



COMMUNIQUE DE PRESSE

bioMérieux - Résultats annuels 2009

Une solide performance opérationnelle et financière

- ▼ Forte croissance de l'activité : +10,4 % – A devises constantes *
 - ▼ Nette progression de la rentabilité opérationnelle courante : +14,1 %, à 17,4 % du CA
-

MARCY L'ÉTOILE, le 8 mars 2010 – Le Conseil d'administration de bioMérieux, acteur mondial du diagnostic *in vitro*, s'est réuni le vendredi 5 mars 2010, sous la présidence de M. Alain Mérieux et en présence des commissaires aux comptes. Le Conseil d'administration a arrêté les comptes du Groupe pour l'exercice 2009. Les comptes ont été audités et un rapport avec une certification sans réserve est en cours d'émission par les Commissaires aux comptes.

Comptes consolidés En millions d'euros	2009	2008	Variation A données publiées
Chiffre d'affaires	1 223	1 111	+10,2 %
Marge brute	660	593	+11,2 %
Résultat opérationnel courant	213	187	+14,1 %
Résultat opérationnel	204	186	+9,5 %
Résultat de l'ensemble consolidé	148	130	+14,0 %

M. Stéphane Bancel, Chief Executive Officer, déclare : « *L'année 2009 marque une nette progression des ventes et de la profitabilité de bioMérieux. Le résultat opérationnel courant avant éléments non récurrents s'établit à 17,4 % du chiffre d'affaires, en progression de 14 %. Ces bonnes performances, réalisées dans un contexte économique encore difficile, attestent de la forte mobilisation de l'ensemble des salariés du Groupe ainsi que de la solidité de son modèle économique. Focalisés sur nos nouvelles ambitions stratégiques pour 2015, nous nous fixons pour objectif de réaliser, en 2010, une marge opérationnelle courante comprise entre 17 % et 18 %, à taux de change constants.* »

* Business development inclus

EVENEMENTS MARQUANTS 2009

En 2009, la Société a poursuivi son développement rapide et a réalisé d'importantes avancées stratégiques, malgré le contexte économique défavorable.

Elle a notamment joué un rôle actif dans la lutte contre la pandémie de **grippe A (H1N1)** et a su adapter son offre de produits aux besoins particuliers de ses clients.

Plaçant l'**innovation** au cœur de sa croissance, elle a commercialisé 17 nouveaux produits dans des domaines extrêmement variés. Elle a notamment lancé :

- **NucliSENS EasyQ® MRSA**, nouveau test de diagnostic moléculaire sur la plateforme automatisée EasyQ® pour l'identification du *Staphylococcus aureus* résistant à la méthicilline (SARM), l'une des principales causes d'infections nosocomiales,
- **VIDAS® EBV**, pour la détection du virus d'Epstein Barr,
- **VILINK™** et **VITEK® 2 PC 4.02**, de nouvelles solutions informatiques destinées à VITEK® 2.

Dans un contexte technologique en évolution rapide, bioMérieux a également signé avec le **CEA** un partenariat stratégique à long terme pour le développement de technologies innovantes de diagnostic des maladies infectieuses, et a créé un poste de **Chief Technology Officer (CTO)**, dont la mission est de renforcer son portefeuille de technologies.

En outre, forte de sa vision à long terme d'une médecine personnalisée, la Société a signé un accord avec **GlaxoSmithKline** pour développer un test prédictif qui aidera les médecins à choisir le traitement le plus adapté aux différentes populations de patientes atteintes d'un cancer du sein.

La Société a également poursuivi son plan de développement opérationnel, afin d'assurer sa croissance et sa compétitivité à long terme. Elle a optimisé ses sites de production : conformément au planning prévu, toutes les activités du site de **Boxtel** (Pays-Bas) ont été arrêtées le 31 décembre 2009, à l'exception d'une équipe de production de 44 personnes qui sera conservée pendant les 6 premiers mois de 2010. Le développement et la production des gammes de biologie moléculaire ont été transférés sur le site de **Grenoble** et les réactifs d'immunoessais en microplaques seront fabriqués par la co-entreprise avec **Shanghai Kehua Bio-engineering**. La Société a également annoncé la fermeture des sites de **Solna** (Suède) d'ici fin juin 2010 et de **Toronto** (Canada) à la fin du 1^{er} trimestre 2010. Enfin, le nouveau système « **Global ERP** » destiné à équiper l'ensemble des sociétés du Groupe a démarré avec succès, le 4 janvier 2010, dans 2 filiales, en Allemagne et en Angleterre, ainsi que dans 2 départements fonctionnels.

RESULTATS FINANCIERS

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2009 s'est établi à 1 223 millions d'euros contre 1 111 millions d'euros en 2008. Il a progressé de 7,7 %, à devises et périmètre constants. La progression a atteint 10,4 %, à devises constantes, en prenant en compte l'activité liée aux nouveaux accords de business development.

Evolution du chiffre d'affaires			
En millions d'euros			
Chiffre d'affaires - 31 décembre 2008	1 111		
Effets de change	-3		
Croissance organique, à devises et périmètre constants	+85	+7,7 %	} +10,4 %
Variations de périmètre ⁽¹⁾	+30	+2,7 %	
Chiffre d'affaires - 31 décembre 2009	1 223		

⁽¹⁾ dont acquisitions de sociétés (24 millions d'euros), nouvelles distributions (7 millions d'euros) et activités cédées ou arrêtées

L'épidémie de **grippe A (H1N1)** a eu un impact favorable d'environ 18 millions d'euros sur les ventes de tests QuickVue® Influenza et de systèmes NucliSENS® easyMAG®, soit 150 points de base de croissance organique.

▾ Par **zone géographique**, le chiffre d'affaires se décompose ainsi :

Chiffre d'affaires par zone géographique En millions d'euros	2009	2008	Variation A données publiées	Variation A devises et périmètre constants
Europe ⁽¹⁾	694	663	+4,8 %	+5,8 %
Amérique du Nord	289	243	+19,0 %	+6,3 %
Asie Pacifique	151	129	+17,0 %	+12,6 %
Amérique latine	89	76	+16,9 %	+19,7 %
TOTAL	1 223	1 111	+10,2 %	+7,7 %

⁽¹⁾ y compris le Moyen-Orient et l'Afrique

▾ Par **technologie**, le chiffre d'affaires se répartit de la manière suivante :

Chiffre d'affaires par technologie En millions d'euros	2009	2008	Variation A données publiées	Variation A devises et périmètre constants
Applications Cliniques	1 034	944	+9,5 %	+7,4 %
Microbiologie	613	562	+9,0 %	+5,5 %
Immunoessais	326	304	+7,2 %	+6,7 %
Biologie Moléculaire	76	57	+33,1 %	+30,9 %
Autres gammes	19	21	-8,2 %	+6,8 %
Applications Industrielles	189	167	+13,8 %	+9,0 %
TOTAL	1 223	1 111	+10,2 %	+7,7 %

Compte de résultat

- ▾ La **marge brute** s'établit à 660 millions d'euros contre 593 millions d'euros l'année précédente. A 53,9 % du chiffre d'affaires, elle s'améliore de 50 points de base, malgré la hausse des redevances payées et la part croissante des produits de distribution. Cette progression s'explique notamment par une légère augmentation des prix de vente, associée à une baisse du coût des matières premières et des transports, une diminution du poids des amortissements et de l'entretien de la base installée, ainsi que par les efforts de productivité de la Société.
 - Les **charges commerciales et les frais généraux** s'élèvent à 316 millions d'euros contre 286 millions d'euros en 2008. Exprimées en pourcentage du chiffre d'affaires, elles représentent 25,8 %, niveau identique à celui de 2008.
 - Les **frais de recherche et développement** atteignent 143 millions d'euros, soit 11,7 % du chiffre d'affaires. Leur progression à devises constantes ressort à 11 %, hors coût de business development. La Société prévoit de maintenir son effort de recherche aux environs de 12 % de son chiffre d'affaires.
 - Les **produits du portefeuille de brevets** ont atteint 12 millions d'euros, en baisse de 0,4 million d'euros. La diminution des redevances reçues de Becton Dickinson (-1 million d'euros) et des redevances non récurrentes (-1,5 million d'euros) a été quasiment compensée par l'augmentation des autres redevances reçues. Les redevances enregistrées sur les technologies BOOM[®] et NASBA[™], dont la majorité des brevets vient à échéance en 2010, se sont élevées à 3 millions d'euros.
- ▾ Dans ce contexte de forte croissance de l'activité et de maîtrise des frais opérationnels, le **résultat opérationnel courant** progresse de plus de 14 % pour atteindre 213 millions d'euros, soit 17,4 % du chiffre d'affaires.

- ▾ Le **résultat opérationnel** s'établit à 204 millions d'euros, contre 186 millions d'euros au 31 décembre 2008, soit une progression de 9,5 %. En 2009, il intègre des charges non récurrentes liées à la fermeture des sites de Boxtel (Pays-Bas), de Solna (Suède) et de Toronto (Canada) pour un montant total de 10,1 millions d'euros.
- ▾ La **charge financière nette** s'élève à 1,1 million d'euros. En décembre 2009, la Société a annoncé avoir cédé l'intégralité de la participation financière qu'elle détenait dans la société ExonHit Therapeutics S.A. Cette participation avait été acquise en novembre 2005, lors de l'introduction en bourse d'ExonHit Therapeutics. La plus-value ainsi réalisée (3,3 millions d'euros) a été compensée par les moins values latentes sur les titres ReLIA et AdvanDx.
- ▾ La **charge d'impôt sur les résultats** s'établit à 54,4 millions d'euros. Elle représente 26,8 % du résultat avant impôt. Elle bénéficie de la suppression de la retenue à la source sur les dividendes entre la France et les Etats-Unis. Cette disposition a eu un impact favorable de 4,1 millions d'euros sur les comptes de l'exercice 2009. L'importance des dépenses de Recherche et Développement engagées par les sites français du Groupe a permis de dégager un Crédit d'Impôt Recherche de près de 12 millions d'euros.
- ▾ Le **résultat net** de l'exercice ressort à 148 millions d'euros, soit 12,1 % du chiffre d'affaires, en amélioration de 14 % par rapport à 2008. Le résultat net par action s'élève à 3,75 euros, contre 3,29 euros en 2008.

Cash-flow

- ▾ Le niveau élevé de la marge opérationnelle permet de dégager un **cash-flow libre** avant acquisitions de sociétés, activités cédées et dividendes de 87 millions d'euros, malgré l'augmentation des investissements et des besoins en fonds de roulement.
 - En 2009, les **investissements** réalisés représentent 120 millions d'euros, dont 82 millions au titre des investissements industriels, contre respectivement 92 et 55 millions d'euros en 2008. Les investissements industriels ont concerné principalement l'extension des capacités de production, le projet « Global ERP » ainsi que la construction et l'aménagement de bâtiments sur les sites de Grenoble, Marcy l'Etoile, Saint Louis et Shanghai.
- La Société confirme son plan d'investissement annoncé en 2008. En 2010, les investissements industriels devraient être supérieurs de 30 millions d'euros environ à leur niveau habituel.
- L'augmentation du **besoin en fonds de roulement d'exploitation** a été plus importante en 2009 (24 millions d'euros) qu'en 2008 (4 millions d'euros). Cette évolution résulte essentiellement de la baisse des dettes fournisseurs en France, suite à l'entrée en vigueur d'une loi réduisant les délais de paiement (« loi de modernisation de l'économie »). Exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires, le besoin en fonds de roulement d'exploitation est néanmoins quasi stable à 20,8 % du chiffre d'affaires, contre 20,6 % en 2008.
- La Société a payé aux salariés quittant le site de Boxtel des indemnités à hauteur de 18 millions d'euros et enregistré des produits de cession de titres non consolidés (dont la participation qu'elle détenait dans ExonHit Therapeutics S.A.) pour plus de 8 millions d'euros.
- ▾ Compte tenu du versement d'un **dividende** de 32 millions d'euros (0,81 euro par action), l'exercice dégage un excédent de 55 millions d'euros. L'année 2008 montrait un besoin net de 64 millions d'euros, les décaissements relatifs aux acquisitions (principalement **AB BIODISK**, **AviaraDx**, et **PML Microbiologicals**) ayant représenté 136 millions d'euros.
- ▾ La quasi-totalité de l'**endettement net** au 31 décembre 2008 a été remboursé et la dette financière nette ne s'élève plus qu'à 2 millions d'euros au 31 décembre 2009.

bioMérieux dispose, en outre, d'une ligne de crédit syndiqué de 260 millions d'euros jusqu'en janvier 2013. Elle n'utilisait pas cette facilité au 31 décembre 2009.

Ressources humaines

- ▾ Au 31 décembre 2009, l'**effectif** global du Groupe s'élève à 6 300 collaborateurs (salariés en équivalent temps plein) après prise en compte du départ, le 31 décembre, de 130 collaborateurs dans le contexte de la fermeture du site de Boxtel (Pays-Bas). Il reflète le renforcement des équipes de production, le développement du réseau commercial international, notamment en Asie Pacifique, et la préparation du nouveau système « Global ERP ». L'effectif s'élevait à 6 140 collaborateurs au 31 décembre 2008.
- ▾ Un plan d'**actionnariat salarié** a été mis en œuvre en mai 2009, permettant aux salariés du Groupe d'acquérir des actions bioMérieux à des conditions préférentielles. Plus du tiers des salariés ont participé à ce plan qui sera renouvelé en 2010.

DIVIDENDE

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 10 juin prochain d'approuver un **dividende** de 0,92 euro par action, portant à 36 millions d'euros le montant qui sera distribué en juin 2010.

EVENEMENTS RECENTS 2010

Accords de collaboration

- ▾ Collaboration avec Philips
En janvier 2010, **Royal Philips Electronics** et bioMérieux ont annoncé la signature d'un accord pour développer conjointement des solutions de diagnostic portables entièrement automatisées, destinées à être utilisées en milieu hospitalier, le test étant réalisé au plus proche du patient (POC - Point of Care). L'objectif de cette collaboration est d'améliorer le diagnostic et le traitement des maladies en milieu hospitalier dans les services d'urgence, les services de cardiologie et les unités de soins intensifs.
- ▾ Collaboration avec ExonHit
ExonHit Therapeutics et bioMérieux poursuivent leur collaboration pour la mise au point de biomarqueurs sanguins dans la détection du cancer de la prostate. La collaboration sur le cancer du côlon a été arrêtée, le niveau des performances obtenues étant inférieur aux attentes.
- ▾ Collaboration avec Cepheid
D'un commun accord, **Cepheid** et bioMérieux ont décidé de mettre fin à leur collaboration dans le domaine du sepsis. Les performances techniques du produit issu de cette collaboration étant similaires aux autres solutions du marché, sa viabilité commerciale n'a pu être démontrée. Toutefois, le sepsis demeure une priorité stratégique pour bioMérieux, avec pour objectif d'apporter aux cliniciens les informations essentielles au diagnostic, plus rapidement qu'avec les méthodes actuellement disponibles.

Acquisitions de sociétés

- ▾ Acquisition de Meikang (Chine)
En janvier 2010, la Société a annoncé l'acquisition du fabricant de tests rapides, **Meikang Biotech**, et de son site de production à Shanghai. Cette étape importante renforce la position de bioMérieux sur les marchés du diagnostic au chevet du patient (POC) et des tests rapides, dans les pays émergents et développés. Grâce à l'achat de cette société, bioMérieux a également acquis des capacités intégrées de production et de R&D en Chine. bioMérieux prévoit d'installer, en 2010, sur ce nouveau site, son siège pour la Chine, son bureau de représentation en Asie Pacifique ainsi que certaines fonctions corporate.
- ▾ Acquisition de Shanghai Zenka Biotechnology (Chine)
Dans le cadre de son plan de développement en Chine, bioMérieux a signé, en février 2010, un contrat d'acquisition d'actions de la société **Zenka**. Basée à Shanghai, cette société dispose des autorisations nécessaires à la commercialisation des principaux milieux de culture microbiologique en Chine. Elle compte 10 personnes et son chiffre d'affaires, à ce jour, n'est pas significatif.

OBJECTIFS 2010

La Société se fixe pour objectif de réaliser en 2010 une croissance organique de son **chiffre d'affaires**, à devises et périmètre constants, d'environ 7 %.

Elle cible une **marge opérationnelle courante** (avant éléments non récurrents) comprise entre 17 % et 18 %, à taux de change constants. Cet objectif tient compte de la diminution programmée des redevances reçues.

PROCHAINE COMMUNICATION

Ventes du 1^{er} trimestre 2010 : 21 avril 2010

Les anticipations et objectifs ci-dessus reposent, en tout ou partie, sur des appréciations ou des décisions qui pourraient évoluer ou être modifiées en raison, en particulier, des incertitudes et des risques liés à l'environnement économique, financier, réglementaire et concurrentiel, notamment ceux exposés dans le Document de Référence 2008. La Société ne prend donc aucun engagement ni ne donne aucune garantie sur la réalisation des objectifs ci-dessus. Elle ne s'engage pas à publier ou communiquer d'éventuels rectificatifs ou mises à jour de ces éléments, sous réserve des obligations d'information permanente pesant sur les sociétés dont les actions sont admises aux négociations sur un marché financier.

A PROPOS DE BIOMERIEUX

L'innovation pour un diagnostic au service de la santé publique

Acteur mondial dans le domaine du diagnostic *in vitro* depuis plus de 45 ans, bioMérieux est présente dans plus de 150 pays au travers de 39 filiales et d'un large réseau de distributeurs. En 2009, le chiffre d'affaires de bioMérieux s'est élevé à 1,223 milliard d'euros, dont 85 % ont été réalisés à l'international.

bioMérieux offre des solutions de diagnostic (réactifs, instruments et logiciels) qui déterminent l'origine d'une maladie ou d'une contamination pour améliorer la santé des patients et assurer la sécurité des consommateurs. Ses produits sont utilisés dans le diagnostic des maladies infectieuses et apportent des résultats à haute valeur médicale pour le dépistage et le suivi des cancers et les urgences cardiovasculaires. Ils sont également utilisés pour la détection de micro-organismes dans les produits agroalimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques.

bioMérieux est une société cotée sur NYSE Euronext Paris. (Code : BIM - Code ISIN : FR0010096479).
Site Internet : www.biomerieux.com.

CONTACTS

Relations Investisseurs

bioMérieux

Isabelle Tongio
Tél. : + 33 4 78 87 22 37
investor.relations@eu.biomerieux.com

Relations Presse

bioMérieux

Koren Wolman-Tardy
Tél. : + 33 4 78 87 20 08
media@eu.biomerieux.com

Fleishman Hillard

Tim Baker
Tél. : + 1 216 338 8086
tim.baker@fleishman.com

Image Sept

Laurence Heilbronn
Tél. : + 33 1 53 70 74 64
lheilbronn@image7.fr

Tiphaine Hecketsweiler
Tél. : + 33 1 53 70 74 59
thecketsweiler@image7.fr

bioMérieux
COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>En millions d'euros</i>	JAN 09 DEC 09 12 mois	JAN 08 DEC 08 12 mois	JAN 07 DEC 07 12 mois
Chiffre d'affaires	1 223,4	1 110,5	1 062,8
Coût des ventes	-563,8	-517,5	-497,0
Marge brute	659,6	593,0	565,8
Autres produits de l'activité	12,5	12,6	10,6
Charges commerciales	-217,1	-198,9	-189,3
Frais généraux	-98,7	-87,1	-88,3
Recherche & développement	-143,0	-132,7	-131,8
Total frais opérationnels	-458,8	-418,7	-409,4
Résultat opérationnel courant	213,3	186,9	167,0
Autres produits et charges opérationnels non courants	-9,6	-0,8	-17,1
Résultat opérationnel	203,7	186,1	149,9
Coût de l'endettement financier net	-2,5	-2,5	0,0
Autres produits et charges financiers	1,4	-0,8	4,7
Impôts sur les résultats	-54,4	-51,5	-55,1
Entreprises associées	0,0	-1,3	-1,4
Résultat de l'ensemble consolidé	148,2	130,0	98,1
Part affectée aux intérêts minoritaires	0,4	0,1	0,1
Part du Groupe	147,8	129,9	98,0
Résultat net de base par action	3,75	3,29	2,48
Résultat net dilué par action	3,75	3,29	2,48

bioMérieux
BILAN CONSOLIDE

ACTIF <i>En millions d'euros</i>	NET 31/12/2009	NET 31/12/2008	NET 31/12/2007
ACTIFS NON COURANTS			
. Immobilisations incorporelles	93,0	78,1	42,8
. Ecart d'acquisition	166,9	168,0	76,9
. Immobilisations corporelles	312,8	300,2	284,3
. Immobilisations financières	10,5	16,6	17,8
. Participations dans les entreprises associées		2,0	3,1
. Autres actifs non courants	27,0	26,0	21,7
. Impôt différé actif	26,1	21,7	20,1
TOTAL	636,3	612,6	466,7
ACTIFS COURANTS			
. Stocks et en-cours	158,6	156,3	145,8
. Clients et comptes rattachés	346,6	315,4	293,6
. Autres créances d'exploitation	33,2	28,8	23,8
. Créance d'impôt exigible	22,2	11,6	10,8
. Créances hors exploitation	2,4	11,7	3,2
. Disponibilités et équivalents de trésorerie	47,0	52,8	54,5
TOTAL	610,0	576,6	531,7
. Actifs destinés à être cédés	13,4		
TOTAL ACTIF	1 259,7	1 189,2	998,4
PASSIF	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2007
CAPITAUX PROPRES			
. Capital	12,0	12,0	12,0
. Primes et Réserves	642,0	542,8	490,9
. Résultat net de l'exercice	147,8	129,9	98,0
TOTAL PART DU GROUPE	801,8	684,7	600,9
INTERETS MINORITAIRES	4,6	3,7	0,4
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	806,4	688,4	601,3
PASSIFS NON COURANTS			
. Emprunts & dettes financières long terme	8,4	78,1	18,2
. Impôt différé passif	21,0	25,6	12,8
. Provisions	35,7	34,4	71,4
TOTAL	65,1	138,1	102,4
PASSIFS COURANTS			
. Emprunts & dettes financières court terme	40,7	25,6	21,3
. Provisions	16,0	38,4	7,5
. Fournisseurs et comptes rattachés	116,6	120,2	98,1
. Autres dettes d'exploitation	166,6	151,7	140,6
. Dette d'impôt exigible	19,4	11,7	12,3
. Dettes hors exploitation	28,9	15,1	14,9
TOTAL	388,2	362,7	294,7
TOTAL PASSIF	1 259,7	1 189,2	998,4

bioMérieux
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

<i>En millions d'euros</i>	JAN 09 DEC 09 12 mois	JAN 08 DEC 08 12 mois	JAN 07 DEC 07 12 mois
Résultat de l'ensemble consolidé	148,2	130,0	98,1
Dotation nette aux amortissements - provisions et autres	58,9	72,7	95,2
Ecarts latents sur la variation de la juste valeur des instruments financiers	0,1	0,2	-1,1
Résultat net sur opérations en capital	-3,0	-1,9	-3,5
Capacité d'autofinancement	204,2	201,0	188,7
Coût de l'endettement financier net	2,5	2,5	
Charge d'impôt exigible	54,3	56,0	48,9
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôts	261,0	259,5	237,6
Augmentation des stocks	-0,2	-7,4	-1,4
Augmentation des créances clients	-28,4	-20,9	-18,2
Variation des dettes fournisseurs et autres BFRE	4,8	24,3	11,2
Augmentation du besoin en fonds de roulement d'exploitation	-23,8	-4,0	-8,4
Versement d'impôt	-57,6	-57,6	-56,3
Autres besoins en fonds de roulement hors exploitation	10,5	3,4	0,4
Variation des autres actifs et passifs non courants non financiers	-1,5	-3,4	-2,3
Augmentation totale du besoin en fonds de roulement	-72,4	-61,6	-66,6
Flux liés à l'activité	188,6	197,9	171,0
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-119,6	-91,8	-89,7
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	10,2	7,5	8,0
Décaissements / encaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	8,3	-0,3	-1,1
Encaissements liés à la cession de la gamme Hémostase		1,9	2,3
Incidence des variations de périmètre	0,1	-130,6	-21,6
Autres flux liés aux opérations d'investissements	-2,5	-3,2	-1,3
Flux liés aux activités d'investissement	-103,5	-216,5	-103,4
Rachats et reventes d'actions propres	4,7	-15,3	-5,0
Distributions de dividendes aux actionnaires de bioMérieux S.A.	-31,9	-29,8	-29,9
Augmentation de capital souscrite par les intérêts minoritaires		2,4	
Coût de l'endettement financier net	-2,5	-2,5	
Variation des dettes financières confirmées	-66,1	61,5	2,5
Flux liés aux opérations de financement	-95,8	16,3	-32,4
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE	-10,7	-2,3	35,2
ANALYSE DE LA VARIATION NETTE DE TRESORERIE			
Trésorerie nette à l'ouverture	31,5	36,0	8,0
Incidence des fluctuations de change sur la trésorerie nette et équivalents de trésorerie	-6,6	-2,2	-7,2
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	-10,7	-2,3	35,2
Trésorerie nette à la clôture	14,2	31,5	36,0