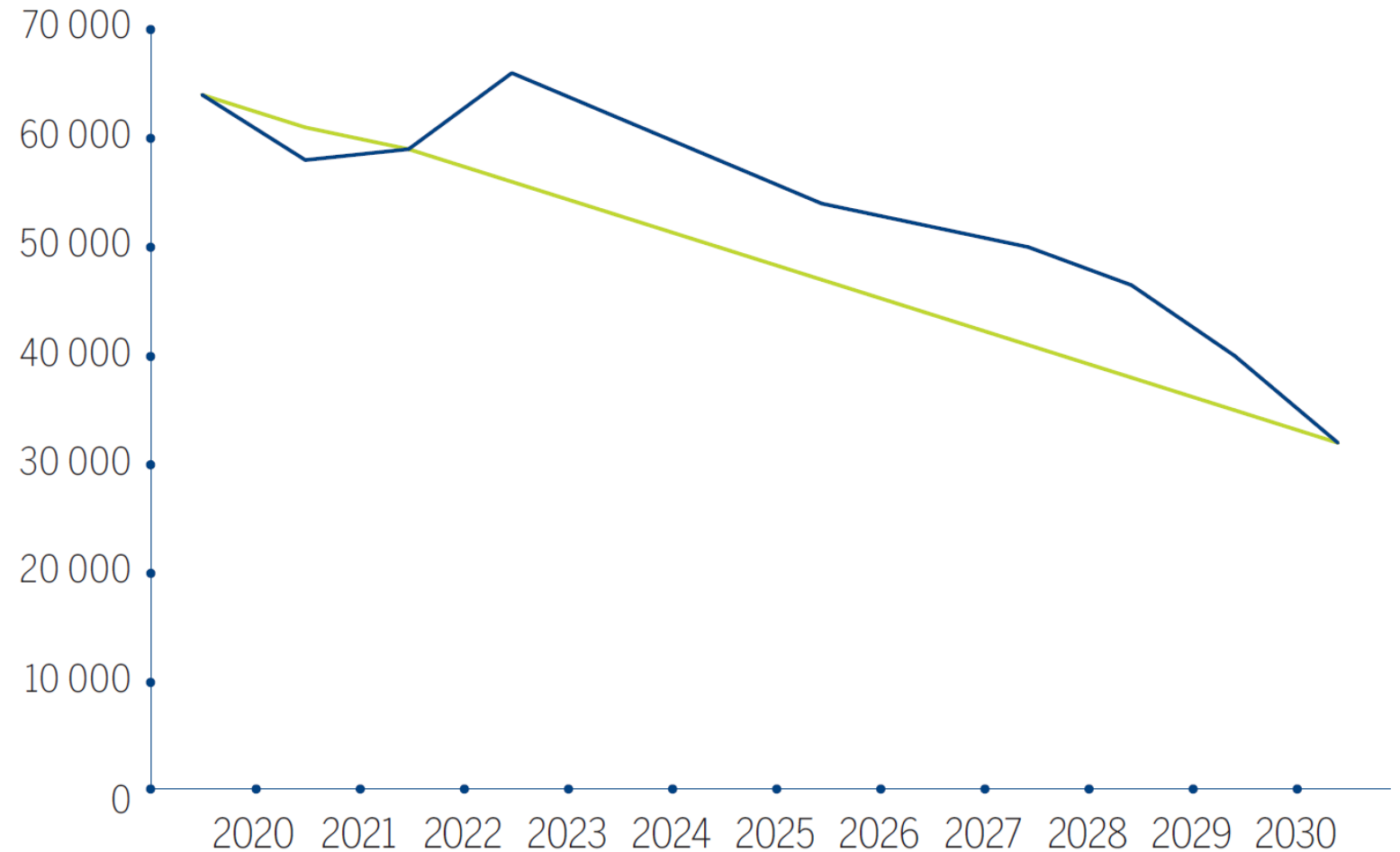
**-2,7 %** (62 302 tCO<sub>2</sub>e) par rapport à 2019, année de référence (64 432 tCO<sub>2</sub>e)



# Evolution de l'empreinte carbone groupe scopes 1 et 2 \*



Tonnes de CO<sub>2</sub>



\* Emissions directes sites / bâtiments / flotte de véhicules + consommation énergétique.

# Nos actions concrètes pour le climat



- Nos objectifs de réduction de nos émissions de gaz à effet de serre ont été validés par la **Science Based Target initiative (SBTi)**.
- Le nombre de **fournisseurs engagés dans une démarche SBTi** pour réduire leurs émissions de CO<sub>2</sub> augmente: ils représentent aujourd'hui 40% de nos émissions liées à l'achat de biens et services (*contre 28% en 2022*)
- Nous privilégions autant que possible **le transport maritime (68 % des expéditions de nos réactifs, contre 48% en 2019, et 59 % des produits finis, contre 49% en 2022) au fret aérien** pour livrer nos produits dans le monde.
- Nous sensibilisons au climat à travers les ateliers de la **Fresque du Climat** :
  - 1 819 collaborateurs ont été formés en 2023,
  - soit au total 3 090 collaborateurs formés dans 40 pays à fin 2023.



# Nos actions concrètes pour le climat



- Des **panneaux solaires** équipent nos sites de Grenoble, La Balme, Saint-Vulbas (France), Sydney (Australie), Rio (Brésil), Durham et Salt Lake City (États-Unis). Des installations complémentaires sont en cours ou prévues pour les années à venir.
- Nous faisons évoluer notre approvisionnement en **énergie vers des sources renouvelables** :
  - 21 % de notre consommation totale d'énergie est constituée d'énergies renouvelables.
  - 50 % de nos sites français et 100 % de nos sites de Florence (Italie) et Madrid (Espagne) sont approvisionnés avec de l'électricité « verte » certifiée.
  - En 2023, 53 % de la consommation de l'électricité à Durham (États-Unis) et 84 % à Lombard (États-Unis) sont fournis *via* des Certificats d'Attributs Énergétiques garantissant un approvisionnement en énergie renouvelable.



# Nos actions concrètes pour le climat



- Nous réalisons des **analyses du cycle de vie** pour une éco-conception efficace :
  - d'ici 2025, 90 % de nos produits seront analysés.
- Lors du développement de VIDAS® KUBE, nous avons doté ce nouvel instrument d'un **mode veille** lui permettant de réduire jusqu'à **-52% sa consommation énergétique**, qui représentait son plus gros impact environnemental.



# Agenda

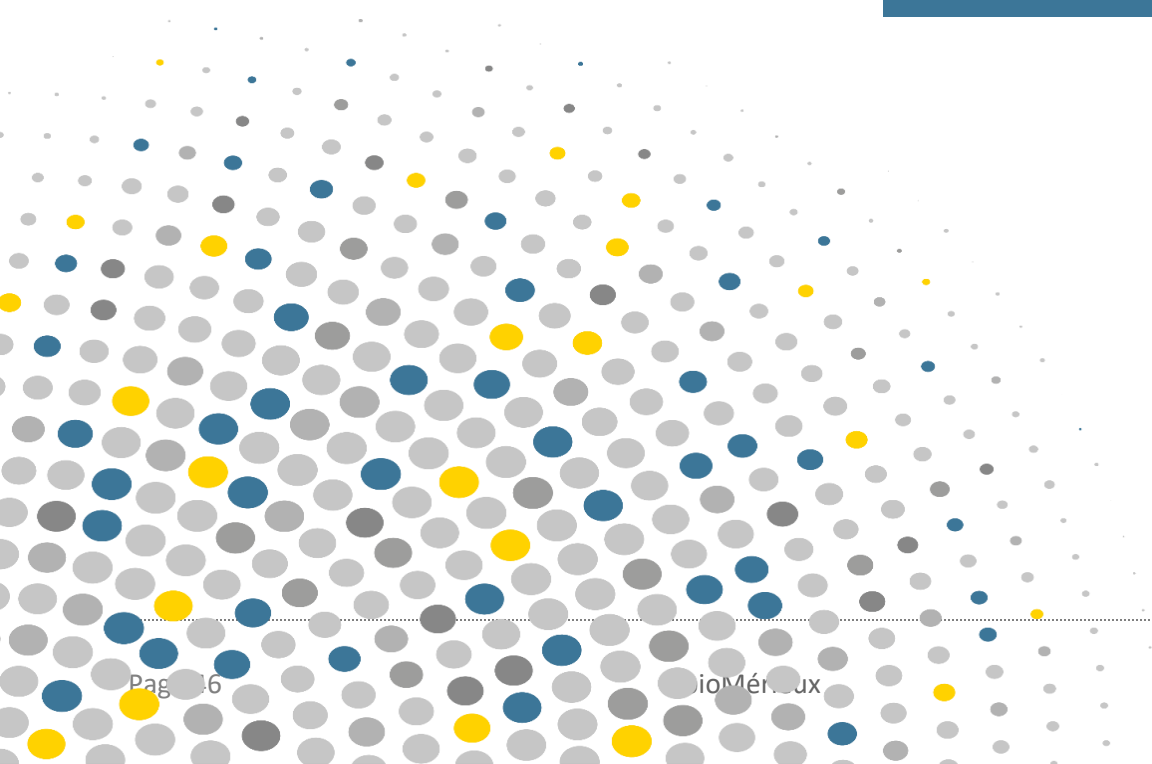
- Ouverture
- Bilan de l'activité 2023 et perspectives 2024
- Présentation RSE et focus sur la stratégie climatique
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2023
- Questions / réponses
- Vote des résolutions



# bioMérieux

## Exercice clos le 31 décembre 2023

Assemblée générale du 23 mai 2024



# Rapports des Commissaires aux Comptes



Grant Thornton



*Résolutions de la  
compétence de  
l'assemblée générale  
ordinaire*



Grant Thornton



**EY**

Building a better  
working world



# Notre rapport sur les comptes consolidés

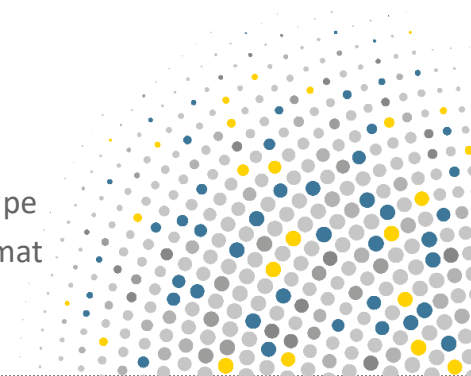
## Pages 274 à 276 du document d'enregistrement universel 2023

### 1 Opinion sur les comptes consolidés

- ▶ Opinion sans réserve sur la régularité, la sincérité et l'image fidèle des comptes établis conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

### 2 Autres éléments spécifiques du rapport

- ▶ Point clé de l'audit :
  - ▶ Evaluation des écarts d'acquisition et des actifs incorporels
- ▶ Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux ou réglementaires :
  - ▶ Absence d'observation sur les informations données dans le rapport de gestion du groupe
  - ▶ Absence d'observation sur le respect de la présentation des comptes consolidés au format d'information électronique unique européen



# Notre rapport sur les comptes annuels

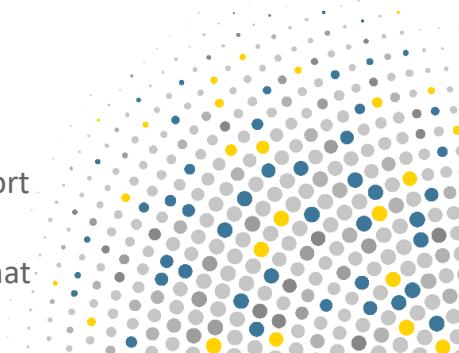
## *Pages 308 à 310 du document d'enregistrement universel 2023*

### 1 Opinion sur les comptes annuels

- ▶ Opinion sans réserve sur la régularité, la sincérité et l'image fidèle des comptes établis conformément aux règles et principes comptables français

### 2 Autres éléments spécifiques du rapport

- ▶ Points clés de l'audit :
  - ▶ Evaluation des titres de participation
- ▶ Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux ou réglementaires :
  - ▶ Absence d'observation sur les informations données dans le rapport de gestion, le rapport sur le gouvernement d'entreprise et les autres documents adressés aux actionnaires
  - ▶ Absence d'observation sur le respect de la présentation des comptes consolidés au format d'information électronique unique européen



# Notre rapport spécial sur les conventions réglementées

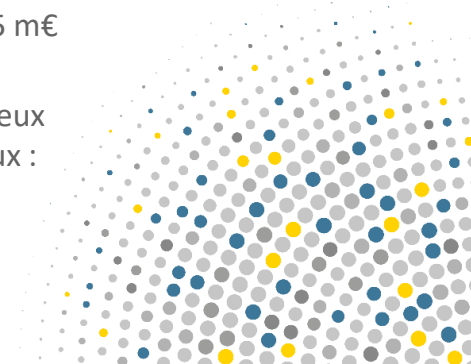
*Pages 203 à 204 du document d'enregistrement universel 2023*

## 1 Conventions soumises à l'approbation de l'assemblée générale

- ▶ Néant

## 2 Conventions déjà approuvées par l'assemblée générale

- ▶ Contrat de mécénat avec la Fondation Mérieux : dons 2,7 m€ au titre de l'exercice 2023
- ▶ Contrat de services avec la Fondation Mérieux : produits enregistrés pour 113,9 k€ au titre de l'exercice 2022
- ▶ Contrat de prestations de services avec l'Institut Mérieux : charge de 13,2 m€ et produit de 9,5 m€ supportés au titre de l'exercice 2023
- ▶ Accord de gestion de la mobilité des employés au sein du groupe avec l'Institut Mérieux, Mérieux NutriSciences, Transgène, ABL, Théra Conseil, Mérieux Développement et la Fondation Mérieux : produit net de 274,2 k€ au titre de l'exercice 2023



*Résolutions de la  
compétence de  
l'assemblée générale  
extraordinaire*



Grant Thornton



**EY**

Building a better  
working world

# Notre rapport sur la réduction de capital

## 21<sup>ème</sup> résolution

### 1 Contexte

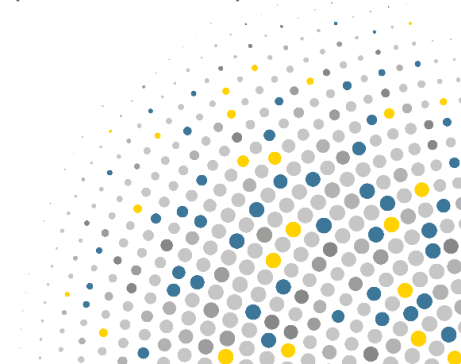
- ▶ Délégation de pouvoirs pour une durée de 18 mois pour annuler les actions achetées, dans la limite de 10 % du capital par période de 24 mois

### 2 Objet du rapport et diligences des commissaires aux comptes

- ▶ Appréciation des causes et conditions de la réduction du capital envisagée
- ▶ Examen de la régularité des causes et conditions de la réduction du capital envisagée, qui n'est pas de nature à porter atteinte à l'égalité des actionnaires

### 3 Conclusion

- ▶ Pas d'observations sur les causes et conditions de la réduction de capital envisagée



# Notre rapport sur l'autorisation d'attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions

## 21<sup>ème</sup> résolution

### 1 Contexte

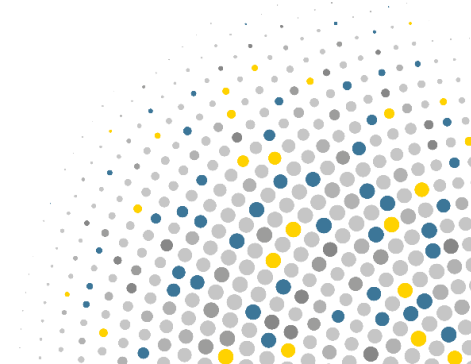
- ▶ Autorisation donnée au conseil d'administration, pour une durée de 38 mois, d'attribuer des options de souscription ou d'achat d'actions

### 2 Objet du rapport et diligences des commissaires aux comptes

- ▶ Faire part de nos observations sur les informations données sur l'opération envisagée
- ▶ Vérification que les modalités proposées et précisées dans le rapport du conseil d'administration s'inscrivent dans le cadre des dispositions prévues par la loi

### 3 Conclusion

- ▶ Pas d'observation sur les modalités proposées dans le rapport du Conseil d'administration



# Notre rapport sur l'émission de titres de capital ou de valeurs mobilières réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise

## 22<sup>ème</sup> et 23<sup>ème</sup> résolutions

### 1 Contexte

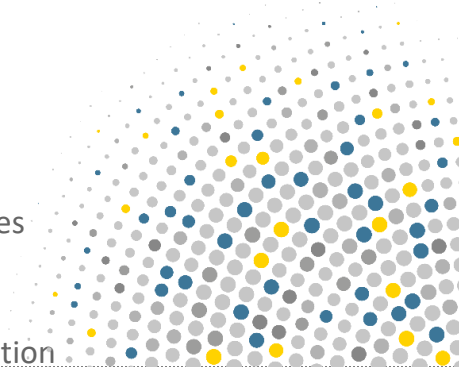
- ▶ Délégation de compétence afin de réaliser une ou plusieurs augmentations de capital, pour une durée de 26 mois et dans la limite de 3 % du nombre total d'actions de votre société

### 2 Objet du rapport et diligences des commissaires aux comptes

- ▶ Avis sur la sincérité des informations chiffrées, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription et sur certaines autres informations concernant l'émission
- ▶ Vérification du contenu du rapport du conseil d'administration relatif à cette opération et des modalités de détermination du prix d'émission des actions

### 3 Conclusion

- ▶ Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions des émissions, pas d'observation sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre et pas d'avis sur les conditions des augmentations de capital qui ne sont pas fixées et, par conséquent, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription
- ▶ Établissement d'un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'utilisation de cette délégation



# Agenda

- Ouverture
- Bilan de l'activité 2023 et perspectives 2024
- Présentation RSE et focus sur la stratégie climatique
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- **Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024**
- Questions / réponses
- Vote des résolutions



# Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024

Résolutions à caractère ordinaire

- 1. Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2023 ; approbation du montant global des dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts**
- 2. Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023**

Les comptes sociaux et consolidés vous sont présentés dans le rapport de gestion de la Société, respectivement dans le Document d'Enregistrement Universel (DEU) chapitres 6, § 6.1 et § 6.2.

- 3. Quitus aux administrateurs**

# Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024

## Résolutions à caractère ordinaire

### 4. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2023

Le bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2023 fait apparaître un bénéfice de 279 345 021,89 euros qui, augmenté du « report à nouveau » bénéficiaire de 129 458 785,91 euros, établit le bénéfice distribuable à 408 803 807,80 euros.

Ainsi, chaque actionnaire recevra ainsi un dividende de **0,85 euro** par action.

Ce dividende sera mis en paiement le 11 juin 2024.

# Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024

## Résolutions à caractère ordinaire

### 5. Renouvellement du mandat d'administrateur d'Harold BOËL

L'Assemblée générale du 23 mai 2024 est appelée à se prononcer sur le renouvellement du mandat de Monsieur Harold BOËL, pour une nouvelle période de quatre années.

Monsieur Harold BOËL est administrateur de bioMérieux depuis 2012.



### 6. Nomination du GROUPE INDUSTRIEL MARCEL DASSAULT en qualité d'administrateur

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale la nomination du GROUPE INDUSTRIEL MARCEL DASSAULT représenté par Madame Marie-Hélène HABERT DASSAULT pour une durée de quatre années.



# Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024

Résolutions à caractère ordinaire

## 7. Nomination de Madame Viviane MONGES en qualité d'administratrice

Principales expertises : gouvernance, expérience internationale, gestion de grands groupes et/ou de sociétés cotées, stratégie & M/A, finance/audit, secteur de la santé, R&D et innovation, RSE.

Madame Viviane MONGES est titulaire d'un MBA de l'Ecole Supérieure de Commerce de Paris.

Madame Viviane MONGES possède plus de 30 ans d'expérience en tant que Directrice Financière, principalement dans l'industrie pharmaceutique, ainsi que sur plusieurs postes administratifs.

Elle a occupé plusieurs postes régionaux et internationaux chez Wyeth/Pfizer, Novartis OTC et Galderma, en Europe et aux États-Unis.

*(Biographie complète en page 34 de votre brochure de convocation)*



# Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024

Résolutions à caractère ordinaire

## 8. Nomination de Monsieur Benoît RIBADEAU-DUMAS en qualité de censeur

Principales expertises : Gouvernance, Expérience internationale, Stratégie et M&A.

Monsieur Benoît RIBADEAU-DUMAS est diplômé de l'École polytechnique et de l'École nationale d'administration (ENA).

Après avoir débuté sa carrière au Conseil d'État en 1997, il a rejoint Thales, en tant que directeur du développement de l'entreprise. Il y a occupé diverses fonctions jusqu'à être nommé directeur général de Thales Underwater Systems. Il a ensuite rejoint CGG, en tant que Senior Executive Vice President, avant de rejoindre Zodiac Aerospace en tant que membre du comité exécutif et directeur général de la division Aerosystems. En 2017, il a été nommé directeur de cabinet du Premier ministre français.

Il est actuellement directeur général d'Exor.

*(Biographie complète en page 34 de votre brochure de convocation)*



# Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024

Résolutions à caractère ordinaire

## 9. Renouvellement du mandat de Commissaire aux comptes Titulaire d'Ernst & Young et Autres

Sur recommandation du Comité d'audit, le Conseil d'administration propose le renouvellement en qualité de commissaires aux comptes titulaires de la société Ernst & Young et Autres, Tour Oxygène, 10-12, boulevard Marius Vivier Merle, 69393 Lyon Cedex 3, pour une nouvelle période de six exercices, soit jusqu'à l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2029.

## 10. Nomination de Ernst & Young et Autres en qualité de Commissaire aux comptes en charge de certifier les informations en matière de durabilité

Le Conseil d'administration propose la nomination de la société Ernst & Young et Autres, en qualité de commissaire aux comptes en charge de certifier les informations en matière de durabilité.

La durée de ce mandat sera de trois exercices et prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026.

# Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024

Résolutions à caractère ordinaire

## 11. Fixation du montant de l'enveloppe de rémunération annuelle globale des administrateurs

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale de fixer le montant global annuel de la rémunération allouée aux administrateurs à la somme de 600 000 euros pour l'exercice en cours et pour les exercices suivants, et ce jusqu'à nouvelle décision de l'Assemblée générale.

L'enveloppe allouée s'élevait à 500 000 euros depuis 2022.

# Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024

Résolutions à caractère ordinaire

*Say on Pay ex Ante*

12. Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce
13. Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce
14. Approbation de la politique de rémunération du Directeur Général conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de Commerce
15. Approbation de la politique de rémunération des administrateurs conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce

La politique de rémunération des mandataires sociaux (Président du Conseil d'administration, Directeur Général et membres du Conseil d'administration) pour 2024 est décrite au chapitre 4.3.1 du DEU



# Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024

Résolutions à caractère ordinaire

*Say on Pay ex Post*

16. **Approbation des informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux mentionnés à l'article L 22-10-9 I du Code de commerce**
17. **Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2023 à Monsieur Alexandre MERIEUX**
18. **Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2023 à Monsieur Pierre BOULUD**

Nous vous proposons d'approuver les éléments de rémunération 2023 tels que présentés dans le chapitre 4.3.2 du DEU.

# Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024

Résolutions à caractère ordinaire

19. Approbation du règlement du plan d'achat d'actions modifié pour les bénéficiaires situés dans l'Etat de Californie aux États-Unis et adopté par le Président le 23 mars 2023
20. Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres titres

# Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2024

## Résolutions à caractère extraordinaire

21. Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues
22. Autorisation à donner au Conseil d'administration, pour une durée de trente-huit mois, à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires
23. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés adhérents au plan épargne entreprise
24. Suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit des salariés adhérents au plan d'épargne entreprise
25. Limite globale des autorisations
26. Pouvoirs à tout porteur d'un original du présent procès-verbal afin d'effectuer les formalités

# Agenda

- Ouverture
- Bilan de l'activité 2023 et perspectives 2024
- Présentation RSE et focus sur la stratégie climatique
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2023
- **Questions / réponses**
- Vote des résolutions

# Questions/Réponses



# Agenda

- Ouverture
- Bilan de l'activité 2023 et perspectives 2024
- Présentation RSE et focus sur la stratégie climatique
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Résolutions soumises à l'Assemblée générale 2023
- Questions / réponses
- **Vote des résolutions**

# Annonce du Quorum définitif

# Vote des résolutions

## Film tutoriel – Instructions de vote



# Vote des résolutions

## Résolutions proposées à titre ordinaire

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°1

***Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos  
le 31 décembre 2023 ;  
approbation du montant global des dépenses et charges  
visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°2

*Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos  
le 31 décembre 2023*

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°3

### *Quitus aux administrateurs*

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°4

***Affectation du résultat de l'exercice clos  
le 31 décembre 2023***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°5

*Renouvellement du mandat d'administrateur  
de Monsieur Harold BOËL*

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°6

***Nomination du GROUPE INDUSTRIEL MARCEL DASSAULT  
en qualité d'administrateur***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°7

***Nomination de Madame Viviane MONGES  
en qualité d'administrateur***



# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°8

***Nomination de Monsieur Benoît RIBADEAU-DUMAS  
en qualité de censeur***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°9

***Renouvellement du mandat de Commissaire aux comptes  
Titulaire d'Ernst & Young et Autres***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°10

***Nomination de Ernst & Young et Autres en qualité de Commissaire aux comptes en charge de certifier les informations en matière de durabilité***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°11

***Fixation du montant de l'enveloppe de rémunération  
annuelle globale des administrateurs***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°12

***Approbation de la politique de rémunération  
des mandataires sociaux conformément  
à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°13

***Approbation de la politique de rémunération  
du Président du Conseil d'administration conformément  
à l'article L 22-10-8 du Code de commerce***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°14

***Approbation de la politique de rémunération  
du Directeur Général conformément  
à l'article L 22-10-8 du Code de commerce***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°15

***Approbation de la politique de rémunération des administrateurs conformément à l'article L 22-10-8 du Code de commerce***



# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°16

***Approbation des informations relatives à la rémunération  
des mandataires sociaux mentionnés  
à l'article L 22-10-9 I du Code de commerce***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°17

***Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2023 à Monsieur Alexandre MERIEUX***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°18

***Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2023 à Monsieur Pierre BOULUD***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°19

***Approbation du règlement du plan d'achat d'actions  
modifié pour les bénéficiaires situés dans l'Etat de  
Californie aux Etats-Unis et adopté par le Président  
le 23 mars 2023***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°20

***Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue  
de l'achat par la Société de ses propres titres***

# Vote des résolutions

**Résolutions proposées  
à titre extraordinaire**

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°21

***Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°22

***Autorisation à donner au Conseil d'administration, pour une durée de trente-huit mois, à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires***



# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°23

***Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés adhérents au plan épargne entreprise***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°24

***Suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit des salariés adhérents au plan épargne entreprise***

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°25

### *Limite globale des autorisations*

# Vote des résolutions

## RÉSOLUTION N°26

***Pouvoirs à tout porteur d'un original du présent procès-verbal  
afin d'effectuer les formalités***

# Clôture de l'Assemblée générale



PIONEERING DIAGNOSTICS